



# รายงานประจำปี 2562

บริษัท สหโมเสคอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| สารประธานคณะกรรมการบริษัท                           | 2  |
| สารกรรมการผู้จัดการ                                 | 3  |
| วิสัยทัศน์ และ จริยธรรมทางธุรกิจ                    | 4  |
| รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ                          | 6  |
| ข้อมูลทั่วไป                                        | 8  |
| ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท                    | 12 |
| โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท 3 ปีที่ผ่านมา         | 14 |
| โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ                     | 17 |
| การกำกับดูแลกิจการที่ดี                             | 43 |
| ความรับผิดชอบต่อสังคม                               | 53 |
| คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน | 59 |
| รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต                   | 66 |
| งบแสดงฐานะการเงิน                                   | 72 |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                               | 75 |
| งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น               | 76 |
| งบกระแสเงินสด                                       | 78 |
| หมายเหตุประกอบงบการเงิน                             | 81 |



## สารประธานคณะกรรมการบริษัท

จากเรื่องราวต่างๆ ที่เกิดขึ้นในปี 2562 ทำให้พอลคาดเดาได้ถึงปัญหาทางเศรษฐกิจที่จะมีตามมาในปี 2563 อันที่จริงข้าพเจ้าก็พอจะมองเห็นเค้าลางของปัญหาตั้งแต่ปี 2561 แล้ว และบริษัทฯ ก็ได้เตรียมมาตรการต่างๆ ไว้รองรับผลกระทบที่จะเกิดขึ้น เราได้ปรับลดกำลังการผลิตและหันไปนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศมาจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น โดยสินค้าที่นำเข้าเกือบทั้งหมดจะมาจากประเทศจีนแต่ก็ได้พยายามหาแหล่งผลิตจากประเทศอื่นๆ เพื่อโอกาสที่ดีกว่าควบคู่กันไปด้วย โชคดีที่บริษัท

ฯ ได้พบแหล่งผลิตใหม่ที่ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นจังหวะเดียวกับที่สหรัฐอเมริกาได้เริ่มทำสงครามทางการค้ากับจีน นอกจากนี้ยังเกิดปัญหาโรคระบาดจากเชื้อ Corona Virus อีก ทำให้อุตสาหกรรมในประเทศจีนได้รับผลกระทบ ในส่วนของแรงงานภายในบริษัทฯ ก็มีการปรับลดให้เหมาะสมกับกำลังการผลิตที่ลดลงและบริษัทฯ ก็หันไปเน้นการเพิ่มการนำเข้าสินค้ากลุ่มวัสดุพื้นฐานเพื่อจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นด้วย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า คงจะไม่เกิดประโยชน์ที่จะมัวไปกังวลใจกับผลประกอบการในปี 2562 ที่ผ่านมา แต่จะอย่างไรที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถรอดพ้นวิกฤติในปี 2563 และ มุ่งเดินหน้าต่อไปในปี 2564 ได้ นับเป็นความท้าทายที่ต้องอาศัยแผนการเงินที่รัดกุม และการตัดสินใจที่ถูกต้องแม่นยำ วิกฤติเศรษฐกิจในปี 2563 อาจทำให้กิจการหลายแห่งต้องปิดตัวลง แต่โชคดีที่บริษัทฯ ได้ประเมินสถานการณ์ไว้แล้วล่วงหน้า และ มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับปัญหาที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้ามั่นใจอย่างยิ่งว่า UMI จะผ่านพ้นวิกฤติครั้งนี้ไปได้ และ จะกลับมาแข็งแกร่งกว่าเดิม

ร.อ. เสรณี เพ็ญชาติ  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

## สารกรรมการผู้จัดการ



สภาวะทางเศรษฐกิจในปี พ.ศ. 2562 ที่ผ่านมามีไม่แตกต่างจากปีก่อนหน้านั้นมากนัก แต่กลับมีแนวโน้มที่ท้าทายต่อเศรษฐกิจไทยและการแก้ไขปัญหาหนี้มากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องสงครามทางการค้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจโลก และ เศรษฐกิจไทย ค่าเงินบาทที่แข็งตัว ซึ่งส่งผลต่อการส่งออก ปัญหามาตรการของรัฐต่ออุตสาหกรรมก่อสร้างที่อยู่อาศัย ภัยแล้งที่มีผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค วัสดุทดแทนที่หลากหลายราคาย่อมเยา ปริมาณการนำเข้าที่เพิ่มขึ้นตามลำดับ ปัจจัยเหล่านี้จึงส่งผลกระทบต่อการแข่งขันอย่างรุนแรงทั้งราคา ตัวสินค้า โปรโมชัน และช่องทางการจัดจำหน่าย ซึ่งส่งผลกระทบต่อประกอบการของบริษัทฯ ด้วยเช่นกัน

อย่างไรก็ตามผลประกอบการของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาดีขึ้นเล็กน้อย ทั้งนี้จากการทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าและตัวแทนจำหน่ายในรูปแบบต่างๆ การมีสินค้าที่ตอบโจทย์ในทุกระดับ เป็นต้น และสิ่งที่ทำอย่างต่อเนื่องเสมอมาคือ การมีสินค้าคุณภาพมาตรฐานสากล สวย ทนทาน และยังคงตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม ทั้งยังมีการพัฒนาสินค้า และนวัตกรรมใหม่ๆ ให้เหมาะกับยุคสมัยปัจจุบันของสังคม และในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เพิ่มหน่วยงานออนไลน์เพื่อเพิ่มไลน์ธุรกิจที่ไม่ใช่เฉพาะกระเบื้องแต่ยังรวมถึงวัสดุปิดผิวอื่นๆอีกด้วย ซึ่งหวังว่าในอนาคตจะเป็นอีกหนึ่งธุรกิจหนึ่งที่เสริมรายได้ให้กับบริษัทฯ

จากนี้ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการในรูปแบบการทำงานอย่างใกล้ชิดกับคู่ค้าต่อไป เพื่อจะตอบสนองลูกค้าในเรื่อง คุณภาพ ราคา โดยจะเน้นเรื่องภาพลักษณ์ , การรับรู้ตราสินค้ามากขึ้น การพัฒนาธุรกิจใหม่ที่ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทฯ มีอยู่ และ สิ่งที่ผู้บริหารคำนึงถึง คือ การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมโปร่งใส ตรวจสอบได้ตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี รวมถึงการรับผิดชอบต่อพนักงาน ต่อสังคม และชุมชนโดยรอบบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการต่างๆ ที่กล่าวมาทั้งหมด เป็นไปได้ด้วยดีจากการสนับสนุนของทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และ พนักงานทุกคน บริษัทฯ ใคร่ขอขอบคุณทุกท่านมา ณ โอกาสนี้ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนเช่นนี้ตลอดไป

นายสมบูรณ์ อูราณุกุล  
กรรมการผู้จัดการ

## วิสัยทัศน์

เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกและสินค้าเกี่ยวเนื่องที่เป็นทางเลือกอันดับแรกของผู้บริโภค โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน

## ภารกิจ

1. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
2. รักษาอัตราการเติบโตเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าการเติบโตของอุตสาหกรรมและมีกำไรอย่างต่อเนื่อง
3. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. มุ่งพัฒนานวัตกรรม คุณภาพผลิตภัณฑ์ และการบริการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

## นโยบายคุณภาพ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำ “ระบบบริหารจัดการระดับสากลมาประยุกต์ใช้ในองค์กรและพัฒนาปรับปรุงระบบบริหารคุณภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า”

## จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และ เที่ยงธรรม โดยจะถือปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

### 1. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง และ โปร่งใสเพื่อการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ และความพึงพอใจสูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ใช่ข้อมูลภายในใดๆของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะในการแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง

### 2. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน

จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกระดับอย่างเป็นธรรมโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติ, ส่งเสริมให้มีบรรยากาศการทำงานที่ดี และ ปลอดภัย และมีโอกาสพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึง

### 3. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

จะมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า และ รักษาสัมพันธภาพที่ดีอย่างยั่งยืน

### 4. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

จะปฏิบัติ และ ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และ มีความยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตย และ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

และจะยึดมั่นตามหลักธรรมาภิบาล หรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งใน สำนึก และพฤติกรรมดังนี้

- |                                    |                         |
|------------------------------------|-------------------------|
| 1. ความยุติธรรม + มีคุณธรรม        | (Fairness and Morality) |
| 2. ความโปร่งใส                     | (Transparency)          |
| 3. ความซื่อสัตย์สุจริต             | (Integrity)             |
| 4. ความสำนึกในหน้าที่              | (Responsibility)        |
| 5. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงาน | (Accountability)        |
| 6. ความมีวิสัยทัศน์                | (Vision)                |
| 7. มีภาวะเป็นผู้นำ                 | (Leadership)            |

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 คน โดยมี นางนพรัตน์ รุ่งอุทัยศิริ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายถนอม พันธ์รัตนมาลา และนายสุพจน์ แก้วมณี เป็นกรรมการตรวจสอบ ทุกคนไม่ได้เป็นผู้บริหาร หรือเจ้าหน้าที่บริษัทฯ

ในรอบปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และมีการประชุมหารือกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมด้วย 2 ครั้ง

สรุปการปฏิบัติภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบระยะเวลาที่ผ่านมาดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบงบทางการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเห็นว่า งบการเงินถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามรายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีที่เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัทฯ

คณะกรรมการการตรวจสอบได้ประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายในเห็นว่าเพียงพอและเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบการปฏิบัติขัดต่อกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไม่พบการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และไม่พบการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎระเบียบและนโยบายบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการระหว่างกันและไม่พบรายการใดๆ โดยผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวนอกเหนือจากที่รายงานไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด มีความเป็นอิสระโดยไม่มีการให้บริการอื่นแก่บริษัทฯ ที่ไม่ใช่การสอบบัญชีและได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยดี ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จึงเสนอแต่งตั้ง นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3759 และ/หรือ นางสาวกรรณิการ์ วิชาญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305 และ/หรือ นายจิโรจ ศิริโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5113 และ/หรือ นางสาวนงลักษณ์ พัฒนบัณฑิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4713 และ/หรือ นางสุมนา เสนิงค์ ณ อยุธยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5897 แห่งบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และคำตอบแทนที่เสนอก็มีความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความร่วมมือจากคณะกรรมการบริหารและเจ้าหน้าที่บริษัทฯ ด้วยดีและเห็นว่า การปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยรวมเป็นไปด้วยความถูกต้องและเหมาะสม



(นางนพรัตน์ รุ่งอุทัยศิริ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

26 กุมภาพันธ์ 2563

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 112, 113 และ 114 คณะกรรมการบริษัท สหโมเสก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการทำรายงานประจำปี 2562 พร้อมงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัท และบริษัทย่อย

คณะกรรมการขอรับรองว่ารายงานทางการเงินนี้มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยบริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และอย่างรอบคอบ ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ในนามคณะกรรมการบริษัท



(ร้อยเอกเสร์ณี เพ็ญชาติ)

ประธานกรรมการ



(นายสมบูรณ์ อู่รากุล)

กรรมการผู้จัดการ

## 1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ : บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่ : 0107537000777

สำนักงานใหญ่ : 65 อาคารชำนาญ เพ็ญชาติ บิสิเนส เซ็นเตอร์ ชั้น 29 ถนนพระราม 9  
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320  
โทรศัพท์ 0-2248-7007  
โทรสาร 0-2248-7005-6  
เว็บไซต์ [www.umi-tiles.com](http://www.umi-tiles.com)

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย

- กระเบื้องโมเสก “ยูเอ็มไอ”
- กระเบื้องเซรามิกปูพื้น “คูราเกรส”
- กระเบื้องเซรามิกผนัง “คูราเกรส ลีลา”

บริษัทมีโรงงานทั้งหมด 2 แห่ง

แห่งที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 54/1 ถนนสุวรรณศร ต.โคกแย้ อ.หนองแค จ.สระบุรี 18230  
โทรศัพท์ (036) 387169-171 โทรสาร (036) 387177

แห่งที่ 2 ตั้งอยู่ริมคลองระพีพัฒน์ เลขที่ 54 หมู่ 1 ต.ไผ่ดำ อ.หนองแค จ.สระบุรี 18230  
โทรศัพท์ (036) 263840 โทรสาร (036) 263843

โดยมีกำลังการผลิตรวม 58,775 ตารางเมตรต่อวัน

|                                       |       |                |      |
|---------------------------------------|-------|----------------|------|
| ทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | จำนวน | 836,504,795.00 | บาท  |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว             | จำนวน | 836,504,741.00 | บาท  |
| แบ่งเป็นหุ้นสามัญ                     | จำนวน | 836,504,741.00 | หุ้น |
| มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ                 |       | 1.00           | บาท  |

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### 1. บริษัท ที. ที. เซรามิค จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้ง : 136 หมู่ 13 ตำบลโคกแซ อำเภอนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 18230  
โทร (036)305977-8 โทรสาร (036) 305128

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิค และ พอร์ซเลน “เซอเกรส”  
สัดส่วนการถือหุ้น 66.58 %  
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว 600,808,896 บาท

### 2. บริษัท เขอมาส จำกัด

ที่ตั้ง : 65/224 อาคารชำนาญ เพ็ญชาติ บิสิเนส เซ็นเตอร์ ชั้น 27  
ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320  
โทร 0-2248-7060-3 โทรสาร 0-2248-7064

ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายวัตถุดิบ ประเภทดิน หิน แร่ ภายในประเทศ  
สัดส่วนการถือหุ้น 24.90 %  
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว 21,000,000.00 บาท

### 3. บริษัท ยูเอ็มไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด

ที่ตั้ง : 65/233 อาคารชำนาญ เพ็ญชาติ บิสิเนส เซ็นเตอร์ ชั้น 30  
ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320  
โทร 0-2246-7637-6, 0-2247-7090-4 โทรสาร 0-2247-7346

ประเภทธุรกิจ : ค้าสังหาริมทรัพย์  
สัดส่วนการถือหุ้น 37.57 %  
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว 150,000,000.00 บาท

### 4. บริษัท ร่วมพัฒนเซรามิค จำกัด

ที่ตั้ง : 65/225 อาคารชำนาญ เพ็ญชาติ บิสิเนส เซ็นเตอร์ ชั้น 27  
ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320  
โทร 0-2248-7007 โทรสาร 0-2248-7007 ต่อ 523

ประเภทธุรกิจ : ตัวแทนจำหน่ายกระเบื้องเซรามิค  
สัดส่วนการถือหุ้น 49.00 %  
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว 20,000,000.00 บาท

5. บริษัท ดูราเกรส จำกัด (ชื่อเดิม : บริษัท ยูเอ็มไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)

ที่ตั้ง : 65/224 อาคารชานาญเพ็ญชาติ บิเนส เซ็นเตอร์  
ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320  
โทร 0-2248-7007

ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจขายตรง  
สัดส่วนการถือหุ้น 40.00 %  
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว 25,000,000.00 บาท

6. บริษัท เทคโนโลยีเซอ เอส อาร์ แอล จำกัด

ที่ตั้ง : Sede Legale: Piazza Manzoni, 4/1 In Liquidazione 41100 Modena-Italy

ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายวัตถุดิบและเครื่องจักร  
สัดส่วนการถือหุ้น 45.00 %  
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว 20,000,000.00 ลิย์

7. บริษัท เซฟไดนามิก จำกัด

ที่ตั้ง : 66/2 ซอย สุขุมวิท 2 , ถนนสุขุมวิท, แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทร : 0-2656-7891

ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตอุปกรณ์กีฬาทางน้ำ  
สัดส่วนการถือหุ้น 14.28 %  
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว 14,000,000.00 บาท

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 0-2009-9000

โทรสาร 0-2009-9991

#### ผู้สอบบัญชีประจำปี 2562

ชื่อ นายจิโรจ ศิริโรโรจน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5113

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง

แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 0-2634-2484-6 โทรสาร 0-2634-2668

#### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สหโมเสคอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มีฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ เอง

## 2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

| ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน          | 2562   | 2561   | 2560   | 2559  | 2558    |
|------------------------------------------|--------|--------|--------|-------|---------|
| สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)                   | 3,077  | 3,351  | 3,409  | 3,755 | 3,917   |
| หนี้สินรวม (ล้านบาท)                     | 1,588  | 1,765  | 1,796  | 2,009 | 2,103   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)              | 1,489  | 1,586  | 1,613  | 1,746 | 1,814   |
| รายได้ (ล้านบาท)                         | 2,414  | 2,388  | 2,486  | 2,793 | 3,739   |
| กำไรขั้นต้น (ล้านบาท)                    | 543    | 500    | 552    | 671   | 694     |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)            | (94)   | (90)   | (30)   | 90    | (390)   |
| อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ              |        |        |        |       |         |
| จำนวนหุ้น (ล้านบาท)                      | 837    | 837    | 837    | 837   | 837     |
| อัตรากำไรสุทธิ (%)                       | (3.87) | (3.77) | (1.21) | 3.21  | (10.44) |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)              | (6.29) | (5.68) | (1.87) | 5.14  | (21.52) |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)            | (3.04) | (2.68) | (0.88) | 2.39  | (9.96)  |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.07   | 1.11   | 1.11   | 1.15  | 1.16    |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)              | 1.78   | 1.90   | 1.93   | 2.09  | 2.17    |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)         | (0.08) | (0.09) | (0.03) | 0.13  | (0.23)  |

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่าย

1. กระเบื้องโมเสก UMI บริษัทได้เลิกผลิตแต่ยังมีการซื้อมาเพื่อจัดจำหน่าย
2. กระเบื้องปูพื้น DURAGRES ปริมาณการผลิตประมาณ 77 % ของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ผลิต
3. กระเบื้องบุผนัง DURAGRES ปริมาณการผลิตประมาณ 23 % ของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ผลิต
4. กระเบื้องปูพื้น PORCELAIN บริษัทได้มีการซื้อมาเพื่อจัดจำหน่าย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำเข้าสินค้าบางรุ่นจากต่างประเทศมาจำหน่ายด้วยและได้ร่วมลงทุนในบริษัทผู้ผลิต กระเบื้องปูพื้น บุผนัง เซรามิกอีกแห่ง ได้แก่ บริษัท ที. ที. เซรามิก จำกัด (มหาชน) ในอัตรา 66.58% ของทุนจดทะเบียน

ปัจจุบันตลาดในประเทศมีปริมาณการใช้กระเบื้องเซรามิกเฉลี่ยเพียงประมาณ 3 ตารางเมตรต่อคนต่อปี ตลาดยังมีโอกาสเติบโตอีกมาก เมื่อเทียบกับหลายๆ ประเทศที่พัฒนาแล้ว ที่มีปริมาณและการใช้กระเบื้องเซรามิกสูงกว่า ประเทศไทย 2-4 เท่า สินค้ากระเบื้องเซรามิกมีความเหมาะสมกับสภาพอากาศร้อนชื้นเช่นประเทศไทยมาก ฉะนั้นในอนาคต ปริมาณความต้องการก็ยังมีโอกาสปรับเปลี่ยนขึ้นมาก

#### สำหรับบริษัทย่อย

1. บริษัท ยู เอ็ม ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งปัจจุบันมีอาคารพาณิชย์ เพืู่เช่าดี บิเนสเซ็นเตอร์ ขายพื้นที่ และให้เช่าอาคาร
2. บริษัท ร่วมพัฒนเซรามิกจำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่ายกระเบื้อง และอื่นๆ ซึ่งปัจจุบันเป็นตัวแทนจำหน่าย กระเบื้องของบริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และจำหน่ายสินค้าอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่อง
3. บริษัท เซอมาส จำกัด ประกอบธุรกิจจำหน่ายวัตถุดิบในการผลิตกระเบื้องเซรามิก โดยส่วนใหญ่จะขายให้กับบริษัทฯ
4. บริษัท ที.ที. เซรามิก จำกัด(มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระเบื้อง Porcelain

## โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท 3 ปีที่ผ่านมา

| ผลิตภัณฑ์และบริการ                                                                             | การถือหุ้นของ<br>บริษัท | โครงสร้างรายได้รวม  | 2562<br>(ล้านบาท) | %      | 2561<br>(ล้านบาท) | %      | 2560<br>(ล้านบาท) | %      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|
| บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด(มหาชน)<br>เป็นผู้ผลิตกระเบื้องโมเสก<br>กระเบื้องปูพื้นและบุผนัง |                         | รายได้จากการขาย     | 1,950.65          | 98.57  | 1,942.72          | 97.29  | 2,037.05          | 97.51  |
|                                                                                                |                         | อื่นๆ               | 28.24             | 1.43   | 54.04             | 2.71   | 52.11             | 2.49   |
|                                                                                                |                         | รายได้รวม           | 1,978.90          | 100.00 | 1,996.76          | 100.00 | 2,089.15          | 100.00 |
|                                                                                                |                         | สัดส่วนต่อรายได้รวม |                   | 69.18  |                   | 71.08  |                   | 71.92  |
| บริษัท ยูเอ็มไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด<br>ขายอสังหาริมทรัพย์                                       | 37.57%                  | รายได้จากการขาย     | 40.03             | 96.47  | 37.73             | 98.05  | 38.12             | 97.98  |
|                                                                                                |                         | อื่นๆ               | 1.47              | 3.53   | 0.75              | 1.95   | 0.78              | 2.02   |
|                                                                                                |                         | รายได้รวม           | 41.49             | 100.00 | 38.48             | 100.00 | 38.90             | 100.00 |
|                                                                                                |                         | สัดส่วนต่อรายได้รวม |                   | 1.45   |                   | 1.37   |                   | 1.34   |
| บริษัท ร่วมพัฒนเชรามิก จำกัด<br>ตัวแทนจำหน่ายกระเบื้องและอื่นๆ                                 | 49.00%                  | รายได้จากการขาย     | 135.02            | 97.88  | 101.69            | 98.27  | 142.27            | 98.97  |
|                                                                                                |                         | อื่นๆ               | 2.92              | 2.12   | 1.79              | 1.73   | 1.49              | 1.03   |
|                                                                                                |                         | รายได้รวม           | 137.94            | 100.00 | 103.48            | 100.00 | 143.76            | 100.00 |
|                                                                                                |                         | สัดส่วนต่อรายได้รวม |                   | 4.82   |                   | 3.68   |                   | 4.95   |
| บริษัท เซอมาส จำกัด<br>ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบใช้ในการผลิตกระเบื้อง                             | 24.90%                  | รายได้จากการขาย     | 90.41             | 99.67  | 90.31             | 99.71  | 83.00             | 99.95  |
|                                                                                                |                         | อื่นๆ               | 0.30              | 0.33   | 0.26              | 0.29   | 0.04              | 0.05   |
|                                                                                                |                         | รายได้รวม           | 90.71             | 100.00 | 90.57             | 100.00 | 83.04             | 100.00 |
|                                                                                                |                         | สัดส่วนต่อรายได้รวม |                   | 3.17   |                   | 3.22   |                   | 2.86   |
| บริษัท ทีที. เซรามิก จำกัด(มหาชน)<br>ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิก คุณภาพสูง                  | 66.58%                  | รายได้จากการขาย     | 606.69            | 99.25  | 564.63            | 97.39  | 527.16            | 95.83  |
|                                                                                                |                         | อื่นๆ               | 4.615             | 0.75   | 15.16             | 2.61   | 22.96             | 4.17   |
|                                                                                                |                         | รายได้รวม           | 611.30            | 100.00 | 579.79            | 100.00 | 550.13            | 100.00 |
|                                                                                                |                         | สัดส่วนต่อรายได้รวม |                   | 21.37  |                   | 20.64  |                   | 18.94  |
|                                                                                                |                         | รายได้รวมทั้งหมด    | 2,860.34          | 100.00 | 2,809.08          | 100.00 | 2,904.98          | 100.00 |
| อัตราการเพิ่ม(ลด)ของรายได้ (ร้อยละ)                                                            |                         |                     | 1.82%             |        | (3.30% )          |        | (11.25% )         |        |

## 4. ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงเรื่องคุณภาพของวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตกระเบื้อง เป็น ดิน หิน จากธรรมชาติ คุณสมบัติอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามสภาพแวดล้อม ซึ่งส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ทางบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญของการควบคุมคุณสมบัติของวัตถุดิบ โดยวางมาตรฐานการตรวจสอบและควบคุมคุณสมบัติ ตั้งแต่รับวัตถุดิบ จนเข้ากระบวนการผลิต

### ความเสี่ยงด้านการความล้มเหลวของตลาดสินค้า

เนื่องจากสินค้ากระเบื้องปูพื้น และ บุนนัง เริ่มกลายเป็นสินค้าแฟชั่นมากขึ้น รูปแบบความต้องการ ในตลาดสินค้า มีการเปลี่ยนแปลงตาม ความนิยมในแต่ละช่วงเวลา ทำให้การออกแบบรูปแบบ ลวดลายสินค้า ต้องตอบสนองทันต่อความต้องการของลูกค้า ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงในความล้มเหลวของสินค้า ทางบริษัทฯ ได้เน้นเรื่องการทำการวิจัยตลาด ถึงแนวโน้ม ลวดลาย ที่ลูกค้าต้องการ รวมถึงมุ่งเน้นเรื่องการปรับปรุงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันเวลา ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีทีมพัฒนาผลิตภัณฑ์ ของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการอบรมเชิงวิชาการ และการไปศึกษางานที่ต่างประเทศเพื่อเรียนรู้ เทคโนโลยี และแนวโน้มตลาด เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัท และ บริษัทย่อย มีการออกหุ้นกู้ มีกำหนดชำระคืนหุ้นกู้ เดือนกรกฎาคม 2562 และมีเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันทางการเงิน ทำให้บริษัทต้องเพิ่มความระมัดระวังในการบริหารเงินสดของบริษัทฯ ให้เพียงพอในการดำเนินงาน ในการชำระหุ้นกู้และเงินกู้ระยะยาว

### ความเสี่ยงด้านต้นทุนพลังงาน

เนื่องจากพลังงาน โดยเฉพาะแก๊สธรรมชาติเป็นต้นทุนหลักตัวหนึ่งในการผลิต ซึ่งราคาของแก๊สธรรมชาติมีแนวโน้มที่จะสูงขึ้นส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ทำการปรับปรุงการผลิต รวมถึงการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อการใช้พลังงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด และเพื่อลดผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงจากการครอบงำกิจการโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ 3 กลุ่ม คือ กลุ่มเพ็ญชาติ กลุ่มเหล่าวิวัฒน์วงศ์ และกลุ่มต้นตรานนท์ ซึ่งถือหุ้นรวมร้อยละ 50 ของหุ้นทั้งหมดและมีกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่รวม 6 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน อันอาจมีความเสี่ยงในลักษณะครอบงำกิจการและปัญหาพิพาทสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้ แต่บริษัทฯมีนโยบายในการแก้ไขปัญหาความเสี่ยงดังกล่าวตามหลักเรื่องความโปร่งใสและธรรมาภิบาล โดยบริษัทฯได้ปฏิบัติในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมโดยเคร่งครัด และจากการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯก็ได้คะแนนดีเลิศใน 2 หมวดนี้มาโดยตลอด (คะแนนสูงกว่า 90%) นอกจากนี้ในส่วนการจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นบริษัทก็ได้รับคะแนนเต็มหรือเกือบเต็ม 100% มาหลายปี ติดต่อกันจากการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วย

### ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการประกอบกิจการที่เกี่ยวข้องกับต่างประเทศ มีทั้งการนำเข้าสินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบและอุปกรณ์จากต่างประเทศ บริษัทได้มีการจองสัญญาซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการส่งสินค้าไปขายต่างประเทศ ถึงแม้การส่งออกสัดส่วนการขายจะไม่มาก แต่เป็นส่วนเพิ่มได้เต็มกำลังการผลิตให้เกิดการเฉลี่ยต้นทุนทำให้ราคาต้นทุนต่ำ ในการป้องกันการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและมีการเจรจาล่วงหน้าด้วยเงินบาท

## 5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 5.1 การถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562

| ลำดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้น              | จำนวนหุ้น  | สัดส่วนร้อยละ<br>ของจำนวน<br>หุ้นทั้งหมด | หมายเหตุ                                                           |
|-------|--------------------------------|------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1.    | ร.อ. เสรณี เพ็ญชาติ            | 75,514,250 | 9.027                                    | คู่สมรสของบุคคลลำดับที่ 1<br>บุคคลลำดับที่ 1 ถือหุ้นเกิน 30%       |
|       | นางปัญญชลี เพ็ญชาติ            | 63,000     | 0.008                                    |                                                                    |
|       | บริษัท ชำนาญ จำกัด             | 39,060,000 | 4.669                                    |                                                                    |
| 2.    | นางนงนาถ เพ็ญชาติ              | 67,987,150 | 8.127                                    | คู่สมรสของบุคคลลำดับที่ 3<br>บุคคลลำดับที่ 3 เป็นหุ้นส่วนผู้จัดการ |
| 3.    | นางนิภานันท์ ดันตรานนท์        | 58,783,200 | 7.027                                    |                                                                    |
|       | นายวรวัชร ดันตรานนท์           | 1,898,750  | 0.227                                    |                                                                    |
|       | ห้างหุ้นส่วนจำกัด ชำมะนาด      | 7,140,000  | 0.854                                    |                                                                    |
| 4.    | นางสาวปวีณา เหล่าวิวัฒน์วงศ์   | 52,743,600 | 6.305                                    |                                                                    |
| 5.    | นางสาวสุณี อนันต์ประกร         | 28,350,000 | 3.389                                    |                                                                    |
| 6.    | นางชนิษฐา มากดวงเทียน          | 23,455,825 | 2.804                                    |                                                                    |
| 7.    | นายสินธุ์ เหล่าวิวัฒน์วงศ์     | 21,071,400 | 2.519                                    |                                                                    |
| 8.    | นางสาวพิรพรรณ เหล่าวิวัฒน์วงศ์ | 18,879,000 | 2.257                                    |                                                                    |
| 9.    | นายเมธาวิ เหล่าวิวัฒน์วงศ์     | 18,795,000 | 2.247                                    |                                                                    |
| 10.   | นางปิยะนุช ประภาวงศ์           | 16,946,500 | 2.026                                    |                                                                    |

หมายเหตุ: ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 836,504,741.00 บาท

## 5.2 การจัดการ

### 5.2.1 โครงสร้างการจัดการ

#### 5.2.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 12 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ในการดำเนินการ กรรมการต่างปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มียักษ์ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้ทรัพย์สินเป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาไม่ว่าจะต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) – ข้อ (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

- (1) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
- (2) เป็นกรรมการอิสระที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด และต้อง
  - (ก) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
  - (ข) ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- (3) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของกรรมการตรวจสอบ
- (4) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

## รายชื่อของคณะกรรมการ

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

### 1. ร้อยเอก เสริม เพ็ญชาติ

|                                                             |                                                                                                                                                                           |                  |                                                       |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                                                     | ประธานคณะกรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 9 มีนาคม 2537)                                                                                                        |                  |                                                       |
| วันเดือนปีเกิด                                              | 24 พฤศจิกายน 2498 อายุ 64 ปี                                                                                                                                              |                  |                                                       |
| วุฒิการศึกษา                                                | - Bachelor of Science in Business Administration<br>BOSTON UNIVERSITY, USA<br>- Master of Science in Monetary Economics<br>NORTHEASTERN UNIVERSITY, USA                   |                  |                                                       |
| ประสบการณ์                                                  | - รับราชการกองทัพบก สังกัดกรมข่าวทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด<br>- ผู้อำนวยการสำนักบริหารการเงิน ธนาคารสหธนาคาร จำกัด<br>- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารสหธนาคาร จำกัด |                  |                                                       |
| จำนวนหุ้น                                                   | ถือเอง                                                                                                                                                                    | 75,514,250 หุ้น  | (9.027%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด, ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี) |
|                                                             | ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                       | 39,123,000 หุ้น  | (4.667%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด, ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี) |
|                                                             | รวม                                                                                                                                                                       | 114,637,250 หุ้น | (13.704%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)                          |
| การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ                                  | ไม่มี                                                                                                                                                                     |                  |                                                       |
| การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมใน                              |                                                                                                                                                                           |                  |                                                       |
| ปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการ | ไม่มี                                                                                                                                                                     |                  |                                                       |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม          | 5/5                                                                                                                                                                       |                  |                                                       |
| ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน                                    |                                                                                                                                                                           |                  |                                                       |
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | ไม่มี                                                                                                                                                                     |                  |                                                       |
| กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน                             | - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเอ็มไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ทีเอน จำกัด                                                                                     |                  |                                                       |

## 2. นางสาวปวีณา เหล่าวิวัฒน์วงศ์

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                        |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                                                     | ประธานคณะกรรมการบริหาร<br>(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 30 เมษายน 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                        |
| วันเดือนปีเกิด                                              | 22 มิถุนายน 2489                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | อายุ 73 ปี                                                             |
| วุฒิการศึกษา                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- บัณฑิตบัณฑิต(ต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาโท สาขาบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>                                                                                                                       |                                                                        |
| ประสบการณ์                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท บางกอกชิการ์ จำกัด</li> <li>- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)</li> <li>- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)</li> </ul>                                                                                                      |                                                                        |
| จำนวนหุ้น                                                   | ถือเอง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 52,743,600 หุ้น (6.305 %ของจำนวนหุ้นทั้งหมด, ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี) |
|                                                             | ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                       |
|                                                             | รวม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 52,743,600 หุ้น (6.305 %ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)                           |
| การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ                                  | หลักสูตร DAP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                        |
| การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมใน                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                        |
| ปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการ | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                        |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม         | 2/3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                        |
| ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                        |
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                        |
| กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ บริษัท เซอมาส จำกัด</li> <li>- ประธานกรรมการ บริษัท ร่วมพัฒนเชรามิก จำกัด</li> <li>- ประธานกรรมการ บริษัท ทีเอน จำกัด</li> <li>- กรรมการบริษัท ยู เอ็ม ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด</li> <li>- กรรมการบริษัท เซฟไดนามิก จำกัด</li> <li>- ประธานกรรมการ บริษัท ที.ที. เซรามิก จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |                                                                        |

### 3. นายศิวัชร ทรพรทนนท์

|                                                             |                                                                                                                                     |                                  |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| ตำแหน่ง                                                     | กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 23 เมษายน 2547)                                                                        |                                  |
| วันเดือนปีเกิด                                              | 2 กุมภาพันธ์ 2490      อายุ 72 ปี                                                                                                   |                                  |
| วุฒิการศึกษา                                                | MBA in International Business and Finance, WHARTON<br>GRADUATE SCHOOL, PENNSYLVANIA, USA                                            |                                  |
| ประสบการณ์                                                  | - กรรมการอำนวยการ TISCO<br>- ที่ปรึกษาผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย<br>- กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษาเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน |                                  |
| จำนวนหุ้น                                                   | ถือเอง                                                                                                                              | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี) |
|                                                             | ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง                                                                                                                 | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี) |
| การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ                                  | หลักสูตร DAP และหลักสูตร THE ROLE OF CHAIRMAN<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                       |                                  |
| การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมใน                              |                                                                                                                                     |                                  |
| ปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการ | ไม่มี                                                                                                                               |                                  |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม    5/5  |                                                                                                                                     |                                  |
| ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน                                    |                                                                                                                                     |                                  |
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | ไม่มี                                                                                                                               |                                  |
| กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน                             | ไม่มี                                                                                                                               |                                  |

#### 4. นางนพรัตน์ รุ่งอุทัยศิริ

|                                                             |                                                                                                                                                                  |                                              |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                                                     | ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ<br>(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 28 เมษายน 2549)                                                                         |                                              |
| วันเดือนปีเกิด                                              | 25 มิถุนายน 2494      อายุ 68 ปี                                                                                                                                 |                                              |
| วุฒิการศึกษา                                                | - สถิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><br>- Master of Science (Statistics), TEXAS A&M UNIVERSITY, USA                                                      |                                              |
| ประสบการณ์                                                  | - นักวิจัยอาวุโส ศูนย์บริการวิชาการ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ข้าราชการเกษียณ อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย               |                                              |
| จำนวนหุ้น                                                   | ถือเอง                                                                                                                                                           | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)             |
|                                                             | ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง                                                                                                                                              | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)             |
| การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ                                  | หลักสูตร DAP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br><br>Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance" จัด โดย IOD |                                              |
| การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมใน                              |                                                                                                                                                                  |                                              |
| ปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการ |                                                                                                                                                                  | ไม่มี                                        |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม 5/5     |                                                                                                                                                                  |                                              |
| ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน                                    |                                                                                                                                                                  |                                              |
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                |                                                                                                                                                                  | ไม่มี                                        |
| กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน                             |                                                                                                                                                                  | - กรรมการ บริษัท นวัตกรรม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด |

## 5. นางนิภานันท์ ดันตรานนท์

|                                                             |                     |                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                                                     |                     | กรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 9 มีนาคม 2537)                                                                                     |
| วันเดือนปีเกิด                                              |                     | 25 เมษายน 2503      อายุ 59 ปี                                                                                                                |
| วุฒิการศึกษา                                                |                     | - นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- เนติบัณฑิตไทย<br>- Master of Public Administration, SAINT LOUIS UNIVERSITY,<br>St Louis, MO, USA |
| ประสบการณ์                                                  |                     | ธุรกิจส่วนตัว และ นักลงทุน                                                                                                                    |
| จำนวนหุ้น                                                   | ถือเอง              | 58,783,200 หุ้น(7.027%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด, ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                          |
|                                                             | ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง | 9,038,750 หุ้น(1.081%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด, ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                           |
|                                                             | รวม                 | 67,821,950 หุ้น(8.108%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)                                                                                                    |
| การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ                                  |                     | หลักสูตร DAP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                                     |
| การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมใน                              |                     |                                                                                                                                               |
| ปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการ |                     | ไม่มี                                                                                                                                         |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม         |                     | 4/5                                                                                                                                           |
| ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน                                    |                     |                                                                                                                                               |
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                |                     | ไม่มี                                                                                                                                         |
| กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน                             |                     | - กรรมการ บริษัท ยูเอ็มไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ทีเอน จำกัด                                                                  |

## 6. นายวรวัชร ตันตรานนท์

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                        |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                                                     | กรรมการบริหาร<br>(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 28 เมษายน 2549)                                                                                                                                                                                                                          |                                                                        |
| วันเดือนปีเกิด                                              | 10 มกราคม 2502                                                                                                                                                                                                                                                                               | อายุ 60 ปี                                                             |
| วุฒิการศึกษา                                                | - นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- เนติบัณฑิตไทย<br>- MBA , SAINT LOUIS UNIVERSITY, St Louis, MO, USA<br>- กรรมการผู้จัดการ ห้างสรรพสินค้าตันตราภัณฑ์ (เชียงใหม่)                                                                                                                  |                                                                        |
| ประสบการณ์                                                  | - กรรมการผู้จัดการ ห้างสรรพสินค้าตันตราภัณฑ์ (เชียงใหม่)                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                        |
| จำนวนหุ้น                                                   | ถือเอง                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,898,750 หุ้น (0.227% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด, ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)  |
|                                                             | ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                                                                                                          | 65,923,200 หุ้น (7.881% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด, ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี) |
|                                                             | รวม                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 67,821,950 หุ้น (8.108% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)                           |
| การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ                                  | หลักสูตร DAP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                        |
| การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมใน                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                        |
| ปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการ | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                        |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม         | 5/5                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                        |
| ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                        |
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | - กรรมการอิสระ บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                |                                                                        |
| กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน                             | - กรรมการ บริษัท ขอยส์มินิสโตร์ จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ซิอาร์เชียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ตันตราภัณฑ์ซูเปอร์มาร์เก็ต (1994) จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ที.ที.เซรามิค จำกัด (มหาชน)<br>- กรรมการ บริษัท ขอยส์เทรนนิง จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ขอยส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด |                                                                        |

## 7. นายเมธาวิ เหล่าวิวัฒน์วงศ์

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                                                     | กรรมการ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 9 มีนาคม 2537)                                                                                                                                                                                                                               |
| วันเดือนปีเกิด                                              | 10 ตุลาคม 2491      อายุ 71 ปี                                                                                                                                                                                                                                                          |
| วุฒิการศึกษา                                                | - ปวช. วิทยาลัยพณิชยการพระนคร<br>- MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- การแพทย์แผนไทยบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง                                                                                                                                                                         |
| ประสบการณ์                                                  | - มีความรู้ ความชำนาญ และเชี่ยวชาญในธุรกิจการขนส่งทางทะเลระหว่างประเทศ เป็นวิทยากรรับเชิญผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษให้กับหน่วยงานราชการต่างๆ ในหัวข้อเรื่องเกี่ยวกับการขนส่งทางทะเล<br>- ให้คำแนะนำและเป็นที่ปรึกษาพิเศษให้กับคณาจารย์มหาวิทยาลัยต่างๆ ในสาขาวิชาการบริหารการขนส่งระหว่างประเทศ |
| จำนวนหุ้น                                                   | ถือเอง 18,795,000 หุ้น(2.247% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด, ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                                                                                                                                            |
|                                                             | ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                             | รวม 18,795,000 หุ้น(2.247% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)                                                                                                                                                                                                                                         |
| การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ                                  | หลักสูตร DAP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                                                                                                                                                                               |
| การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมใน                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| ปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการ | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม         | 5/5                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน                             | - กรรมการ บริษัท พี เค อาร์ กรุ๊ป จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ทีเอน จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ซี.อี.เอ็กซ์. ทรานสปอร์ต จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท เชี่ยวชาญชัยค้าไม้ จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ทรานสมิค จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท เซอมาส จำกัด                                             |

## 8. นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา

|                                                             |                                                                                                                                                                                                              |                                         |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| ตำแหน่ง                                                     | กรรมการตรวจสอบ,กรรมการอิสระ<br>(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อ 28 เมษายน 2549)                                                                                                                           |                                         |
| วันเดือนปีเกิด                                              | 19 มิถุนายน 2511      อายุ 51 ปี                                                                                                                                                                             |                                         |
| วุฒิการศึกษา                                                | - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- MASTER OF SCIENCE, IMPERIAL COLLEGE, LONDON<br>- MBA, UNIVERSITY OF FLORIDA, USA                                                                            |                                         |
| ประสบการณ์                                                  | กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย พรอสเพอริตี้ แอ็ดไวซอรี่ จำกัด<br>กรรมการ บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)<br>กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ตราเพชร จำกัด (มหาชน)<br>ที่ปรึกษาการลงทุน บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด |                                         |
| จำนวนหุ้น                                                   | ถือเอง                                                                                                                                                                                                       | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)        |
|                                                             | ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                          | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)        |
| การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ                                  | หลักสูตร DCP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>หลักสูตรประกาศนียบัตรกรรมการตรวจสอบมืออาชีพ<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>Strategic Board Master Class Retreat (IOD)       |                                         |
| การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมใน                              |                                                                                                                                                                                                              |                                         |
| ปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการ |                                                                                                                                                                                                              | ไม่มี                                   |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม 4/5     |                                                                                                                                                                                                              |                                         |
| ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน                                    |                                                                                                                                                                                                              |                                         |
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                |                                                                                                                                                                                                              | - กรรมการ บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน) |
| กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน                             |                                                                                                                                                                                                              | ไม่มี                                   |

## 9. นายมารุต มังคละพุกภัย

|                                                             |                                                                                                                                                               |                                  |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| ตำแหน่ง                                                     | กรรมการบริหาร (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 23 เมษายน 2547)                                                                                              |                                  |
| วันเดือนปีเกิด                                              | 9 ตุลาคม 2487                                                                                                                                                 | อายุ 75 ปี                       |
| วุฒิการศึกษา                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาวาร์ด</li> </ul> |                                  |
| ประสบการณ์                                                  | บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                                                            |                                  |
| จำนวนหุ้น                                                   | ถือเอง                                                                                                                                                        | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี) |
|                                                             | ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง                                                                                                                                           | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี) |
| การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ                                  | หลักสูตร DAP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                                                     |                                  |
| การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมใน                              |                                                                                                                                                               |                                  |
| ปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการ | ไม่มี                                                                                                                                                         |                                  |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม         | 5/5                                                                                                                                                           |                                  |
| ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน                                    |                                                                                                                                                               |                                  |
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | - ไม่มี                                                                                                                                                       |                                  |
| กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บริษัท เซอมาส จำกัด</li> <li>- กรรมการ บริษัท ที.ที.เซรามิค จำกัด (มหาชน)</li> </ul>                   |                                  |

10. นายสมบูรณ์ อูรานุกูล

|                                                             |                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                                                     | กรรมการผู้จัดการ, กรรมการบริหาร<br>(ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 29 เมษายน 2558)                                                               |
| วันเดือนปีเกิด                                              | 12 ธันวาคม 2503      อายุ 59 ปี                                                                                                                     |
| วุฒิการศึกษา                                                | - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี<br>- Master of Industrial Engineering and Management, Asian<br>Institute of Technology (AIT) |
| ประสบการณ์                                                  | บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)                                                                                                                  |
| จำนวนหุ้น                                                   | ถือเอง      ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)<br>ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง      ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                           |
| การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ                                  | หลักสูตร DAP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                                           |
| การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมใน                              |                                                                                                                                                     |
| ปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการ | ไม่มี                                                                                                                                               |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ จำนวนครั้งที่จัดประชุม         | 5/5                                                                                                                                                 |
| ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน                                    |                                                                                                                                                     |
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | ไม่มี                                                                                                                                               |
| กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน                             | - กรรมการ บริษัท ที.ที.เซรามิค จำกัด (มหาชน)                                                                                                        |

11. นายสุพจน์ แก้วมณี

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| ตำแหน่ง                                                     | กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ<br>(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 30 เมษายน 2562)                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |
| วันเดือนปีเกิด                                              | 1 ธันวาคม 2503 อายุ 59 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                  |
| วุฒิการศึกษา                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- สำเร็จการฝึกอบรมกฎหมายภาษีอากรของสำนักฝึกอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li> <li>- สำเร็จการฝึกอบรมกฎหมายภาษีอากรสำหรับประชาชน ของสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการ สำนักงานส่งเสริมงานตุลาการ</li> </ul>                                 |                                  |
| ประสบการณ์                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอำนวยการสำนักฝึกอบรมวิชาว่าความแห่งสภาทนายความ</li> <li>- ผู้ช่วยบัญชี บริษัท โมบิลออยล์ ไทยแลนด์ จำกัด</li> <li>- ประกอบวิชาชีพทนายความ และ ที่ปรึกษา มากกว่า 30 ปี</li> <li>- กรรมการ บริษัท โรแยล ซีรามิค อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)</li> <li>- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท โคแมนชี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |                                  |
| จำนวนหุ้น                                                   | ถือเอง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี) |
|                                                             | ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี) |
| การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ                                  | หลักสูตร DAP จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                  |
| การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมใน                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |
| ปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการ | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                  |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม          | 3/3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |
| ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                  |
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท แอลดีซี เด็นทัล จำกัด(มหาชน)</li> <li>- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท สาลี พรินท์ติ้ง จำกัด (มหาชน)</li> <li>- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็ม.ซี.เอส. สตีล จำกัด (มหาชน)</li> </ul>                                                                                                          |                                  |
| กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน                             | - ประธานกรรมการ บริษัท ทศธรรม จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                  |

## 12. นางสาวปวิศา เพ็ญชาติ

|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-----|--------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                                                     | กรรมการบริหาร (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 28 เมษายน 2560)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
| วันเดือนปีเกิด                                              | 22 พฤษภาคม 2527 อายุ 35 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
| วุฒิการศึกษา                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เศรษฐศาสตรบัณฑิต ภาควิชาภาษาอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ และเศรษฐศาสตร์-ประยุกต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Certificate in Aligning Strategy and Sales, Harvard Business School, Harvard University</li> <li>- Certificate in Driving Digital Strategy , Harvard Business School, Harvard University</li> <li>- Certificate in Creating Share Value , Harvard Business School, Harvard University</li> <li>- Graduate Diploma, Program for Leadership Development (PLD), Harvard Business School, Harvard University</li> </ul> |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
| ประสบการณ์                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ (วิทยาลัยนานาชาติ) ภาควิชาเศรษฐศาสตร์และการบริหารจัดการ</li> <li>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทคลาวด์ นาย ศรีเอชัน จำกัด</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
| จำนวนหุ้น                                                   | <table> <tr> <td>ถือเอง</td><td>3,360,000 หุ้น (0.402%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด, ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)</td></tr> <tr> <td>ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง</td><td>ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)</td></tr> <tr> <td>รวม</td><td>3,360,000 หุ้น (0.402%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)</td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ถือเอง | 3,360,000 หุ้น (0.402%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด, ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี) | ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี) | รวม | 3,360,000 หุ้น (0.402%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด) |
| ถือเอง                                                      | 3,360,000 หุ้น (0.402%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด, ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
| ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง                                         | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
| รวม                                                         | 3,360,000 หุ้น (0.402%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
| การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ                                  | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
| การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมใน                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
| ปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการ | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่จัดประชุม          | 5/5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
| ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
| กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |
| กิจการที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทคลาวด์ นาย ศรีเอชัน จำกัด</li> <li>- กรรมการบริษัท พาวา กรุ๊ป จำกัด</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |        |                                                                      |                     |                                  |     |                                            |

หมายเหตุ : - กรรมการทุกท่านเป็นกรรมการผู้มีอำนาจในการลงนาม โดยกรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

- ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับทางบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งมีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดในเรื่องคุณสมบัติของกรรมการ

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

- (1) กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- (2) รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ
- (3) ติดตามการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) ดำเนินการให้บริษัทฯ มีมาตรการการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน
- (5) ตรวจสอบดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการกระทำที่ไม่ถูกต้องในรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ สนับสนุนกรรมการบริษัททุกท่าน เข้าอบรมเสริมสร้าง พัฒนาความรู้ และทักษะของการ ดำรงตำแหน่ง กรรมการ และมีการจัดอบรมให้ข้อมูลที่สำคัญแก่กรรมการใหม่ทุกท่าน

### 5.2.1.2 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

#### 1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### คณะกรรมการตรวจสอบ มีรายชื่อดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อ                  | ตำแหน่ง              | จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/<br>จำนวนครั้งที่จัดประชุม |
|-------|--------------------------|----------------------|--------------------------------------------------|
| 1.    | นางนพรัตน์ รุ่งอุทัยศิริ | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 4/4                                              |
| 2.    | นายสุกร ประศาสน์วินิจฉัย | กรรมการตรวจสอบ       | 1/1 (ออกตามวาระเมื่อ 30 เมษายน 2562)             |
| 3.    | นายภุชงค์ พันธุ์รัตนมาลา | กรรมการตรวจสอบ       | 3/4                                              |
| 4.    | นายสุพจน์ แก้วมณี        | กรรมการตรวจสอบ       | 3/3 (ได้รับการเลือกตั้งเมื่อ 30 เมษายน 2562)     |

นายภุชงค์ พันธุ์รัตนมาลา และ นายสุพจน์ แก้วมณี เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจำนวน 2 ครั้ง ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย

วาระการดำรงตำแหน่ง : กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยคย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และ เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีและเสนอชื่อผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ซึ่งอาจเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง หรือ บุคคลที่มีความรู้ประสบการณ์ มีหน้าที่ช่วยกรรมการบริษัท ในการบริหารและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการให้มีความแข็งแกร่งเป็นไปตามนโยบายคณะกรรมการของบริษัท และ อย่างมีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริหารจะมีการประชุมเดือนละครั้ง และไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง แต่จะปฏิบัติหน้าที่จนกว่ามีคำสั่งเปลี่ยนแปลง

### รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

| ลำดับที่ | รายชื่อ       |                  | ตำแหน่ง                |
|----------|---------------|------------------|------------------------|
| 1        | นางสาวปวีณา   | เหล่าวิวัฒน์วงศ์ | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2        | นายมารุต      | มงคละพฤษย์       | กรรมการบริหาร          |
| 3        | นายวรวัชร     | ตันตรานนท์       | กรรมการบริหาร          |
| 4        | นายสมบุญ      | อุรานุกูล        | กรรมการบริหาร          |
| 5        | นายสุทิน      | ยุทธนาวราภรณ์    | กรรมการบริหาร          |
| 6        | นางสาวกฤษณา   | เหล่าวิวัฒน์วงศ์ | กรรมการบริหาร          |
| 7        | นางสาวดิรัตน์ | เหล่าวิวัฒน์วงศ์ | กรรมการบริหาร          |
| 8        | นางสาวปวิศา   | เพ็ญชาติ         | กรรมการบริหาร          |

### 5.2.1.3 ประวัติและการถือหุ้นของผู้บริหาร (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

#### 1.นางสาวปวีณา เหล่าวิวัฒน์วงศ์

|                     |                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง             | ประธานคณะกรรมการบริหาร                                                                        |
| วันเดือนปีเกิด      | 22 มิถุนายน 2489                                                                              |
| วุฒิการศึกษา        | -บัญชีบัณฑิต(ต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>-ปริญญาโท สาขาบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |
| จำนวนหุ้น ถือเอง    | 52,743,600 หุ้น (6.305%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด,ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                          |
| ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                              |
| รวม                 | 52,743,600 หุ้น (6.305%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)                                                   |

การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น

- กรรมการบริษัท เซอมาส จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ทีเอน จำกัด
- กรรมการบริษัท ยู เอ็ม ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
- กรรมการบริษัท เซฟไดนามิก จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)

#### 2. นายมารุต มังคละพฤษย์

|                     |                                                                                                       |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง             | กรรมการบริหาร                                                                                         |
| วันเดือนปีเกิด      | 9 ตุลาคม 2487                                                                                         |
| วุฒิการศึกษา        | - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยฮาวาร์ด |
| จำนวนหุ้น ถือเอง    | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                      |
| ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                      |

การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น

- ประธานกรรมการ บริษัท เซอมาส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)

### 3.นายวรวัชร ตันตรานนท์

|                     |                                                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง             | กรรมการบริหาร                                                                                    |
| วันเดือนปีเกิด      | 10 มกราคม 2502                                                                                   |
| วุฒิการศึกษา        | - นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- เนติบัณฑิตไทย<br>- MBA ,SAINT LOUIS UNIVERSITY, USA |
| จำนวนหุ้น ถือเอง    | 1,898,750 หุ้น (0.227%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด,ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                              |
| ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง | 65,923,200 หุ้น (7.881%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด,ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                             |
| รวม                 | 67,821,950 หุ้น (8.108%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)                                                      |

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น

- กรรมการอิสระ บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซอยส์มินิสโตร จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซิอาร์เซียงใหม่ (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ตันตราภัณฑ์ซูเปอร์มาร์เก็ต (1994) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ที.ที.เซรามิค จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ซอยส์เทรนนิง จำกัด
- กรรมการ บริษัท ซอยส์ฟร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

### 4.นายสมบูรณ์ อูรานุกูล

|                     |                                                                                                                                              |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง             | กรรมการผู้จัดการ                                                                                                                             |
| วันเดือนปีเกิด      | 12 ธันวาคม 2503                                                                                                                              |
| วุฒิการศึกษา        | -วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี<br>-Master of Industrial Engineering and Management, Asian<br>Institute of Technology (AIT) |
| จำนวนหุ้น ถือเอง    | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                                             |
| ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                                             |

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น

- กรรมการ บริษัท ที.ที. เซรามิค จำกัด(มหาชน)

#### 5. นายสุรินทร์ วงศ์กิตติพัฒน์

|                                 |                                                                                                                                                              |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                         | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / เลขานุการบริษัท                                                                                                                    |
| วันเดือนปีเกิด                  | 12 มีนาคม 2494                                                                                                                                               |
| วุฒิการศึกษา                    | - บัณฑิตบัณฑิต (ต้นทูน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- อบรมหลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 15/2006<br>จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)       |
| จำนวนหุ้น ถือเอง                | 65,100 หุ้น (0.008% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด, ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                           |
| ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง             | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                                                             |
| รวม                             | 65,100 หุ้น (0.008% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)                                                                                                                     |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น | - กรรมการ บริษัท เซอมาส จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ยูเอ็มไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท ร่วมพัฒนเชรามิก จำกัด<br>- กรรมการ บริษัท เซฟไดนามิก จำกัด |

#### 6. นายสุทิน ยุทธนาวาภรณ์

|                                 |                                                                                                               |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                         | กรรมการบริหาร                                                                                                 |
| วันเดือนปีเกิด                  | 9 พฤศจิกายน 2508                                                                                              |
| วุฒิการศึกษา                    | - เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>(เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง เหรียญทอง)<br>- MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| จำนวนหุ้น ถือเอง                | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                              |
| ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง             | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                              |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น | - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทีที เซรามิก จำกัด (มหาชน)                                                          |

#### 7.นางสาวศิริรัตน์ เหล่าวิวัฒน์วงศ์

|                                 |                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                         | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี/ ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลยุทธ์องค์กร                                                                                                                                              |
| วันเดือนปีเกิด                  | 5 กันยายน 2516                                                                                                                                                                                                      |
| วุฒิการศึกษา                    | -บัญชีบัณฑิต(ต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>-MBA(Finance) , UNIVERSITY OF DENVER, USA<br>- อบรมหลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ<br>บริษัทจดทะเบียน รุ่นที่ 75/2559 จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (IOD) |
| จำนวนหุ้น                       | ถือเอง 6,881,700 หุ้น (0.823%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด,ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                                                                          |
| ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง             | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                                                                                                                    |
|                                 | รวม 6,881,700 หุ้น (0.823%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)                                                                                                                                                                      |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น | - กรรมการ บริษัท เซอมาส จำกัด<br>- กรรมการบริษัท ที.ที.เซรามิค จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                        |

#### 8.นางสาวกฤษณา เหล่าวิวัฒน์วงศ์

|                                 |                                                                                                                                |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                         | ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลาง                                                                                                |
| วันเดือนปีเกิด                  | 17 กรกฎาคม 2512                                                                                                                |
| วุฒิการศึกษา                    | -ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต – เศรษฐศาสตรระหว่างประเทศ<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>-MBA Finance , THE UNIVERSITY OF AKRON , USA |
| จำนวนหุ้น                       | ถือเอง 14,733,650 หุ้น (1.76%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด,ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                     |
| ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง             | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                               |
|                                 | รวม 14,733,650 หุ้น (1.76%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)                                                                                 |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น | ไม่มี                                                                                                                          |

9.นางสาวปวิศา เพ็ญชาติ

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                         | กรรมการบริหาร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| วันเดือนปีเกิด                  | 22 พฤษภาคม 2527                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| วุฒิการศึกษา                    | -เศรษฐศาสตรบัณฑิต ภาควิชาภาษาอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ และเศรษฐศาสตร์ประยุกต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- Certificate in Aligning Strategy and Sales, Harvard Business School, Harvard University<br>- Certificate in Driving Digital Strategy , Harvard Business School, Harvard University<br>- Certificate in Creating Share Value , Harvard Business School, Harvard University<br>- Graduate Diploma, Program for Leadership Development (PLD), Harvard Business School, Harvard University |
| จำนวนหุ้น ถือเอง                | 3,360,000 หุ้น (0.402%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด,ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง             | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| รวม                             | 3,360,000 หุ้น (0.402%ของจำนวนหุ้นทั้งหมด)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น | - กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทคลาวด์ นาย ศรีเอชัน จำกัด<br>- กรรมการบริษัท พาวา กรุ๊ป จำกัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

10.นายบัณฑิต วุ่นบำรุง

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่ง                         | ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน                                                                                                                                                                                                                                                 |
| วันเดือนปีเกิด                  | 23 มกราคม 2511                                                                                                                                                                                                                                                                |
| วุฒิการศึกษา                    | - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป)มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช<br>- อบรมหลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ<br>บริษัทจดทะเบียน วันที่ 12/2557 จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>- อบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการวันที่ 30/2557 จากสมาคม<br>บริษัทจดทะเบียนไทย |
| จำนวนหุ้น ถือเอง                | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                                                                                                                                                                              |
| ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง             | ไม่มี (ไม่มีการซื้อขายระหว่างปี)                                                                                                                                                                                                                                              |
| การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่น | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                         |

#### 5.2.1.4 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น ดังนี้

|                            | ชาย(คน) | หญิง(คน) | รวม(คน) |
|----------------------------|---------|----------|---------|
| - พนักงานประจำสำนักงานใหญ่ | 126     | 140      | 266     |
| - พนักงานประจำโรงงาน       | 316     | 216      | 532     |
| รวม                        | 442     | 356      | 798     |

##### 1. ค่าตอบแทนพนักงาน

พนักงานจะได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน เบี้ยเลี้ยง โบนัส ค่าล่วงเวลา รวมทั้งสวัสดิการด้านประกันอุบัติเหตุ การประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยค่าตอบแทนรวมสำหรับปี 2562 เท่ากับ 316,925,761.73 บาท

##### 2. นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณค่าต่อสังคม ขณะเดียวกันยังมุ่งส่งเสริมบุคลากรให้ทันสมัยด้วยการฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง พนักงานบริษัทได้มีการจัดตั้งสหภาพแรงงาน บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) อย่างเป็นทางการ ซึ่งมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้บริหาร มีการร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

#### 5.2.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ยังไม่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการทั้งคณะจะพิจารณาร่วมกันในการสรรหาเสนอแต่งตั้งผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ โดยในส่วนของคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาจะพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการด้วย ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากและในการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการถือว่าผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

### 5.2.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

#### 5.2.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ปี 2562

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

| กรรมการบริษัท                                                                         | เบี้ยประชุม<br>กรรมการ<br>(บาท) | เบี้ยประชุม<br>กรรมการ<br>ตรวจสอบ (บาท) | โบนัสประจำปี<br>(บาท) | รวม (บาท) |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|-----------|
| 1. ร้อยเอกเสรีณี เพ็ญชาติ<br>ประธานคณะกรรมการ                                         | 520,000                         | -                                       | -                     | 520,000   |
| 2. นางสาวปวีณา เหล่าวิวัฒน์วงศ์ (เข้าเมื่อ 30 เมษายน 2562)<br>ประธานกรรมการบริหาร     | 160,000                         | -                                       | -                     | 160,000   |
| 3. นางนพรัตน์ รุ่งอุทัยศิริ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ                     | 260,000                         | 65,000                                  | -                     | 325,000   |
| 4. นายสุกร ประศาสน์วินิจชัย (ออกเมื่อ 30 เมษายน 2562)<br>กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ | 100,000                         | 25,000                                  | -                     | 125,000   |
| 5. นายกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา<br>กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ                            | 260,000                         | 65,000                                  | -                     | 325,000   |
| 6. นายสุพจน์ แก้วมณี (เข้าเมื่อ 30 เมษายน 2562)<br>กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ       | 160,000                         | 40,000                                  | -                     | 200,000   |
| 7. นายศิวพร ทรทรานนท์<br>กรรมการอิสระ                                                 | 260,000                         | -                                       | -                     | 260,000   |
| 8. นายมารุต มังคละพฤกษ์<br>กรรมการบริหาร                                              | 260,000                         | -                                       | -                     | 260,000   |
| 9. นายวรวัชร ตันตรานนท์<br>กรรมการบริหาร                                              | 260,000                         | -                                       | -                     | 260,000   |
| 10. นายเมธาวิ เหล่าวิวัฒน์วงศ์<br>กรรมการ                                             | 260,000                         | -                                       | -                     | 260,000   |
| 11. นางนิภาพันธ์ ตันตรานนท์<br>กรรมการ                                                | 260,000                         | -                                       | -                     | 260,000   |
| 12. นายสมบูรณ์ อูรานุกูล<br>กรรมการผู้จัดการ                                          | 260,000                         | -                                       | -                     | 260,000   |
| 13. นางสาวกิริชมา เหล่าวิวัฒน์วงศ์ (ออกเมื่อ 30 เมษายน 2562)<br>กรรมการบริหาร         | 100,000                         | -                                       | -                     | 100,000   |
| 14. นางสาวปวีศา เพ็ญชาติ<br>กรรมการบริหาร                                             | 260,000                         | -                                       | -                     | 260,000   |
| รวม                                                                                   | 3,380,000                       | 195,000                                 | -                     | 3,575,000 |

ปี 2562

| กรรมการบริหารและผู้บริหาร | จำนวนราย | จำนวนเงิน (บาท) |
|---------------------------|----------|-----------------|
| เงินเดือนและ โบนัส        | 10       | 25,948,640      |

### 5.2.3.2 คำตอบแทนอื่น ๆ

กรรมการบริษัทฯ ไม่ได้รับคำตอบแทนอื่น ๆ แต่ผู้บริหารได้รับคำตอบแทนอื่นเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 850,748 บาท อยู่ในกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ชื่อ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน 1” โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน ซึ่งผู้บริหารที่เป็นสมาชิก จะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนโดยให้บริษัทฯ หักจากค่าจ้างแล้วนำส่งเข้ากองทุนในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ของค่าจ้างแต่ต้องไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง และนายจ้างมีพันธะที่จะจ่ายเงินสมทบให้แก่กองทุนในวันเดียวกันที่สมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละของค่าจ้างดังต่อไปนี้

| จำนวนปีที่ทำงาน | อัตราเงินสมทบ (%) |
|-----------------|-------------------|
| 0 – 5 ปี        | 3                 |
| 5 ปีขึ้นไป      | 4                 |

### 5.2.4 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG CODE) ที่ออกโดย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไปปรับใช้ตามบริบท ทางธุรกิจ ของบริษัทแล้ว โดยหลักปฏิบัติที่ยังมิได้นำไปปรับใช้คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมและดำเนินการในโอกาสต่อไป บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

#### 5.2.4.1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในช่วงระหว่างวันที่ 11 กันยายน 2561 – 31 ธันวาคม 2561 ก่อนสิ้นปีไม่น้อยกว่า 3 เดือน และก่อนการประชุมสามัญไม่น้อยกว่า 6 เดือน บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ และส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ โดยผ่านทาง E-MAIL ของบริษัทฯ หรือมีหนังสือถึงประธานคณะกรรมการ กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัทฯ พร้อมรายละเอียดเพื่อให้กรรมการพิจารณาตามแนวทางที่กำหนดว่า สมควรนำเข้าที่ประชุมหรือบรรจุในวาระการประชุมหรือไม่ มีการเผยแพร่ข่าวพร้อมหลักเกณฑ์ที่กำหนดผ่านทาง WEBSITE ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย โดยการประชุมได้จัดที่ห้องประชุมชั้น 27 อาคารชานาญเพ็ญชาติบิสเนสเซ็นเตอร์ ถ.พระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ ซึ่งอยู่ใกล้กับสถานีรถไฟใต้ดิน และมีรถประจำทางหลายสายวิ่งผ่านง่ายต่อการเดินทางเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น และมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 12 ท่าน พร้อมผู้บริหารระดับสูงและผู้สอบบัญชี และ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมสถานที่ไว้รับรองผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ อีกทั้งได้อำนวยความสะดวกเรื่องสถานที่จอดรถและการลงทะเบียนให้แก่ผู้เข้าร่วมการประชุม ส่วนการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ (ไทย – อังกฤษ) ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 15 วัน นอกจากนี้ยังได้มีการเผยแพร่ข้อมูลทั้งหมดดังกล่าว (ไทย – อังกฤษ) ใน WEBSITE ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 31 วัน โดยบริษัทฯ ได้แจ้งว่าการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยแล้ว และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ให้สิทธิในการซักถามคณะกรรมการในที่ประชุม ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสายและในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ อีกทั้งได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งเป็นจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และ มีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ มีการเผยแพร่รายงานการประชุมผ่าน WEBSITE ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน และได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ระหว่างประชุมบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมอย่างเต็มที่ มีการเลือกกรรมการเป็นรายคน และใช้บัตรลงคะแนนในวาระสำคัญกรณีที่มีมติไม่เป็นเอกฉันท์

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐาน เช่น สิทธิได้รับปันหุ้นและการโอนหุ้น และได้รับสารสนเทศที่เพียงพอทันเวลา สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอย่างอิสระ และสิทธิในส่วนแบ่งกำไร

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดถือหลักเกณฑ์ที่ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้รวมทั้งกำหนดนโยบาย และ วิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการ ได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ที่กำหนดไว้ โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจการพิจารณาธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายการระหว่างกัน ได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยทันที
- ข้อมูลภายในของบริษัทฯ จะเปิดเผยได้ก็ต่อเมื่อได้ส่งข้อมูลดังกล่าวให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วโดยทางบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตลอดมา

ทั้งนี้ ได้มีการแจ้งแนวทางและนโยบายข้างต้นให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ และติดตามผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

#### 5.2.4.2 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม เจ้าหนี้และสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักดีว่ากิจการบริษัทฯ เป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ จึงให้ความสำคัญต่อการดูแลสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยมาโดยตลอด ได้กำหนดนโยบาย และ แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

1. ผู้ถือหุ้น – บริษัทฯมีนโยบายที่จะ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง และ โปร่งใสเพื่อการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืนโดยคำนึงถึงผลประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย
2. พนักงาน – บริษัทฯมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม อีกทั้งให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสมทั้งรายได้และสวัสดิการที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยในระยะสั้นนอกจากเงินเดือนแล้ว พนักงานยังมีสิทธิได้รับโบนัสประจำปีโดยบริษัทฯจะพิจารณาอัตราที่จ่ายให้สอดคล้องกับผลกำไรแต่ละปีประกอบกับผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน ซึ่งมีการประเมินปีละ 2 ครั้ง โดยผู้บังคับบัญชา ส่วนในระยะยาวบริษัทฯมีการปรับเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลการประเมินผลการปฏิบัติงานร่วมกับตัวเลขข้อมูลทางเศรษฐกิจ เช่นอัตราเงินเฟ้อฯ และมีการใช้ระบบค่างานในการพิจารณาเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งของพนักงานด้วย มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเพื่อเป็นสวัสดิการในระยะยาว จัดตั้งคณะกรรมการบริหารงานบุคคล และคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อดูแลพนักงาน และเพื่อจัดการความขัดแย้งระหว่างบริษัทฯ กับพนักงาน และระหว่างพนักงานด้วยกัน บริษัทฯมีนโยบายในการดูแลเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัยในสถานที่ทำงาน(ตามมาตรฐาน ISO 45001:2018) และการพัฒนาบุคลากรโดยได้จัดให้มีการอบรมเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ตลอดจนจนถึงความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอโดยในปี 2562 มีจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมเท่ากับ 5.17 ชั่วโมงต่อคน และมีการเก็บสถิติ การเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานทั้งปี โดยในปี 2562 มีอุบัติเหตุจากการทำงาน 2 ครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้วย โดยต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก แรงงานผิดกฎหมาย และไม่มีการเลือกเพศ เชื้อชาติ ศาสนาฯ
3. ลูกค้า – บริษัทฯมีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดย ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รักษาความลับของลูกค้า และจัดให้มีระบบการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด
4. คู่ค้า – บริษัทฯมีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่ค้า มีการซื้อวัตถุดิบ สินค้าและบริการจากคู่ค้า และได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงตามสัญญาทุกประการ นอกจากนี้ยังมีนโยบายในการคัดเลือก คู่ค้า โดยจะพิจารณาทำการค้ากับคู่ค้าที่มีจริยธรรมไม่ทำผิดกฎหมาย และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯมีฝ่ายจัดซื้อที่เก็บข้อมูลประวัติของคู่ค้าและมีการประเมินคู่ค้าเป็นระยะด้วย
5. คู่แข่ง – บริษัทฯมีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่ง โดย ประพฤติตนกรอบกติกการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งแต่ได้พยายามปรับปรุงมาตรฐานของสินค้าให้ดีขึ้นเพื่อประโยชน์ต่อผู้บริโภค
6. ชุมชนและสังคม –บริษัทฯมีนโยบายที่จะรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมทั้งสังคมภายในและนอกโรงงานมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน อย่างสม่ำเสมอตามกำลังความสามารถและโอกาส(นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมตามที่รายงานในหัวข้อ 5.2.8) มีความยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยและไม่ส่งเสริมการทำผิดกฎหมาย ซึ่งรวมถึงการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

หรือ ลิขสิทธิ์ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและไม่จ่ายสินบนเพื่อประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทยังมีกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันและได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการวางระบบงานให้มีการตรวจสอบและกำหนดอำนาจการอนุมัติตามลำดับขั้นและมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่คอยตรวจสอบติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายเพื่อรายงานต่อฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งมาตรการที่ปฏิบัติอยู่ บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถกำกับดูแลและควบคุมเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันได้

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมฝ่ายจัดการประจำเดือน เพื่อติดตามประเมินผล การปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ซึ่งรวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันด้วย ซึ่งผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับรายงานผลการปฏิบัติงาน และหากพบทุจริตคอร์รัปชันผู้ที่รับผิดชอบก็จะได้รับการลงโทษตามระเบียบของบริษัท

กรณีที่มีการร้องเรียนว่าอาจเป็นการกระทำผิด ผู้ร้องเรียนก็สามารถร้องเรียนด้วยวาจา หรือส่งหนังสือร้องเรียนถึงผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารสูงสุดได้ โดยผู้ร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครองและความเป็นส่วนตัวอย่างเต็มที่ ซึ่งบริษัทจะดำเนินการตั้งคณะกรรมการเพื่อสอบสวนข้อเท็จจริงต่อไป

7. เจ้าหนี้ – บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้จะปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง ของการกู้ยืมเงิน อย่างเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อ โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขการค้ำประกันการบริหารเงินทุนและกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ โดยคณะกรรมการจะติดตามดูแลอัตราส่วน D:E RATIO อย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอว่ามีความเหมาะสมเพื่อรักษาระดับความสามารถในการชำระหนี้และหากมีเหตุผลสุดวิสัยไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดก็ต้องดำเนินการขอเจรจาร่วมกับเจ้าหนี้เพื่อการแก้ไขปัญหาาร่วมกัน

8. สิ่งแวดล้อม – บริษัทมีนโยบายและสำนึกรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งเรื่องที่มีผลกระทบจากการประกอบธุรกิจโดยตรงและเรื่องของสิ่งแวดล้อมของส่วนรวม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยการใช้ระบบบริหารจัดการแบบ TQM ที่ช่วยฝึกให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการเพิ่มผลผลิต ลดการสูญเสีย ลดการใช้พลังงาน ฯลฯ (นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมตามที่รายงานในหัวข้อ 5.2.8)

ทั้งนี้หากเกิดความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ ก็มีนโยบายที่จะรับผิดชอบต่อชดเชยค่าเสียหายและยินดีรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียพร้อมให้ข้อมูลเพื่อการมีส่วนร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งหากผู้มีส่วนได้เสียมีข้อร้องเรียนกรณีการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือถูกละเมิดสิทธิก็สามารถทำจดหมายถึงคณะกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการได้โดยส่งทางไปรษณีย์มายังบริษัทฯ ตามที่อยู่ที่อยู่ระบุอยู่ในรายงานประจำปีเล่มนี้ ซึ่งจะมีการดำเนินการตรวจสอบและรายงานคณะกรรมการตามความเหมาะสมโดยผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองอย่างเต็มที่ไม่ว่าผู้ร้องเรียนจะเป็นพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น

### 5.2.4.3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใสและเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และ มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำ

วัตถุประสงค์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท (Corporate Objective / Long Term Goal) ตามที่กำหนดอยู่ในวิสัยทัศน์ คือ จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกและสินค้าเกี่ยวเนื่องที่เป็นทางเลือกอันดับแรกของผู้บริโภค โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืนและ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายระยะยาวบริษัทฯ จึงได้กำหนดการะกิจหลักไว้ดังนี้ คือ การสร้างความพึงพอใจให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม การรักษาอัตราการเติบโตเฉลี่ยไม่ต่ำกว่าการเติบโตของอุตสาหกรรม และมีกำไรอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง และการพัฒนาบุคลากร คุณภาพผลิตภัณฑ์ และการบริการลูกค้าอย่างต่อเนื่องด้วย

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) ไม่ว่าในกรณีใด โดยกำหนดให้ผู้แจ้ง ทำจดหมายถึงคณะกรรมการหรือ กรรมการตรวจสอบได้โดยส่งทางไปรษณีย์มายังบริษัทฯ ตามที่อยู่ในรายงานประจำปีนี้ ซึ่งคณะกรรมการจะมีการตรวจสอบและดำเนินการตามความเหมาะสมโดยผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองอย่างเต็มที่

ในรายงานประจำปีได้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำหน้าที่ในปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริหาร รวมถึงประวัติการอบรมของกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการซื้อขายหุ้น การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ การมีส่วนได้เสียและการทำรายการที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบทุกครั้งเพื่อนำเข้าพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการและการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการ

ด้านการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และ ผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายให้เป็นไปตามหลักการซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และ ผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และ ผู้บริหารแต่ละท่าน โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับใกล้เคียงกันกับอุตสาหกรรม และ สูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการ และ ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ ส่วนจำนวนค่าตอบแทนในปี 2562 ที่บริษัทฯ ได้จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังปรากฏในข้อ 5.2.3 ของรายงานประจำปี

ด้านนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทฯ ส่งเสริมให้ทุกคนมีสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม และ ไม่ส่งเสริมการทำผิดกฎหมาย ให้ความช่วยเหลือและร่วมบริจาคในโครงการต่าง ๆ ตามความเหมาะสม รายละเอียดดังปรากฏในข้อ 5.2.8 ของรายงานประจำปี

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ซึ่งระบุถึงการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป เหมาะสมกับธุรกิจ ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และมีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนเป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี ก็ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีด้วยแล้ว

บริษัทฯ มี WEBSITE ที่ให้ข้อมูลรายละเอียดของ รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสที่เป็นปัจจุบันพร้อมคำอธิบาย และวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) รายงานประจำปีที่สามารถดาวน์โหลดได้ ซึ่งรวมถึงลักษณะการประกอบธุรกิจ งบการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบาย จริยธรรมธุรกิจโดยสรุป โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการโครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ รวมถึงสัดส่วนการถือหุ้น ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ วิสัยทัศน์ ภารกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายและผลการปฏิบัติเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และ สังคม(ข้อมูลทั้งหมดดังกล่าวปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีที่ได้แสดงอยู่บนWebsiteของบริษัท) ข่าวที่บริษัทเผยแพร่ ข้อบังคับบริษัทฯ และ หนังสือแนบประชุมฯที่สามารถดาวน์โหลดได้ โดยมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยแต่งตั้ง นางสาวศิริรัตน์ เหล่าวิวัฒน์วงศ์ เป็นผู้จัดการ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป นอกจากนี้ยังได้มีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนเป็นประจำรายไตรมาส และจัดให้มีการพบปะกับนักวิเคราะห์เป็นระยะด้วย

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทฯ ได้ที่ โทร 0-2248-7007 หรือที่ [www.umi-tiles.com](http://www.umi-tiles.com) หรือที่ e-mail address: [investor@umi-tiles.com](mailto:investor@umi-tiles.com) โดยผู้บริหารมีส่วนร่วมในการดำเนินงานนักลงทุนสัมพันธ์ และจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีด้วย

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผู้สอบบัญชีดังกล่าว ต้องเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วย

#### 5.2.4.4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

##### ก. โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการโดยให้มีผู้มีความรู้ในหลายๆด้านและไม่จำกัดเรื่อง เพศ และ เห็นว่าโครงสร้างคณะกรรมการปัจจุบันมีความเหมาะสม โดยกรรมการมีความหลากหลายในด้านความรู้ความสามารถ ทั้งด้านบัญชี การเงิน การบริหาร กฎหมาย วิศวกรรม การขนส่งและสถิติ บริษัทฯ มีกรรมการรวม 12 ท่าน โดยมีสัดส่วนดังนี้

|                               |   |      |
|-------------------------------|---|------|
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร       | 7 | ท่าน |
| กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 1 | ท่าน |
| กรรมการอิสระ                  | 4 | ท่าน |

มีกรรมการอิสระ 2 ท่าน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ได้แก่ 1. คุณกฤษณ์ พันธุ์รัตนมาลา เคยเป็นกรรมการของบริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทผลิตภัณฑ์ตราเพชรจำกัด (มหาชน) ซึ่งอยู่ในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และวัสดุก่อสร้าง และ 2. คุณสุพจน์ แก้ววุฒิ เคยเป็นกรรมการบริษัท โรแอล ซีรามิก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิก อันจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานและกรรมการอิสระทุกท่าน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

คณะกรรมการทั้งคณะจะร่วมกันสรรหากรรมการใหม่ที่เป็นทางการและโปร่งใสเมื่อมีตำแหน่งกรรมการว่างลงโดยในส่วนของคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาจะมีการกำหนดให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และจะพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการด้วยก่อนเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งต่อไป รายชื่อคณะกรรมการ ประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นได้เปิดเผยในรายงานประจำปี และ WEBSITE ของบริษัทฯ ด้วย

ประธานกรรมการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนดโดย ก.ล.ต และบริษัทฯ มีจำนวนกรรมการอิสระเท่ากับ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยจำนวนกรรมการที่ไม่รวมกรรมการอิสระเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และข้อมูลของกรรมการแต่ละท่านก็ได้เปิดเผยในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน ส่วนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการก็ถือตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด ที่กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง โดยยังไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด แต่จะให้กรรมการดำรงตำแหน่งต่อได้ครบเท่าที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ การดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยก็เช่นกัน ไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด แต่คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งคณะกรรมการกำหนดให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการโดยให้ถือตามกฎหมาย และจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 บริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้เปิดเผยอยู่ในรายงานประจำปีและไม่ปรากฏว่ามีกรรมการท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท นอกจากนี้ยังไม่มีกรรมการบริหารท่านใดที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 2 แห่ง ด้วย

คณะกรรมการกำหนดนโยบายห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นที่เป็นคู่แข่งทางธุรกิจ และ หากไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก็ต้องแจ้งให้คณะกรรมการทราบ ยกเว้นแต่การไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย ในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการของผู้บริหารระดับสูงแต่ละคนได้เปิดเผยในรายงานประจำปี

ไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงที่เคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัท สอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้บริการอยู่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นายสุรินทร์ วงศ์กิตติพัฒน์ ซึ่งเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ รับผิดชอบงานเลขานุการ บริษัทฯ โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบในการทำหน้าเพื่ออย่างเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ
3. ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ
4. จัดทำและจัดเก็บเอกสารดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้หน้าที่ที่รับผิดชอบ ของเลขานุการบริษัทฯ ก็หมายรวมถึงงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ด้วย

#### ข. คณะกรรมการชุดย่อย (คณะอนุกรรมการ)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการ แต่อย่างไรก็ตามความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ปัจจุบันมีคณะอนุกรรมการ 2 คณะ คือ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ ที่ได้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการและรายละเอียดอื่น ๆ ปรากฏอยู่ในข้อ 5.2.1.2 คณะอนุกรรมการ ในรายงานประจำปี และ คณะอนุกรรมการได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ในส่วนของกรรมการตรวจสอบยังได้ทำรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีด้วย

คณะกรรมการยังไม่ได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการสรรหาแต่คณะกรรมการทั้งคณะจะพิจารณาร่วมกันในการกำหนดค่าตอบแทน สรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในส่วนการสรรหากรรมการใหม่เมื่อมีตำแหน่งว่างลงและมีการเสนอชื่อ ผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมแล้วคณะกรรมการทั้งคณะจะพิจารณาร่วมกันในการลงมติเลือกกรรมการ เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งหรือเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งแล้วแต่กรณี

#### ค. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้พิจารณาแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน และได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ ภารกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ กลยุทธ์ แผนงาน และ งบประมาณประจำปี เป็นต้น พร้อมทั้งได้ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย กลยุทธ์และแผนที่กำหนด

คณะกรรมการได้จัดให้มี และอนุมัตินโยบายจริยธรรมทางธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท และได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานปฏิบัติตาม พร้อมกับกำหนดแนวทางส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจโดยการติดประกาศบริเวณที่ทำงาน กำหนดเป็นหัวข้อในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การเผยแพร่ในวารสารภายในฯ นอกจากนี้ยังมีการติดตามการปฏิบัติตามดังกล่าว โดยการควบคุมดูแลของผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น มีการลงโทษกรณีทำผิดจริยธรรม และนำมาพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีด้วย

ในส่วนวิสัยทัศน์ ภารกิจ และจริยธรรมทางธุรกิจ คณะกรรมการจะทบทวนและอนุมัติเป็นระยะสม่ำเสมอตามความจำเป็นและเหมาะสม ซึ่งโดยปกติจะไม่เกินทุก 5 ปี

บริษัทยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเองเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ แต่ก็ได้มีนโยบายและ ส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาโดยตลอด พร้อมทั้งมีการสื่อสารและติดตามการปฏิบัติเป็นประจำ

ในส่วนของประธานกรรมการ คณะกรรมการได้กำหนดให้มีหน้าที่ในการนำและกำกับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและมีหน้าที่สนับสนุนให้คำแนะนำ และประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

กรณีที่มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการมีนโยบายจะพิจารณาความเหมาะสมโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียในรายการที่จะทำไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และจะเปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วนในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

#### ง. การประชุมคณะกรรมการ

ปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการ 5 ครั้ง โดยมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปี และกรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้โดยแจ้งที่เลขานุการคณะกรรมการ หรือ ประธานกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการ และเอกสารประกอบการประชุมที่มีสารสนเทศสำคัญครบถ้วน ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุมทุกครั้ง กรณีที่กรรมการมีข้อสงสัยก็สามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากเลขานุการคณะกรรมการได้

ในระหว่างประชุมประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ และในรายงานการประชุมก็ได้บันทึกข้อมูลต่าง ๆ อย่างครบถ้วน เช่น วันเวลาเริ่ม – เลิกประชุม ชื่อกรรมการที่เข้าประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอคณะกรรมการ สรุปประเด็นที่มีการอภิปรายและข้อสังเกตของกรรมการ มติคณะกรรมการ และ ความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้จัดรายงาน และชื่อผู้รับรองรายงาน เป็นต้น รายงานการประชุมได้ถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบสามารถสืบค้นได้โดยง่าย และไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ โดยการประชุมทุกครั้งขณะที่คณะกรรมการจะลงมติคณะกรรมการก็มีนโยบายให้มีการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดด้วย

คณะกรรมการเห็นว่าจำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสมกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการและลักษณะธุรกิจและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมก็ได้เปิดเผยในข้อ 5.2.1.1 ของรายงานประจำปีแล้ว ส่วนผลการดำเนินงานคณะกรรมการบริหารได้รับรายงานเป็นประจำทุกเดือน และกรรมการอื่น ๆ ได้รับรายงานเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้หากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเห็นว่ามีความจำเป็นก็อาจนัดประชุมกันเองได้

#### จ. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการส่วนใหญ่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่าง ๆ ที่มีความรับผิดชอบในผลการดำเนินงานสูง ถึงแม้จะไม่ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นทางการประจำปี แต่ก็ได้มีการพูดคุยเพื่อปรับปรุงแนวทางในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพอยู่เป็นระยะ

#### ฉ. ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน ซึ่งจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และประโยชน์ที่ได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน มีกระบวนการพิจารณาจำนวนเงินค่าตอบแทนแต่ละปีทีโปร่งใส และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทน โดยกรรมการชุดย่อยอาจได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม จำนวนเงิน และรูปแบบค่าตอบแทนต่าง ๆ ที่กรรมการแต่ละคนได้รับได้เปิดเผยในข้อ 5.2.3 ของรายงานประจำปี คณะกรรมการอนุมัติค่าตอบแทน กรรมการบริหารให้ได้รับเท่ากับกรรมการอื่น ๆ ในการปฏิบัติหน้าที่ฐานะกรรมการ ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการคณะกรรมการจะเป็นผู้กำหนดให้ตามผลงานและมีการสื่อสารผลการพิจารณาผ่านประธานกรรมการ โดยกรรมการผู้จัดการจะได้รับเงินเดือนประจำ เงินสมทบ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัส ในส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ โบนัสประจำปีก็จะได้รับในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ โดยเงินเดือนและโบนัสซึ่งเป็นผลตอบแทนระยะสั้นจะขึ้นกับผลงานประจำปี ส่วนเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นผลตอบแทนระยะยาวจะขึ้นกับระยะเวลาในการทำงาน

คณะกรรมการเห็นว่าโครงสร้างดังกล่าวเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการและผู้บริหารนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้น และ ระยะยาว และสามารถเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม

#### ข. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบาย และ วิธีการให้ความรู้แก่กรรมการใหม่ และ กรรมการปัจจุบันเกี่ยวกับบทบาทของกรรมการและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น ได้จัดให้มีการเยี่ยมชมโรงงานและกระบวนการผลิต และ แจ้งข่าวเกี่ยวกับโครงการอบรมสัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้แก่กรรมการรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ , IOD ฯลฯ เพื่อเข้าร่วมอบรมตามความเหมาะสม อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับแผนการสืบทอดงาน โดยมีการกำหนดแผน เตรียมผู้สืบทอดงาน โดยการจัดอบรมพัฒนาผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีผู้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรณีผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

#### 5.2.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลภายในอันเป็นความลับของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย และ โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะซึ่งรวมถึงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเฉพาะช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณะ

ในการซื้อขายหลักทรัพย์ กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 258 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ของบุคคลดังกล่าว จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารรับทราบบทบาทภาระหน้าที่ ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ตามประกาศของ ก.ล.ด. และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อีกทั้งยังเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 5.2.6 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ มีระบบควบคุมและตรวจสอบภายในโดยมีระบบการควบคุมการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบาย มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของระบบควบคุมภายในสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง และได้ให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ และที่ผ่านมาก็ยังไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบก็มีความเห็นเช่นเดียวกัน

บริษัทที่มีผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน คือ นายบัณฑิต วุ่นบำรุง ส่วนงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ก็อยู่ภายใต้การดูแลรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท คือ นายสุรินทร์ วงศ์กิตติพัฒน์ โดยในการแต่งตั้งผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายในก็ได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเห็นว่ามีความรู้การศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการมีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และ มีผู้รับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงตามนโยบาย และรายงานคณะกรรมการเป็นประจำ มีการทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงตามจำเป็น และให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติ โดยเฉพาะความเสี่ยงหลัก (Key Risk) เช่น D:E ratio ต้นทุนพลังงาน ขาดสินค้าคงเหลือ ฯลฯ จะมีการรายงานให้คณะกรรมการทราบทุกไตรมาส ซึ่งหากคณะกรรมการเห็นว่าผิดปกติก็จะได้ร่วมหาทางแก้ไขทั้งระยะสั้นและระยะยาวต่อไป

#### 5.2.7 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ให้กับกลุ่มทุนของบริษัทฯ โดยมีการส่งบุคลากรเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งตามระเบียบปฏิบัติจะต้องรายงานและขอความเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย และมีการกำหนดผู้รับผิดชอบที่จะทำให้การดำเนินการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินเรื่องการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือทำรายการสำคัญอันใดของบริษัทดังกล่าว ถูกต้องครบถ้วน และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล และการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

#### 5.2.8 ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายกระเบื้องและสินค้าเกี่ยวเนื่องที่เป็นทางเลือกอันดับแรกของผู้บริโภค โดยมีการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ภารกิจที่ยึดถือปฏิบัติ คือ การสร้างความพึงพอใจให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งนอกจากการรักษาอัตราการเติบโต และมีผลกำไรเพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้นแล้วยังหมายรวมถึงการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และมุ่งเน้นการพัฒนาทั้งบุคลากร ผลิตภัณฑ์ และการบริการ อย่างต่อเนื่องด้วย

การจัดทำรายงานนี้ได้ยึดถือตามแนวทางของสถาบันธุรกิจ เพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility Institute) ที่จัดตั้งขึ้นโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการกำหนดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียโดยใช้เกณฑ์ความเกี่ยวข้องกับองค์กร ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินการดังนี้ คือ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม เจ้าหนี้ และสิ่งแวดล้อม ซึ่งวิธีในการเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียที่ถือปฏิบัติอยู่ ได้แก่การจัดประชุมย่อย การสำรวจความคิดเห็น การรับคำร้องเรียน และข้อเสนอแนะ เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้นำข้อมูลทั้งหมดมาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง และเป็นแนวทางที่บริษัทในเครือทั้งหมดถือปฏิบัติ

เนื่องจากธุรกิจการผลิตกระเบื้องเซรามิกมีความเกี่ยวข้องกับแรงงาน การใช้ทรัพยากรธรรมชาติประเภท ดิน และหิน เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ซึ่งมีโอกาสก่อให้เกิดมลภาวะด้านฝุ่นละอองและมีการใช้น้ำ พลังงานเชื้อเพลิง และไฟฟ้าในขบวนการผลิตเป็นจำนวนมาก บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญต่อประเด็นเหล่านี้ในการดำเนินธุรกิจ

**การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม :** บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี ไม่ใช้อำนาจผูกขาด ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิ นอกจากนี้ยังให้การสนับสนุน คู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น การไม่ใช้แรงงานเด็ก หรือแรงงานผิดกฎหมาย เป็นต้น

**การต่อต้านการทุจริต :** บริษัทฯมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันไม่ว่าด้วยการเรียกรับและจ่ายสินบน และต่อต้านผู้เกี่ยวข้องกับการทุจริต หมายรวมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนในการดำเนินธุรกิจ และคู่ค้าของบริษัท และจะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีระบบการตรวจสอบและป้องกันที่เพียงพอ รวมถึงการดำเนินการอย่างเป็นธรรมและเปิดเผย หากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วย

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทจะมีหน้าที่ในการประเมินระบบควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลให้มีการตรวจสอบและกำหนดอำนาจการอนุมัติตามลำดับชั้น และมีการฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตด้วย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ จะมีการประชุมร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในทุกไตรมาส และประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายนอกอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและรับทราบธุรกรรมที่อาจผิดปกติ ซึ่งรวมถึงการทุจริต คอร์รัปชันด้วย ซึ่งหากมีการตรวจสอบพบก็จะได้รับรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

กรณีมีการร้องเรียน ผู้ร้องเรียนก็สามารถร้องเรียนด้วยวาจาหรือส่งหนังสือร้องเรียนถึงผู้บังคับบัญชาหรือผู้บริหารระดับสูงได้โดยผู้ร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครองและความเป็นธรรมอย่างเต็มที่ ซึ่งบริษัทจะดำเนินการตั้งคณะกรรมการเพื่อสอบสวนหาข้อเท็จจริงต่อไป

ปีที่ผ่านมาไม่ปรากฏว่ามีการร้องเรียนแต่ประการใดและบริษัทไม่มีกรณีเกี่ยวกับการทุจริตทั้งที่อยู่ระหว่างถูกตรวจสอบ ดำเนินคดี หรือพิพากษาตัดสินแล้วในปีที่ผ่านมา

**การเคารพสิทธิมนุษยชน :** บริษัทฯมีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่มีการบังคับใช้แรงงาน และต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ทางด้านนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการจ้างงานก็ไม่มีการเลือกเพศ เชื้อชาติ ศาสนา ฯลฯ

**การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม :** บริษัทฯมีการจัดตั้งคณะกรรมการการบริหารงานบุคคล และ คณะกรรมการสวัสดิการที่มีกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยพนักงาน ตัวแทนทั้งฝ่ายนายจ้าง และลูกจ้าง โดยมีการจัดประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วม และเป็นช่องทางในการทำความเข้าใจอันดี ระหว่างบริษัทฯกับพนักงาน โดยบริษัทฯได้รับใบประกาศเกียรติคุณ การบริหารจัดการแรงงานสัมพันธ์ที่ดีจาก จังหวัด สระบุรี

บริษัทฯ ไม่จำกัดสิทธิในการจัดตั้งสหภาพแรงงาน โดยปัจจุบันมีสหภาพแรงงานบริษัท สหโมเสคอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งอย่างเป็นทางการแล้ว

ในด้านการพัฒนาและส่งเสริมพนักงาน บริษัทฯก็มีแนวทางในการพัฒนา ทักษะและฝึกอบรม เพื่อโอกาสในความก้าวหน้า ของพนักงานอย่างเท่าเทียม โดยมีหลักสูตรสำหรับพนักงานแต่ละระดับ ทั้งการสอนพนักงาน การอบรมในห้องเรียนทั้งภายในและภายนอกโรงงาน เช่น การสร้างทีมด้วยกิจกรรม WALK RALLY, การพัฒนาผู้บังคับบัญชา, การตลาด ฯลฯ โดยในปี 2562 มีตัวเลขชั่วโมงเฉลี่ยของการฝึกอบรมเท่ากับ 5.17 ชั่วโมงต่อคน มีการนำระบบจัดการคุณภาพมาปรับใช้ทั่วทั้งองค์กร ได้แก่ TQM, 5ส,QCC, ISO9001:2015

ด้านสุขภาพและความปลอดภัย บริษัทฯมีนโยบายส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยโดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี มีการประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุนอกเวลาทำงานนอกเหนือจากกฎหมายกำหนด จัดให้มีการฉีดวัคซีนป้องกันโรคติดต่อและบาดทะยัก สนับสนุนให้มีชมรมกีฬาของพนักงาน เช่น ฟุตบอล , แบดมินตัน และกีฬาทางน้ำ และจัดให้มีการแข่งขันประจำปีเพื่อความสามัคคีและสุขภาพที่ดี จัดประกวด Fit Fun Run, จัดทำโครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุและสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงานรวมถึงการจัดให้มีระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย

(ISO 45001:2018) โดยปี 2562 มีอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน 2 ครั้งเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน 1 ครั้งและได้มอบรางวัลสำหรับโครงการรณรงค์ไม่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานครบ 120วัน, 240วัน และ 480 วัน

จัดทำโครงการอาหารปลอดภัย รสชาติอร่อย และตรวจประเมินร้านอาหารภายในโรงอาหารของโรงงาน ตามมาตรฐาน ของ กระทรวงสาธารณสุข จัดอบรมซ้อมดับเพลิง ขันดันและขั้นรุนแรงภายในโรงงาน และจัดทีมเจ้าหน้าที่บริษัทฯ ออกเยี่ยม พนักงานที่เจ็บป่วย ที่ไม่สามารถมาปฏิบัติงานได้ตามปกติ

ด้านสวัสดิการ นอกจากค่าจ้างเงินเดือน เบี้ยเลี้ยง โบนัส ค่าล่วงเวลาแล้วบริษัทฯยังได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ชื่อ “ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน 1” โดยมีบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนโดยให้บริษัทหักค่าจ้างแล้วนำส่งเข้ากองทุน ในอัตรา ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ของค่าจ้างแต่ต้องไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง และนายจ้างมีพันธะ ที่จะจ่ายเงินสมทบให้แก่กองทุนในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินเข้ากองทุน ในอัตราร้อยละ ของค่าจ้าง ดังต่อไปนี้

| จำนวนปีที่ทำงาน | อัตราเงินสมทบ (%) |
|-----------------|-------------------|
| 0-5 ปี          | 3                 |
| 5 ปีขึ้นไป      | 4                 |

นอกจากนี้บริษัทฯยังได้สนับสนุนการศึกษาของเยาวชน โดยการมอบทุนการศึกษานูตรของพนักงาน ที่มีรายได้ไม่น้อยสำหรับปี 2562 จำนวน 75 ทุน ทุนละ 2,000 บาท จัดให้มีร้านค้าสวัสดิการเพื่อจำหน่ายสินค้าราคาประหยัดให้พนักงานที่โรงงาน มอบประกาศนียบัตรรางวัลพนักงานยอดเยี่ยม รองยอดเยี่ยม และชมเชยประจำปีให้พนักงาน มอบของขวัญให้พนักงาน เกษียณอายุ มอบของรางวัลให้พนักงานในวันแรงงานแห่งชาติ เป็นเครื่องอุปโภค บริโภค จัดกิจกรรมทำบุญถวายสังฆทานวัน เกิดเสริมสิริมงคลให้แก่พนักงานประจำเดือน ฯลฯ

**ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค :** บริษัทฯมีนโยบายในการสร้างสรรค์ สินค้าและบริการที่มีคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีมาตรฐานสากลเป็นที่ยอมรับ โดยผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสินค้าจากสำนักงานมาตรฐาน อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม มีการพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อความพึงพอใจของผู้บริโภค สินค้ามีความหลากหลาย ราคาเป็นกลาง และมีหลายระดับราคาสำหรับลูกค้าทุกกลุ่ม อีกทั้งมีช่องทางการจัดจำหน่าย ที่กว้างขวางผ่าน ตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังได้เริ่มพัฒนาระบบขายสินค้าออนไลน์ และยังมีการส่งออกไปจำหน่ายในอีกหลายๆ ประเทศ ในทวีปเอเชีย, ออสเตรเลีย, อเมริกา, ยุโรป เป็นต้น

มีการให้ข้อมูล เกี่ยวกับสินค้าและบริการกับผู้บริโภค อย่างถูกต้อง และเหมาะสม โดยมีรายละเอียด สินค้า และคู่มือ การใช้พิมพ์อยู่บนบรรจุภัณฑ์ มีการจัดหมวดหมู่สินค้า การรับประกันสินค้าและแก้ปัญหาให้ลูกค้ากรณีมีปัญหาคุณภาพและ ไม่ปรากฏการร้องเรียนเรื่องการได้รับผลกระทบหรือเป็นอันตรายจากการใช้สินค้า

ด้านการปกป้องสิทธิของลูกค้า บริษัทฯมีนโยบายเก็บรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า และอบรมให้ พนักงานเข้าใจถึงสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้าด้วย

บริษัทฯมีการทำการตลาดอย่างเป็นธรรม ไม่โฆษณาเกินจริง หรือกระทำโดยผิดศีลธรรม

**การดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม :** บริษัทฯมีนโยบายในการพัฒนากระบวนการผลิต และบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งพัฒนากระบวนการที่เน้นการลดผลกระทบทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง มีการใช้ระบบบริหารจัดการ แบบ TQM ที่ให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการเพิ่มผลผลิต ลดค่าใช้จ่าย ลดการสูญเสีย ลดการใช้พลังงาน ฯลฯ สิ่งที่ได้ ดำเนินการแล้ว อาทิเช่น

มีระบบบำบัดน้ำเสียในโรงงานเพื่อนำกลับมาหมุนเวียนใช้ในขบวนการผลิต

มีโครงการนำเศษกระเบื้องที่คัดทิ้งกลับมาใช้ในการผลิตกระเบื้องใหม่ทั้งหมด

ย้ายโรงบดแร่ไปที่เหมืองเพื่อลดปัญหาฝุ่นละอองอันอาจมีผลกระทบต่อชุมชนรอบบริเวณโรงงาน

มีนโยบายการจัดการพลังงานและแต่งตั้งกรรมการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อสนับสนุนนโยบายอนุรักษ์พลังงานและการมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านอนุรักษ์พลังงานของพนักงานทุกระดับ และมีการนำระบบการจัดการพลังงาน ISO50001:2018 มาปรับใช้ด้วย

มีโครงการประหยัดพลังงานโดยการณรงคปิดไฟและระบบปรับอากาศในสำนักงานช่วงพักเที่ยงปรับย้าย Cooling Tower, Air Compressor ที่โรงงาน เพื่อการประหยัดพลังงานเปลี่ยนมอเตอร์ที่ใช้ในสายการผลิตจำนวน 73 ตัวจากขนาด 0.75KW เป็นขนาด 0.4KW ที่มีประสิทธิภาพสูงซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายได้ปีละ 311,747 บาท เปลี่ยนหลอดไฟส่องสว่างในโรงงานเป็นหลอด LED จำนวน 148 หลอดซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายได้ปีละ 49,728 บาท เป็นต้น

มีโครงการลดการใช้กระดาษ โดยส่งเสริมให้มีการนำกระดาษใช้แล้วกลับมาใช้อีก และส่งเสริมให้มีการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในสำนักงานแทนการใช้กระดาษ

ได้รับรับรองลดการลดคาร์บอน (CARBON REDUCTION LABEL) จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (THAILAND ENVIRONMENT INSTITUTE) ซึ่งมอบให้กับผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานการควบคุมและมีประสิทธิภาพในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) โดยการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและลดปัญหาโลกร้อนในปัจจุบัน

ปรับปรุงรักษาสภาพแวดล้อมโดยรวมตามนโยบาย GREEN FACTORY

ดำเนินการตามนโยบาย ZERO WASTE อย่างเคร่งครัด โดยการนำหลักการ 3 R มาใช้คือ REDUCE, REUSE/RECYCLE และ REPLENISH

เข้าร่วมโครงการรณรงค์กับสิ่งแวดล้อมกับกระทรวงอุตสาหกรรม

ร่วมรณรงค์ให้น้ำอย่างประหยัดในที่ทำงาน เพื่อด้านวิกฤตภัยแล้ง

**การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม :** บริษัทมีนโยบายและมีส่วนร่วมกับภาคส่วนต่างๆ เช่น รัฐ องค์กรท้องถิ่น ชุมชน ฯลฯ ในการพัฒนาสังคม โดยมีโครงการที่ได้ดำเนินการในปี 2562 และบางโครงการก็เป็นการดำเนินการต่อเนื่อง เช่น

- ร่วมโครงการโรงงานสีขาวแบบยั่งยืน และได้รับใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสฟตีดในสถานประกอบการ
- จัดให้มีการบริจาคโลหิตของพนักงาน
- บริจาคเงินให้เทศบาลตำบลไผ่ดำ อำเภอหนองแคว จังหวัดสระบุรี เพื่อสนับสนุน การจัดงานวันเด็ก
- บริจาคหนังสือและสนับสนุนกิจกรรมงานวันเด็กให้กับ โรงเรียนวัดสหมิตรมงคล อำเภอหนองแคว จังหวัดสระบุรี
- บริจาคกระเบื้องให้วัดโพธิ์ศรีสว่าง จังหวัดมหาสารคาม, วัดไทยงาม จังหวัดสระบุรี
- มอบของร่วมกิจกรรมโครงการเทศบาลพบประชาชนประจำปี 2562 แก่เทศบาลไผ่ดำ อำเภอหนองแคว จังหวัดสระบุรี
- มอบเงินร่วมกิจกรรมโครงการเสริมสร้างคุณค่าภูมิปัญญาท้องถิ่นผู้สูงวัย 2562 แก่ อ.บ.ต. โลกแ่ และ เทศบาลไผ่ดำ อำเภอหนองแคว จังหวัดสระบุรี
- มอบเงินสนับสนุนซุ้มอาหาร วันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 67 พรรษา แก่ อ.บ.ต. โลกแ่ อำเภอหนองแคว จังหวัดสระบุรี
- มอบเงินสนับสนุน โครงการแข่งขันกีฬาในตำบลเพื่อต่อต้านยาเสพติด แก่เทศบาลไผ่ดำ อำเภอหนองแคว จังหวัดสระบุรี
- มอบเงินร่วมทอดกฐินพระราชทาน แก่ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสระบุรี
- มอบเงินในงานทอดผ้าป่าเพื่อพัฒนาการศึกษา แก่โรงเรียนวัดราษฎร์ศรัทธาธรรม จังหวัดสระบุรี
- ร่วมบริจาคเงินกับพนักงาน และคู่ค้า เพื่อสมทบทุนซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ ให้กับโรงพยาบาลวิหารแดง จังหวัดสระบุรี เป็นเงินรวมกว่า 400,000 บาท

- มอบเงินสนับสนุนงานสืบสานประเพณีลอยกระทง ประจำปี 2562 แก่ เทศบาลไผ่ดำ อำเภอนองแคะ จังหวัดสระบุรี
- มอบเงินสนับสนุนการจัดกิจกรรมวันปีใหม่ ของชมรมผู้สูงอายุ แก่ เทศบาลไผ่ดำ อำเภอนองแคะ จังหวัดสระบุรี

**นวัตกรรมทางสังคม:** บริษัทมีนโยบายพัฒนานวัตกรรมจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่สร้างคุณค่าให้กับธุรกิจ และสังคมอย่างต่อเนื่อง ได้พัฒนาสูตรการผลิตที่สามารถนำเศษกระเบื้องที่คัดทิ้งทั้งหมดกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ดัดตั้ง Co- Generator ซึ่งทำให้สามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากภายนอก และเป็นการประหยัดพลังงาน พัฒนาระบบการผลิตโดยใช้เครื่องพิมพ์ Digital ที่สามารถผลิตกระเบื้องลวดลายต่างๆ รวมทั้งลายธรรมชาติ เช่น ลายหินอ่อน ลายไม้ ฯลฯ ได้เหมือนจริง ซึ่งสามารถใช้ทดแทนและมีส่วนช่วยในการลดการใช้วัสดุจากธรรมชาติ มีโครงการ “หนึ่งคนหนึ่งความคิดเพื่อบ้านเรา” โดยการให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอวิธีการในการปรับปรุงพัฒนางานรวมถึงการลดค่าใช้จ่าย และ ลดการสูญเสีย โดยมีการให้รางวัลผู้เสนอประจำเดือน สำหรับเรื่อง ที่ได้รับการคัดเลือกให้นำมาปฏิบัติ มีการจัดทำวารสาร “เรื่องน่ารู้เล่าสู่กันฟัง” ประจำเดือนเพื่อเผยแพร่ในองค์กรซึ่งให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ ข้อมูลด้านความปลอดภัยในการทำงาน ข้อมูลด้านการส่งเสริมคุณภาพ และข้อมูลทางสังคมอื่นๆ อันเป็นการส่งเสริมงานด้านแรงงานสัมพันธ์

บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการจัดสรร และบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเพียงพอ รวมถึงการบริหารความเสี่ยง และมีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศจะสนับสนุนการปฏิบัติงานของฝ่ายอื่นๆ ในองค์กรเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก

จากการดำเนินนโยบายของบริษัทฯ ในการให้ความสำคัญต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักจริยธรรมและแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทได้รับประกาศนียบัตร “ESG100 CERTIFICATE” จากสถาบันไทยพัฒน์ในฐานะเป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) ในหมวดวัสดุก่อสร้าง ปี2558 ด้วย

### 5.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปีของบริษัทฯ ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย่อยที่จะจ่ายให้บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดไว้

## 6. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท ร่วมพัฒนเชรามิกจำกัด        | : เป็นบริษัทที่ บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ 49 % ของทุนจดทะเบียน และมีผู้บริหารรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นเกิน 10% เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ขายไปยังต่างจังหวัดโดยผ่าน บริษัท ร่วมพัฒนเชรามิก จำกัด ในราคาและเงื่อนไขเดียวกับที่ขายให้ผู้แทนจำหน่ายรายอื่น                                                                                                                                           |
| มูลค่าของรายการระหว่างกัน          | : ประมาณ 103 ล้านบาท ต่อปี บริษัท ร่วมพัฒนเชรามิก จำกัด มีการกู้ยืมเงินจากบุคคล และจากบริษัทที่ เกี่ยวข้องกันเพื่อใช้ในการชำระค่าสินค้า จำนวน 7 ล้านบาท โดยใช้อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| บริษัท เซอมาส จำกัด                | : เป็นบริษัทที่ บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ 24.90 % ของทุนจดทะเบียน และมีผู้บริหารถือหุ้นเกิน 10% ธุรกิจหลักคือการผลิตและจัดหาวัตถุดิบประเภทดิน หิน ที่ใช้สำหรับการผลิตกระเบื้อง เพื่อความเชื่อมั่นว่าวัตถุดิบภายในประเทศจะไม่ขาดแคลน และเพื่อการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งราคาไม่แพงและมีคุณภาพที่แน่นอน                                                                                                                          |
| มูลค่าของรายการระหว่างกัน          | : ประมาณ 19 ล้านบาท ต่อปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| บริษัท ยูเอ็มไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด | : เป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่ 37.57 % ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ โดยเป็นเจ้าของโครงการอาคารพาณิชย์ เพ็ญชาติ บิสเนส เซ็นเตอร์ อาคารนี้ได้ขายไปประมาณ 70 % ซึ่งเป็นอาคาร 30 ชั้น ส่วนที่เหลือประมาณ 30 % เป็นเนื้อที่สำหรับให้เช่า ทางบริษัทฯ เองได้ซื้ออาคารเป็นสำนักงานของบริษัทฯ จำนวน 3 ชั้นครึ่ง คือ ชั้นที่ 27, 28, 29 และชั้นที่ 30 ครึ่งหนึ่งของพื้นที่ทั้งชั้น และซื้อชั้นหนึ่งสำหรับใช้โชว์สินค้า |
| มูลค่าของรายการระหว่างกัน          | : บริษัท ยูเอ็มไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด มีการกู้ยืมเงินจากกรรมการและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อใช้ในการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ จำนวนประมาณ 14 ล้านบาท โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR และอัตราเงินฝากประจำของธนาคารชั้นนำบวกร้อยละ 2 ต่อปี                                                                                                                                                                                                                  |

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ ราคาและเงื่อนไขต้องเท่ากันหรือดีกว่าการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลภายนอก และเป็นการทำรายการที่ไม่มีผลให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียได้รับประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติหรือเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย หรือกระทำการที่ขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคตจะยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่องในอัตราใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา หากรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและสามารถให้ผลประโยชน์ต่อบริษัทรวมทั้งสามารถช่วยบริษัทในการลดความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบก็เห็นว่าการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทด้วย

ข้อมูลย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี สามารถดูได้จาก เว็บไซต์ ของบริษัทฯ

## 7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 1.บทวิเคราะห์ภาพรวมผลดำเนินงาน ปี 2562

ในปี 2562 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทอยู่ภายใต้ความกดดันของสภาวะการแข่งขันในธุรกิจกระเบื้องที่เข้มข้นขึ้นเรื่อยๆ ทั้งจาก ความท้าทายของการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค ผลกระทบจากการพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ซึ่งเป็นผลให้บริษัทต้องปรับตัว และปรับปรุงแผนธุรกิจให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ทั้งพัฒนาสินค้าให้ตอบโจทย์ทั้งคุณภาพและราคา ในขณะที่มีสินค้านำเข้าเข้ามา แข่งขันเพิ่มขึ้น

รายได้จากการดำเนินงาน บริษัทประกอบธุรกิจที่สำคัญคือการผลิตและขายกระเบื้องปูพื้นบุผนัง และกระเบื้องพอร์ซเลน ภายใตยี่ห้อ ดุราเกรส และเซอเกรส รายได้ขายสินค้าหลักในประเทศ ร้อยละ 87% ส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ร้อยละ 7 และจากรายได้ด้านอื่นๆ ร้อยละ 6

รายได้หลักของบริษัทสามารถแยกเป็นรายได้จากกระเบื้องปูพื้นร้อยละ 49 กระเบื้องบุผนังร้อยละ 18 กระเบื้องพอร์ซเลนร้อยละ 23 ดิน หิน แร่ ร้อยละ 3 และให้เช่าสังหาริมทรัพย์ร้อยละ 1

### 2.ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานปี 2562 ของบริษัท สหโมเสก อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเปรียบเทียบกับปี 2561 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

| หน่วย (ล้านบาท)                                                        | 2562  | 2561  | เพิ่ม(ลด) |        |
|------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-----------|--------|
|                                                                        |       |       | จำนวน     | ร้อยละ |
| รายได้จากการขาย                                                        | 2,414 | 2,388 | 26        | 1      |
| ต้นทุนขาย                                                              | 1,871 | 1,887 | (16)      | (1)    |
| กำไรขั้นต้น                                                            | 543   | 500   | 42        | 8      |
| รายได้อื่น                                                             | 54    | 29    | 25        | 85     |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                                     | 342   | 362   | (20)      | (6)    |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                  | 316   | 219   | 97        | 44     |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                       | 37    | 41    | (4)       | (9)    |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                                    | (98)  | (92)  | (5)       | 6      |
| ภาษีเงินได้                                                            | 4     | 2     | 2         | 69     |
| ส่วนแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ | (69)  | (77)  | 8         | (11)   |

รายได้จากการขายปี 2562 จำนวน 2,414 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสิ้นปี 2561 จำนวน 26 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น 3% ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยลดลงเนื่องจากการแข่งขันด้านราคาและมีการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศสูง โดยสัดส่วนรายได้จากการขายกระเบื้องกระเบื้องปูพื้น 54% กระเบื้องบุผนัง 13% ในขณะที่กระเบื้องนำเข้าเพิ่มขึ้น 7 % ในส่วนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ทำกิจการซื้อมาขายไป 6 % บริษัทย่อยที่ทำกิจการหินดิน แร่ มีรายได้เพิ่มขึ้น 4% และรายได้จากอสังหาริมทรัพย์ 2 %

อย่างไรก็ตามบริษัทมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ รูปแบบการขายและการตลาดเพื่อให้สามารถแข่งขันได้เมื่อเทียบกับปริมาณสินค้านำเข้าที่มีมากขึ้น อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากการลดต้นทุนและการบริหารต้นทุนให้เกิดประสิทธิภาพ รายได้อื่น เพิ่มขึ้น 25 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากการบวกกลับค่านายหน้าในสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ต้นทุนในการจัดจำหน่ายลดลง 20 ล้านบาทจากค่าขนส่ง 11 ล้านบาทและค่าการตลาด 5 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 97 ล้านบาท จากกฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ที่เพิ่มสิทธิค่าชดเชยกรณีเกษียณอายุจาก 300 วันเป็น 400 วัน สำหรับพนักงานที่มีอายุงานตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไป จำนวน 22 ล้านบาท ขาดทุนจากการค่านายหน้าสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 54 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายปิดเตาเพื่อควบคุมสินค้าคงคลังจำนวน 18 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท ส่งผลให้ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ 69 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจำนวน 8 ล้านบาท

### 3.การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

|                                              | งบการเงินรวม หน่วย : ล้านบาท |              |              |             |
|----------------------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| สินทรัพย์                                    | 31 ธ.ค 62                    | 31 ธ.ค 61    | เพิ่ม/(ลด)   | %           |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                           | 1,338                        | 1,418        | (80)         | (6)         |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ               | 1,593                        | 1,770        | (176)        | (10)        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                    | 146                          | 164          | (18)         | (11)        |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                          | <b>3,077</b>                 | <b>3,351</b> | <b>(274)</b> | <b>(8)</b>  |
| หนี้สิน                                      |                              |              |              |             |
| หนี้สินหมุนเวียน                             | 1,166                        | 1,569        | (403)        | (26)        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                          | 422                          | 196          | 226          | 115         |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                            | <b>1,588</b>                 | <b>1,765</b> | <b>(177)</b> | <b>(10)</b> |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                            |                              |              |              |             |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว                    | 837                          | 837          | (0)          | (0)         |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                  | 520                          | 590          | (70)         | (12)        |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 132                          | 159          | (27)         | (17)        |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                  | <b>1,489</b>                 | <b>1,586</b> | <b>(97)</b>  | <b>(6)</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>        | <b>3,077</b>                 | <b>3,351</b> | <b>(274)</b> | <b>(8)</b>  |

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวน 3,077 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 274 ล้านบาท โดยมาจาก

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 11 ล้านบาทจากการรับชำระหนี้

เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ ลดลง 50 ล้านบาท

-เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด 57%

-ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน 35%

-ส่วนที่เกิน 3 เดือนถึง 1 ปี 8%

บริษัทได้มีการพิจารณาคุณภาพลูกหนี้โดยมีการวิเคราะห์ลูกหนี้แต่ละรายในการให้เครดิตเทอม พร้อมทั้งติดตามหนี้ค้างอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ มีการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่ค้างนานของปี 2562 ไว้เป็นร้อยละ 2 ของยอดลูกหนี้การค้า

นโยบายการให้สินเชื่อสำหรับลูกหนี้การค้ากำหนดดังนี้

1. ความสามารถในการชำระหนี้ค่าสินค้าของร้านค้า
2. ความเอาใจใส่ของผู้บริหารของร้านค้า
3. สภาพภาพการเจริญเติบโตของร้านค้า
4. มีระบบบัญชีที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้
5. มีระบบการจัดการบริหารด้านคลังสินค้าและจัดส่งที่ดี
6. มีหลักประกันที่มั่นคง แข็งแรง และครอบคลุม

สินค้าคงเหลือลดลง 39 ล้านบาท จากความพยายามควบคุมสินค้าคงคลัง โดยมีการหยุดการผลิตบางขนาดที่มีการเคลื่อนไหวช้า มีการจัดโปรโมชั่นเพื่อระบายสินค้า

ที่ดินอาคารและอุปกรณ์-สุทธิลดลง 185 ล้านบาท จากการตัดค่าเสื่อมราคา

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 3 ล้านบาท

### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 1,588 ล้านบาท ลดลง 177 ล้านบาทหรือร้อยละ 10 มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 10 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าลดลง 99 ล้านบาทจากการควบคุมการซื้อวัตถุดิบ หนี้สินหมุนเวียนได้แผนปรับโครงสร้างหนี้ลดลง 11 ล้านบาทจากการจ่ายชำระตามรอบชำระ จ่ายชำระหุ้นกู้คงเหลือที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 347 ล้านบาทโดยการกู้เงินระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 300 ล้านบาทและใช้เงินสำรองบางส่วนของกิจการส่งผลให้เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินคงเหลือ 268 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนจากผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น 28 ล้านบาทจากกฎหมายคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ที่เพิ่มสิทธิค่าชดเชยกรณีเกษียณอายุจาก 300 วันเป็น 400 วัน สำหรับพนักงานที่มีอายุงานตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไป หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 9 ล้านบาท ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ที่ 1.07 เท่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น ปี ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 1,489 ล้านบาท ลดลงจำนวน 97 ล้านบาทหรือร้อยละ 6 จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนลดลง 7 ล้านบาท และจากผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมประจำปี

#### 4.สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

สภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น จำนวน 11 ล้านบาท โดยมีเงินสดสุทธิต้นงวดที่ยกมาจากรายปี 2561 จำนวน 39 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดสุทธิปลายงวดลดลงเท่ากับ 50 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดเงินสดแต่ละกิจกรรมมีดังนี้

|                                                      | (หน่วย : ล้านบาท) |
|------------------------------------------------------|-------------------|
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน       | 189               |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน           | (30)              |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน       | (149)             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 11                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด           | 39                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด          | 50                |

เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานมีจำนวน 189 ล้านบาท มาจากการขายดอกเบี้ยจำนวน 37 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 51 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 47 ล้านบาท เจ้าหนี้ลดลงจำนวน 95 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย จำนวน 213 ล้านบาท ปรับปรุงหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นตามกฎหมายชดเชยแรงงานจำนวน 37 ล้านบาท มีดอกเบี้ยรับ 12 ล้านบาท เงินสดจ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจำนวน 10 ล้านบาท

เงินสดสุทธิที่ได้ใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน มีจำนวน 30 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุน จำนวน 2 ล้านบาท และเป็นเงินสดรับจากการขายเครื่องจักรเก่าที่ไม่ได้ใช้งานจำนวน 6 ล้านบาท เป็นเงินจ่ายลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 30 ล้านบาท เพื่อทดแทนเครื่องเก่าที่ชำรุดและใช้มาเป็นเวลานานและยานพาหนะจำนวน 4 ล้านบาท

เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 149 ล้านบาท เกิดจากจ่ายเงินเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดจำนวน 348 ล้านบาท คืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 67 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลจำนวน 2 ล้านบาท จ่ายชำระค่าดอกเบี้ยจำนวน 42 ล้านบาทและมีการกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 312 ล้านบาท

**อัตราส่วนทางการเงินและกำไรต่อหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อย**

| อัตราส่วนทางการเงินและกำไรต่อหุ้น         | หน่วย    | 2562   | 2561   | 2560   |
|-------------------------------------------|----------|--------|--------|--------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                 |          |        |        |        |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                        | เท่า     | 1.15   | 0.90   | 3.63   |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                | เท่า     | 0.53   | 0.42   | 1.77   |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า           | วัน      | 80     | 83     | 80     |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ           | วัน      | 141    | 144    | 133    |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้                | วัน      | 53     | 63     | 60     |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b> |          |        |        |        |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น         | เท่า     | 1.07   | 1.11   | 1.11   |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b> |          |        |        |        |
| อัตรากำไรขั้นต้น                          | %        | 22.49% | 20.96% | 22.20% |
| อัตรากำไรสุทธิ                            | %        | -3.87% | -3.77% | -1.21% |
| อัตราส่วนผลตอบแทนสินทรัพย์                | %        | -3.04% | -2.68% | -0.88% |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                   | %        | -6.28% | -5.67% | -1.87% |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                        |          |        |        |        |
| กำไรต่อหุ้น                               | บาท/หุ้น | - 0.08 | - 0.09 | - 0.03 |

**อัตราส่วนสภาพคล่อง**

เนื่องจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งประสบปัญหาผิคนัดการชำระหนี้กับสถาบันการเงินทำให้ต้องจัดประเภทหนี้สินไม่หมุนเวียนมาเป็นหนี้สินหมุนเวียนทั้งหมด ส่งผลให้อัตราส่วนต่างๆลดลงอย่างมาก ซึ่งอยู่ระหว่างเจรจาเพื่อปรับวงเงินการจ่ายชำระให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดที่บริษัทย่อยสามารถชำระได้

อัตราส่วนสภาพคล่อง ปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 อยู่ที่ 1.15 เท่า และ 0.90 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน อัตราสภาพคล่องหมุนเร็ว อยู่ที่ 0.53 เท่า และ 0.42 เท่า

ระยะเวลาในการเก็บหนี้ลดลงจาก 83 วัน เป็น 80 วันจากการควบคุมหนี้

การหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือลดลง 144 วันเป็น 141 วัน จากการควบคุมสินค้าคงคลัง โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการทำงานและมีการจัดโปรโมชั่นเพื่อระบายสินค้า

**อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน**

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นปี 2562 เปรียบเทียบกับปีก่อนไม่เปลี่ยนแปลง อยู่ที่ 1.07 เท่า และ 1.11 เท่า

**อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร**

อัตรากำไรขั้นต้นปี 2562 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 22 จากร้อยละ 21 จากการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ

เนื่องจากปี 2562 ผลการดำเนินงานของบริษัทประสบผลขาดทุนทำให้อัตราส่วนผลตอบแทนติดลบ เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่ขาดทุน 0.08 บาทต่อหุ้น จากขาดทุน 0.09 บาทต่อหุ้น

## 5.ภาระผูกพันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นมีภาระตามสัญญาเช่าดำเนินงานตั้งแต่ 1-5 ปี จำนวน 50 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัญญาเช่าปกติในการดำเนินงาน

## 6.ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปี 2563 เป็นอีกปีที่คาดว่าบริษัทจะได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก จากเหตุการณ์ต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

การแพร่ระบาดของโคโรนาไวรัส 2019 (COVID-19) ที่องค์การอนามัยโลก (WHO) ยกย่องให้เป็น “ภาวะการระบาดใหญ่ทั่วโลก (Pandemic)” ซึ่งจะมีผลกระทบในวงกว้างทั่วโลก ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ หยุดชะงัก การแพร่ระบาดที่ขยายวงกว้างขึ้นเรื่อยๆ มีผลกระทบผ่านห่วงโซ่อุปทานทั้งหมด และกระทบทุกประเทศในโลกอย่างไม่เคยมีมาก่อน ความเสียหายทางเศรษฐกิจที่สูงและจะกินเวลานานปี

ที่ผ่านมา ก่อนมีปัญหา COVID-19 แพร่กระจายไปทั่วโลก เรามีปัญหาเศรษฐกิจอยู่แล้ว ปี 2563 เป็นปีที่นักเศรษฐศาสตร์ นักธุรกิจและผู้คนโดยทั่วไป ไม่ได้มองว่าดี จากความต่อเนื่องของปัญหาเศรษฐกิจในปี 2562 สงครามการค้าโลก เงินบาทแข็ง ส่งออกลดลง การลงทุนเอกชนลดลง หนี้สินครัวเรือนสูง ภัยแล้ง งบประมาณแผ่นดินล่าช้า เหล่านี้จึงจะมีผลต่อทุกบริษัท หน่วยงาน ประชาชน และแน่นอนต่อบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้เช่นกัน ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น สิ่งที่บริษัทฯ ทำได้คือการที่บริษัทฯ ต้องกลับมาเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในทุกขบวนการทำงานของบริษัทฯยิ่งขึ้นไปอีก อันมีผลต่อการลดต้นทุน การดูแลการหมุนเวียนเงินสดอย่างใกล้ชิด ความรวดเร็วในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง เป็นต้น เหล่านี้ที่จะทำให้บริษัทฯ ก้าวพ้นช่วงเวลาที่ลำบากนี้ได้

## 8. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2562 คือ นายจิโรจ ศิริโรโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5113 แห่งบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด โดยได้รับค่าตอบแทนดังนี้

ก. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee): 1,814,000 บาท

ข. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee): ไม่มี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนใดๆ แก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือ เว็บไซต์ของบริษัท [www.umi-tiles.com](http://www.umi-tiles.com)

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงการด้อยค่าของสินทรัพย์ เหตุจากผลการดำเนินงานที่ขาดทุนอย่างต่อเนื่องของบริษัทย่อย การทดสอบการด้อยค่านี้มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากบริษัทย่อยมีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- สอบทานรายงานตามที่ปรากฏในเล่มประเมิน และสุ่มรายการเพื่อเข้าสู่เหตุการณ์สินทรัพย์นั้น
- ประเมินสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินและวิธีการประเมินของผู้เชี่ยวชาญ รวมถึงการประเมินความสามารถทางวิชาชีพของผู้เชี่ยวชาญ
- สอบทานประมาณการมูลค่าการใช้ โดยใช้ดุลยพินิจในการวิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการประมาณการรายได้ในอนาคต ตลอดจนรวมถึงข้อมูลทางด้านค่าใช้จ่าย

## การด้อยค่าของเงินลงทุนของบริษัทย่อย

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9.2 บริษัทอาจมีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เหตุจากผลการดำเนินงานที่ขาดทุนอย่างต่อเนื่องของบริษัทย่อย ประกอบกับความเกี่ยวเนื่องจากความเสี่ยงในเรื่องของการด้อยค่าของสินทรัพย์ในบริษัทย่อย หากบริษัทย่อยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ จะส่งผลกระทบต่อด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีกด้วย

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- เปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับเงินลงทุน ณ วันสิ้นรอบบัญชี ตามวิธีมูลค่าตามบัญชีหลังจากการปรับปรุง (Adjusted Net Book Value) หรือวิธีมูลค่าปัจจุบันคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต
- สอบทานสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินและวิธีการประเมินของผู้เชี่ยวชาญ รวมถึงการประเมินความสามารถทางวิชาชีพของผู้เชี่ยวชาญ และ
- ทดสอบการคำนวณเพื่อพิจารณามูลค่าการบันทึกการด้อยค่าของเงินลงทุน

## **สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี**

### **ความเสี่ยง**

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 กลุ่มบริษัทยังมีสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีบางส่วนที่ยังไม่ได้บันทึกบัญชี เนื่องจากการรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีนี้ต้องอยู่บนพื้นฐานของโอกาสในการนำไปใช้จริงที่ต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร ความคาดหวังที่จะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยรวมถึงความเหมาะสมของผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีและความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้ดังกล่าว

### **การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี**

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- พิจารณาการประเมินของผู้บริหารถึงความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับเพื่อที่จะบันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี โดยได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและกระบวนการจัดทำประมาณการของผู้บริหาร
- ทดสอบความน่าเชื่อถือของการคำนวณและเปรียบเทียบกับงบประมาณล่าสุดที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับสมมติฐานสำคัญเรื่องการประมาณการอัตราภาษีเงินได้โดยเปรียบเทียบกับการดำเนินงานในอดีตภาวะเศรษฐกิจ และการคาดการณ์แนวโน้มของอุตสาหกรรม

## **ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ**

### **ความเสี่ยง**

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 บริษัทอาจมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ เหตุเนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความเสี่ยงต่อความล้าสมัย

### **การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี**

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ข้าพเจ้าได้ทดสอบและจัดประเภทอายุของสินค้าคงเหลือตามที่ปรากฏในรายงานของสินค้าคงเหลือและทดสอบการคำนวณการตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท
- ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจในการสอบทานประมาณการ การพิจารณาค่าเผื่อด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ โดยบริษัทได้ใช้ข้อมูลการขายเฉลี่ยย้อนหลังเป็นเกณฑ์ในการสอบทานการตั้งประมาณการดังกล่าว
- อีกทั้งข้าพเจ้าได้ทำการเปรียบเทียบมูลค่าตามราคาทุนกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับสุทธิ ซึ่งคำนวณจากราคาขายสินค้าภายหลังสิ้นปี

\*\*\* /4

## เรื่องอื่น

งบการเงินของบริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ) และบริษัทย่อย วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกับข้าพเจ้า โดยได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพหรือผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

\*\*\*/6

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือนายจิโรจ ศิริโรโรจน์

0/๑ ๑๙/๑๙

นายจิโรจ ศิริโรโรจน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5113

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์

| (หน่วย : บาท)                           |                 |                 |                      |                 |               |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|---------------|
| หมายเหตุ                                | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |               |
|                                         | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |               |
|                                         | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2561 | 31 ธันวาคม 2562      | 31 ธันวาคม 2561 |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                      |                 |                 |                      |                 |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด          | 5               | 49,804,251      | 39,042,846           | 20,558,873      | 13,300,791    |
| เงินลงทุนชั่วคราว                       | 6               | 22,253,405      | 20,580,849           | -               | -             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น    | 7 , 30.1.1      | 531,544,409     | 581,275,050          | 466,259,803     | 529,755,438   |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น                   | 30.1.3          | -               | -                    | 60,043,010      | 57,043,010    |
| สินค้าคงเหลือ                           | 8               | 725,201,091     | 764,297,971          | 491,773,732     | 520,894,104   |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น        | 30.1.2          | -               | -                    | -               | 1,232,011     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                  |                 | 9,250,845       | 12,337,079           | 4,936,912       | 4,889,618     |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                   |                 | 1,338,054,001   | 1,417,533,795        | 1,043,572,330   | 1,127,114,972 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                   |                 |                 |                      |                 |               |
| เงินลงทุนระยะยาว                        | 28              | 6,632,450       | 6,795,500            | 6,632,450       | 6,795,500     |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                   | 9.1             | -               | -                    | -               | -             |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                   | 9.2             | -               | -                    | 247,124,388     | 310,470,865   |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                    | 9.3             | 2,000,000       | 2,000,000            | 2,000,000       | 2,000,000     |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น | 30.1.4          | -               | -                    | 49,102,081      | 49,102,081    |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน            | 10              | 40,713,257      | 41,569,351           | 824,277         | 824,277       |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                  | 11              | 1,593,252,596   | 1,769,531,106        | 716,469,286     | 792,836,800   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                     | 12              | 27,228,946      | 34,713,351           | 22,064,686      | 27,661,728    |
| สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี       | 13              | 2,985,750       | 2,985,750            | 23,862,401      | 8,385,192     |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น     | 30.1.2          | -               | -                    | -               | -             |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น               |                 |                 |                      |                 |               |
| - เครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน      | 14              | 37,640,238      | 46,061,605           | -               | -             |
| - สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง    | 15              | -               | -                    | -               | -             |
| - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ            | 16              | 28,553,651      | 29,491,806           | 5,628,200       | 5,628,200     |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                |                 | 1,739,006,888   | 1,933,148,469        | 1,073,707,769   | 1,203,704,643 |
| รวมสินทรัพย์                            |                 | 3,077,060,889   | 3,350,682,264        | 2,117,280,099   | 2,330,819,615 |

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562  
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น  
หนี้สิน

| (หน่วย : บาท)                                          |                 |                 |                      |                 |             |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|-------------|
| หมายเหตุ                                               | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |             |
|                                                        | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |             |
|                                                        | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2561 | 31 ธันวาคม 2562      | 31 ธันวาคม 2561 |             |
| หนี้สินหมุนเวียน                                       |                 |                 |                      |                 |             |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 17              | 94,007,369      | 103,527,474          | 94,007,369      | 101,364,631 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                 | 18              | 271,578,360     | 370,376,264          | 196,691,552     | 284,188,047 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี       |                 |                 |                      |                 |             |
| - หุ้นกู้                                              | 19              | -               | 346,808,627          | -               | 346,808,627 |
| - หนี้สินภายใต้แผนปรับโครงสร้างหนี้                    | 20              | 723,531,142     | 734,602,022          | -               | -           |
| - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน                           | 21              | 60,537,749      | 683,257              | 59,820,000      | -           |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                    |                 | 1,354,755       | 2,800,168            | -               | -           |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน       | 22              | 4,502,484       | 6,587,272            | 3,609,184       | 6,021,732   |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น                          |                 | 4,918,395       | -                    | -               | -           |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น                         |                 | 3,076,004       | 2,819,604            | 1,926,794       | 2,569,157   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                   |                 | 2,499,186       | 481,152              | -               | -           |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                    |                 | 1,166,005,444   | 1,568,685,840        | 356,054,899     | 740,952,194 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                    |                 |                 |                      |                 |             |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                      |                 |                 |                      |                 |             |
| - หุ้นกู้                                              | 19              | -               | -                    | -               | -           |
| - หนี้สินภายใต้แผนปรับโครงสร้างหนี้                    | 20              | -               | -                    | -               | -           |
| - เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน                           | 21              | 208,856,427     | 779,176              | 208,795,000     | -           |
| - เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | 30.1.6          | 16,090,000      | 19,290,000           | -               | -           |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                        | 13              | 79,127,538      | 84,672,058           | -               | -           |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน    | 22              | 106,344,448     | 78,681,361           | 89,907,939      | 66,318,660  |
| หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                      |                 | 1,425,851       | 2,545,018            | -               | 1,716,177   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                |                 | 10,217,282      | 10,319,532           | -               | -           |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                 |                 | 422,061,546     | 196,287,145          | 298,702,939     | 68,034,837  |
| รวมหนี้สิน                                             |                 | 1,588,066,990   | 1,764,972,985        | 654,757,838     | 808,987,031 |

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหโมเสคอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ส่วนของผู้ถือหุ้น

|                                                  |    | (หน่วย : บาท)   |                 |                      |                 |
|--------------------------------------------------|----|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
|                                                  |    | งบการเงินรวม    |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |
|                                                  |    | ณ วันที่        | ณ วันที่        | ณ วันที่             | ณ วันที่        |
| หมายเหตุ                                         |    | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2561 | 31 ธันวาคม 2562      | 31 ธันวาคม 2561 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                |    |                 |                 |                      |                 |
| ทุนเรือนหุ้น                                     |    |                 |                 |                      |                 |
| ทุนจดทะเบียน                                     |    |                 |                 |                      |                 |
| หุ้นสามัญ 836,504,795 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท |    | 836,504,795     | 836,504,795     | 836,504,795          | 836,504,795     |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว                        |    |                 |                 |                      |                 |
| หุ้นสามัญ 836,504,741 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท |    | 836,504,741     | 836,504,741     | 836,504,741          | 836,504,741     |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                               |    |                 |                 |                      |                 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                          |    | 15,500,685      | 15,500,685      | 15,500,685           | 15,500,685      |
| กำไรสะสม                                         |    |                 |                 |                      |                 |
| จัดสรรแล้ว                                       |    |                 |                 |                      |                 |
| ทุนสำรองตามกฎหมาย                                | 24 | 83,650,474      | 83,650,474      | 83,650,474           | 83,650,474      |
| ที่ยังไม่ได้จัดสรร                               |    | 242,953,857     | 313,999,568     | 363,544,439          | 422,691,712     |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น               |    | 177,897,840     | 176,667,637     | 163,321,922          | 163,484,972     |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่                   |    | 1,356,507,597   | 1,426,323,105   | 1,462,522,261        | 1,521,832,584   |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                   |    | 132,486,302     | 159,386,174     | -                    | -               |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                             |    | 1,488,993,899   | 1,585,709,279   | 1,462,522,261        | 1,521,832,584   |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                   |    | 3,077,060,889   | 3,350,682,264   | 2,117,280,099        | 2,330,819,615   |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย |              |                 |                      |                 |                 |
|------------------------------------------------------|--------------|-----------------|----------------------|-----------------|-----------------|
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                                |              |                 |                      |                 |                 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562                |              |                 |                      |                 |                 |
| (หน่วย : บาท)                                        |              |                 |                      |                 |                 |
| หมายเหตุ                                             | งบการเงินรวม |                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                 |                 |
|                                                      | 2562         | 2561            | 2562                 | 2561            |                 |
| รายได้จากการขาย                                      | 30.2         | 2,413,888,164   | 2,387,874,844        | 1,950,653,165   | 1,942,724,978   |
| ต้นทุนขาย                                            | 30.2         | (1,871,006,254) | (1,887,439,577)      | (1,547,631,327) | (1,593,951,253) |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น                                |              | 542,881,910     | 500,435,267          | 403,021,838     | 348,773,725     |
| รายได้อื่น                                           | 30.2         | 54,244,683      | 29,320,508           | 28,243,127      | 54,036,731      |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                                |              | (341,738,527)   | (362,095,504)        | (274,538,558)   | (290,030,591)   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                | 30.2         | (286,478,664)   | (192,393,538)        | (180,263,293)   | (95,902,416)    |
| ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร                         |              | (29,523,640)    | (26,970,640)         | (29,523,640)    | (26,970,640)    |
| รวมรายได้อื่นและค่าใช้จ่าย                           |              | (603,496,148)   | (552,139,174)        | (456,082,364)   | (358,866,916)   |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้     |              | (60,614,238)    | (51,703,907)         | (53,060,526)    | (10,093,191)    |
| ต้นทุนทางการเงิน                                     | 30.2         | (37,064,643)    | (40,694,283)         | (21,563,956)    | (28,071,343)    |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้                        |              | (97,678,881)    | (92,398,190)         | (74,624,482)    | (38,164,534)    |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                      | 27           | 4,163,448       | 2,469,512            | 15,477,209      | (3,354,764)     |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                               |              | (93,515,433)    | (89,928,678)         | (59,147,273)    | (41,519,298)    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                          |              |                 |                      |                 |                 |
| รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน      |              |                 |                      |                 |                 |
| ในภายหลัง                                            |              |                 |                      |                 |                 |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย     |              | (158,130)       | (4,761,650)          | (163,050)       | (4,709,500)     |
| รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน    |              |                 |                      |                 |                 |
| ในภายหลัง                                            |              |                 |                      |                 |                 |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ               |              |                 |                      |                 |                 |
| ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้                         | 22           | (3,554,541)     | -                    | -               | -               |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการตีมูลค่าสินทรัพย์ใหม่          |              | 2,089,824       | 68,983,536           | -               | 56,344,640      |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                   |              | (95,138,280)    | (25,706,792)         | (59,310,323)    | 10,115,842      |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                     |              |                 |                      |                 |                 |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่                |              | (68,679,098)    | (77,100,741)         | (59,147,273)    | (41,519,298)    |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม         |              | (24,836,335)    | (12,827,937)         | -               | -               |
|                                                      |              | (93,515,433)    | (89,928,678)         | (59,147,273)    | (41,519,298)    |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม                 |              |                 |                      |                 |                 |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่                |              | (69,805,558)    | (17,035,540)         | (59,310,323)    | 10,115,842      |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม         |              | (25,332,722)    | (8,671,252)          | -               | -               |
|                                                      |              | (95,138,280)    | (25,706,792)         | (59,310,323)    | 10,115,842      |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่         |              |                 |                      |                 |                 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาทต่อหุ้น)                     | 29           | (0.082)         | (0.092)              | (0.071)         | (0.050)         |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)            |              | 836,504,741     | 836,504,741          | 836,504,741     | 836,504,741     |

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

| บริษัท สานโศกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย       |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|--------------------|------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----|
| งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น                     |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562                     |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| (หน่วย : บาท)                                             |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| งบการเงินรวม                                              |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทใหญ่                             |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                        |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงประเภท                             |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| การของนักคณิตศาสตร์                                       |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| ส่วนเกินทุนจากการดี                                       |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| เปลี่ยนแปลงสัดส่วน                                        |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| การถือหุ้นในบริษัทย่อย                                    |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| สุทธิรวมของเงินลงทุน                                      |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| ของส่วนของผู้ถือหุ้น                                      |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| ของส่วนของผู้ถือหุ้น                                      |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                            |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| รวม                                                       |                               |                    |                             |                 |                     |                     |                    |                        |                      |                                       |                                   |                                |     |
| หมายเหตุ                                                  | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | จัดสรรแล้ว- สัรรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | การของนักคณิตศาสตร์ | ส่วนเกินทุนจากการดี | เปลี่ยนแปลงสัดส่วน | การถือหุ้นในบริษัทย่อย | สุทธิรวมของเงินลงทุน | รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษััใหญ่ | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวม |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561                         | 836,504,741                   | 15,500,685         | 83,650,474                  | 391,100,309     | -                   | 113,988,734         | 5,084,547          | (2,471,845)            | 116,601,436          | 1,443,357,645                         | 169,634,526                       | 1,612,992,171                  |     |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                        | -                             | -                  | -                           | (77,100,741)    | -                   | 64,759,647          | -                  | (4,693,446)            | 60,066,201           | (17,034,540)                          | (8,671,252)                       | (25,705,792)                   |     |
| เงินปันผลจ่ายส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 23                            | -                  | -                           | -               | -                   | -                   | -                  | -                      | -                    | -                                     | (1,577,100)                       | (1,577,100)                    |     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                       | 836,504,741                   | 15,500,685         | 83,650,474                  | 313,999,568     | -                   | 178,748,381         | 5,084,547          | (7,165,291)            | 176,667,637          | 1,426,323,105                         | 159,386,174                       | 1,585,709,279                  |     |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                        | -                             | -                  | -                           | (68,679,098)    | (2,366,613)         | 1,391,404           | -                  | (161,201)              | (1,136,410)          | (69,815,508)                          | (25,322,772)                      | (95,138,280)                   |     |
| โอนเข้ากำไร (ขาดทุน) สะสม                                 | -                             | -                  | -                           | (2,366,613)     | 2,366,613           | -                   | -                  | -                      | 2,366,613            | -                                     | -                                 | -                              |     |
| เงินปันผลจ่ายส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 23                            | -                  | -                           | -               | -                   | -                   | -                  | -                      | -                    | -                                     | (1,577,100)                       | (1,577,100)                    |     |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                       | 836,504,741                   | 15,500,685         | 83,650,474                  | 242,953,857     | -                   | 180,139,785         | 5,084,547          | (7,326,492)            | 177,897,840          | 1,356,507,597                         | 132,486,302                       | 1,488,993,899                  |     |

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

| บริษัท สานโสมเสถียรอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย |                    |                     |                 |                                                           |                                                   |                                                   |                                    |                                    |               |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น                     |                    |                     |                 |                                                           |                                                   |                                                   |                                    |                                    |               |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562                     |                    |                     |                 |                                                           |                                                   |                                                   |                                    |                                    |               |
| (หน่วย : บาท)                                             |                    |                     |                 |                                                           |                                                   |                                                   |                                    |                                    |               |
| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                      |                    |                     |                 |                                                           |                                                   |                                                   |                                    |                                    |               |
| ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว                             | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไรสะสม            |                 | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                        |                                                   |                                                   |                                    |                                    |               |
|                                                           |                    | จัดสรรแล้ว - สํารอง |                 | ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการของนักคณิตศาสตร์ประกันภัย |                                                   | การเปลี่ยนแปลงมูลค่าส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน |                                    | รวมองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น |               |
|                                                           |                    | ตามกฎหมาย           | ยังไม่ได้จัดสรร | การชดเชย                                                  | การเปลี่ยนแปลงมูลค่าส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน | ส่วนเกินจากการตีราคาทรัพย์สิน                     | รวมองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น | รวม                                |               |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561                         | 836,504,741        | 15,500,685          | 83,650,474      | 464,211,010                                               | -                                                 | (2,138,902)                                       | 113,988,734                        | 111,849,832                        | 1,511,716,742 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                        | -                  | -                   | -               | (41,519,298)                                              | -                                                 | (4,709,500)                                       | 56,344,640                         | 51,635,140                         | 10,115,842    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                       | 836,504,741        | 15,500,685          | 83,650,474      | 422,691,712                                               | -                                                 | (6,848,402)                                       | 170,333,374                        | 163,484,972                        | 1,521,832,584 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                        | -                  | -                   | -               | (59,147,273)                                              | -                                                 | (163,050)                                         | -                                  | (163,050)                          | (59,310,323)  |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                       | 836,504,741        | 15,500,685          | 83,650,474      | 363,544,439                                               | -                                                 | (7,011,452)                                       | 170,333,374                        | 163,321,922                        | 1,462,522,261 |

งบกระแสเงินสด

| บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย                 |                   |              |                      |              |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|----------------------|--------------|
| งบกระแสเงินสด                                                        |                   |              |                      |              |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562                                |                   |              |                      |              |
| (หน่วย : บาท)                                                        |                   |              |                      |              |
| หมายเหตุ                                                             | งบการเงินรวม      |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                                      | 2562              | 2561         | 2562                 | 2561         |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                       |                   |              |                      |              |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี                                | (97,678,881)      | (92,398,190) | (74,624,482)         | (38,164,534) |
| ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)                 |                   |              |                      |              |
| การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน                                          | 37,064,643        | 40,579,000   | 21,563,956           | 28,071,343   |
| การปรับปรุงลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง              | 50,433,394        | (78,210,949) | 63,754,386           | (87,965,442) |
| การปรับปรุงสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง                            | 47,061,974        | (38,106,675) | 36,404,610           | (33,607,491) |
| การปรับปรุงสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง                            | (6,846,981)       | (5,887,392)  | (47,296)             | (4,681,764)  |
| การปรับปรุงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)            | (94,566,950)      | 94,850,128   | (83,189,121)         | 100,968,120  |
| การปรับปรุงหนี้สินอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)                              | 1,915,785         | (915,208)    | -                    | (1,422,967)  |
| ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย                             | 10 , 11 , 12 , 14 | 213,150,643  | 214,852,052          | 91,557,409   |
| การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ )       | 9.2 , 11          | 9,573,630    | (28,819,098)         | 63,346,477   |
| การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ )                        |                   | 37,492,197   | 9,951,371            | 30,245,916   |
| การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง |                   | (2,446)      | (41,996)             | (82,506)     |
| การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าชุดธรรม                 | 6                 | (4,920)      | 288,049              | -            |
| การปรับปรุงด้วยหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ )                | 7                 | (910,083)    | (1,758,052)          | 147,075      |
| การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ )            | 8                 | (7,965,093)  | 1,233,800            | (7,284,237)  |
| การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน      | 11                | 134,491      | (485,112)            | 137,947      |
| การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม             |                   | (907,478)    | (11,632,711)         | (8,150,996)  |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน                      |                   | 187,943,925  | 103,499,017          | 133,779,138  |
| ดอกเบี้ยรับ                                                          |                   | 907,478      | 11,632,712           | 8,782,896    |
| ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)                                          |                   | 10,367,310   | 560,563              | (1,577,467)  |
| เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน - ประมาณการ                 |                   |              |                      |              |
| หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                                             | 22                | (10,550,045) | (16,834,154)         | (9,069,185)  |
| กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน                    |                   | 188,668,668  | 98,858,138           | 131,915,382  |
|                                                                      |                   |              |                      | 37,221,760   |

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

| บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย                                     |                      |                      |                      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| งบกระแสเงินสด                                                                            |                      |                      |                      |                      |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                    |                      |                      |                      |                      |
| (หน่วย : บาท)                                                                            |                      |                      |                      |                      |
| หมายเหตุ                                                                                 | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|                                                                                          | 2562                 | 2561                 | 2562                 | 2561                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                                        |                      |                      |                      |                      |
| เงินสดรับจากการขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น                                   | -                    | 101,629,132          | -                    | 99,985,090           |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น                                  | (1,706,472)          | (20,365,595)         | -                    | (20,000,000)         |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                 | 6,031,142            | 3,537,816            | 6,027,684            | 2,160,000            |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                | (32,411,087)         | (20,102,604)         | (14,650,483)         | (13,086,000)         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                   | (1,108,000)          | (32,764,618)         | (1,108,000)          | (26,396,702)         |
| รับเงินปันผล                                                                             | -                    | -                    | 522,900              | 522,900              |
| เงินย่ำล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                    | -                    | -                    | (5,000,000)          | (12,000,000)         |
| เงินสดรับชำระคืนจากเงินย่ำล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                    | -                    | 2,000,000            | 5,000,000            |
| เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมลงทุน - สินทรัพย์ทางการเงิน                               | -                    | -                    | 1,232,011            | 2,693,652            |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>                                     | <b>(29,194,417)</b>  | <b>31,934,131</b>    | <b>(10,975,888)</b>  | <b>38,878,940</b>    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                                    |                      |                      |                      |                      |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืม                                                                   | 312,162,949          | -                    | 312,162,949          | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น                                                    | (67,330,818)         | (119,241,094)        | (50,213,838)         | (87,102,711)         |
| เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้                                                             | (347,500,000)        | -                    | (347,500,000)        | -                    |
| เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน                   | (3,195,207)          | (3,928,327)          | (2,358,540)          | (3,841,453)          |
| เงินปันผลจ่าย                                                                            | (1,577,100)          | (1,577,100)          | -                    | -                    |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                                                             | (41,272,670)         | (42,160,698)         | (25,771,983)         | (29,653,041)         |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                 | <b>(148,712,846)</b> | <b>(166,907,219)</b> | <b>(113,681,412)</b> | <b>(120,597,205)</b> |

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

| บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย                                                                                                                                                                                |               |              |                      |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
| งบกระแสเงินสด (ต่อ)                                                                                                                                                                                                                 |               |              |                      |              |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                                                                                                                                                               |               |              |                      |              |
|                                                                                                                                                                                                                                     | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
|                                                                                                                                                                                                                                     | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                                                                                                                                                                                                                     | 2562          | 2561         | 2562                 | 2561         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ                                                                                                                                                                                | 10,761,405    | (36,114,950) | 7,258,082            | (44,496,505) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                                                                                                                                                                                 | 39,042,846    | 75,157,796   | 13,300,791           | 57,797,296   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี                                                                                                                                                                                                | 49,804,251    | 39,042,846   | 20,558,873           | 13,300,791   |
| การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม                                                                                                                                                                                       |               |              |                      |              |
| <div> <div></div> <div>1. เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่า เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงิน ซึ่งกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน</div> </div> |               |              |                      |              |
| <div> <div></div> <div>2. ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยหนึ่งแห่งได้ซื้อยานพาหนะจำนวน 1 คัน โดยการทำสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 2.33 ล้านบาท</div> </div>                                                                                 |               |              |                      |              |
| <div> <div></div> <div>3. ในระหว่างปี 2561 บริษัทมีการประเมินที่ดินบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น จำนวน 15.80 ล้านบาท</div> </div>                                                                                                             |               |              |                      |              |
| <div> <div></div> <div>4. ในระหว่างปี 2561 บริษัทขายเครื่องจักร 3 เครื่องจากบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 45.89 ล้านบาท (ยอดก่อนภาษีขาย) โดยยังไม่มีได้รับชำระเงิน (แสดงไว้เป็นลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น)</div> </div>                     |               |              |                      |              |

## 1. เรื่องทั่วไป

1.1 บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2537 โดยมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 65 อาคารชานาญเพ็ญชาติ บิสิเนส เซ็นเตอร์ ชั้น 29 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ส่วนสาขามี 2 แห่ง ดังนี้

- สาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 54/1 ถนนสุวรรณศร ตำบลโคกแย้ อำเภอนongแคะ จังหวัดสระบุรี
- สาขาที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 54 หมู่ 1 ตำบลไผ่ดำ อำเภอนongแคะ จังหวัดสระบุรี

1.2 บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระเบื้องปูพื้น กระเบื้องบุผนัง

## 2. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เมื่อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

|                                                                |                                                          |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)                     | เรื่อง สัญญาก่อสร้าง                                     |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)                     | เรื่อง รายได้                                            |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)            | เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ<br>บริการโฆษณา |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                        |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง<br>อสังหาริมทรัพย์         |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) | เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                          |

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

## 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7

การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9

เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน โดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

กลุ่มบริษัทคาดว่า จะนำมาตรฐานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรกโดยการปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่า การนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 29.55 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทประมาณ 18.42 ล้านบาท และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 29.55 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทประมาณ 18.42 ล้านบาท

## 2.3 หลักเกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของบริษัท สหโมเสคอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

|                                      |                         |                     | อัตราส่วนของการถือหุ้น<br>(ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน) |              |
|--------------------------------------|-------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------|--------------|
|                                      |                         |                     | ณ วันที่ 31                                             | ณ วันที่ 31  |
|                                      | ประเภทกิจการ            | ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | ธันวาคม 2562                                            | ธันวาคม 2561 |
| <b>การถือหุ้นทางตรง :</b>            |                         |                     |                                                         |              |
| บริษัท เซอมาส จำกัด                  | จำหน่ายแร่และดิน        | กรุงเทพฯ            | 24.90                                                   | 24.90        |
| บริษัท ยู เอ็ม ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด | ค้าอสังหาริมทรัพย์      | กรุงเทพฯ            | 37.57                                                   | 37.57        |
| บริษัท ร่วมพัฒนเชรามิค จำกัด         | จำหน่ายกระเบื้องเชรามิค | กรุงเทพฯ            | 49.00                                                   | 49.00        |
| บริษัท ที.ที. เซรามิค จำกัด          | ผลิตและจำหน่าย          |                     |                                                         |              |
| (มหาชน)                              | กระเบื้อง               | สระบุรี             | 66.58                                                   | 66.58        |

รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คิดเป็นอัตราส่วนในงบการเงินรวมโดยสรุปได้ดังนี้ :

|                                      | สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย        |       | รายได้รวมของบริษัทย่อย           |       |
|--------------------------------------|----------------------------------|-------|----------------------------------|-------|
|                                      | คิดเป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม |       | คิดเป็นอัตราร้อยละในรายได้รวม    |       |
|                                      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม              |       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       |
|                                      | 2562                             | 2561  | 2562                             | 2561  |
| บริษัท เซอมาส จำกัด                  | 2.45                             | 2.32  | 3.67                             | 3.75  |
| บริษัท ยู เอ็ม ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด | 2.46                             | 2.44  | 1.68                             | 1.59  |
| บริษัท ร่วมพัฒนเชรามิก จำกัด         | 1.99                             | 1.69  | 5.58                             | 4.28  |
| บริษัท ที.ที. เซรามิก จำกัด (มหาชน)  | 33.28                            | 33.91 | 24.74                            | 23.99 |

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| บริษัท                               | สัดส่วนที่ถือโดย               |          | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม |       | กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี |         | เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี |      |
|--------------------------------------|--------------------------------|----------|------------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------|------|
|                                      | ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |          | 2562                                           |       | 2562                                                                             |         | 2562                                                         |      |
|                                      | 2562                           | 2561     | 2562                                           | 2561  | 2562                                                                             | 2561    | 2562                                                         | 2561 |
|                                      | (ร้อยละ)                       | (ร้อยละ) |                                                |       |                                                                                  |         |                                                              |      |
| บริษัท เซอมาส จำกัด                  | 75.10                          | 75.10    | 47.21                                          | 44.35 | 2.77                                                                             | 5.74    | 1.58                                                         | 1.58 |
| บริษัท ยู เอ็ม ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด | 62.43                          | 62.43    | 28.07                                          | 24.93 | 3.14                                                                             | 1.28    | -                                                            | -    |
| บริษัท ร่วมพัฒนเชรามิก จำกัด         | 51.00                          | 51.00    | 8.87                                           | 7.79  | 1.08                                                                             | (3.45)  | -                                                            | -    |
| บริษัท ที.ที. เซรามิก จำกัด (มหาชน)  | 33.42                          | 33.42    | 48.34                                          | 82.32 | 17.85                                                                            | (16.40) | -                                                            | -    |

ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัท ไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

|                                                     | (หน่วย: ล้านบาท)    |         |                                      |         |                              |          |                             |          |
|-----------------------------------------------------|---------------------|---------|--------------------------------------|---------|------------------------------|----------|-----------------------------|----------|
|                                                     | บริษัท เซอมาส จำกัด |         | บริษัท ยู เอ็ม ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด |         | บริษัท ร่วมพัฒนเซรามิก จำกัด |          | บริษัท ที.ที. เซรามิก จำกัด |          |
|                                                     |                     |         | จำกัด                                |         |                              |          | (มหาชน)                     |          |
|                                                     | 2562                | 2561    | 2562                                 | 2561    | 2562                         | 2561     | 2562                        | 2561     |
| <b>งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>  |                     |         |                                      |         |                              |          |                             |          |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                  | 54.87               | 57.94   | 34.19                                | 38.72   | 58.59                        | 54.26    | 310.18                      | 300.86   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                               | 20.31               | 19.82   | 41.20                                | 43.04   | 2.37                         | 2.47     | 711.45                      | 835.51   |
| หนี้สินหมุนเวียน                                    | 9.11                | 14.66   | 1.74                                 | 5.40    | 44.05                        | 41.90    | 904.99                      | 913.84   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                 | 2.88                | 1.50    | 27.65                                | 35.40   | 2.00                         | 2.03     | 80.53                       | 81.50    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นโดยบริษัท                          | 63.19               | 61.60   | 46.00                                | 40.96   | 14.91                        | 12.80    | 36.11                       | 141.03   |
| <b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ</b> |                     |         |                                      |         |                              |          |                             |          |
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>             |                     |         |                                      |         |                              |          |                             |          |
| รายได้รวม                                           | 90.71               | 90.57   | 41.49                                | 38.48   | 137.94                       | 103.48   | 611.30                      | 579.79   |
| ค่าใช้จ่ายรวม                                       | (87.02)             | (82.93) | (36.46)                              | (36.43) | (135.82)                     | (110.24) | (712.67)                    | (605.07) |
| กำไรสำหรับปี                                        | 3.69                | 7.64    | 5.03                                 | 2.05    | 2.12                         | (6.76)   | (101.37)                    | (25.28)  |

งบกระแสเงินสดแบบย่อ

เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ

| (หน่วย: ล้านบาท)    |        |                                      |        |                              |        |                             |         |
|---------------------|--------|--------------------------------------|--------|------------------------------|--------|-----------------------------|---------|
| บริษัท เซอมาส จำกัด |        | บริษัท ยู เอ็ม ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด |        | บริษัท ร่วมพัฒนเซรามิค จำกัด |        | บริษัท ที.ที. เซรามิค จำกัด |         |
|                     |        | จำกัด                                |        |                              |        | (มหาชน)                     |         |
| 2562                | 2561   | 2562                                 | 2561   | 2562                         | 2561   | 2562                        | 2561    |
| (1.58)              | (1.58) | -                                    | -      | -                            | -      | -                           | -       |
| 17.89               | 2.29   | 4.17                                 | 10.62  | 0.84                         | (0.38) | 37.63                       | 44.38   |
| (6.11)              | (0.43) | (0.35)                               | (0.81) | (0.01)                       | 1.58   | (12.57)                     | (2.00)  |
| (2.58)              | (1.86) | (6.44)                               | (6.83) | 4.98                         | 1.98   | (33.96)                     | (40.16) |
| 9.20                | -      | (2.62)                               | 2.98   | 5.81                         | 3.18   | (8.90)                      | 2.22    |

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญในการจัดทำงบการเงินดังนี้

##### การบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ในกรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการ (Multiple element arrangements) องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้กับสินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญาโดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

##### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญคำนวณจากร้อยละของลูกหนี้ โดยวิเคราะห์จากประสบการณ์การชำระเงินในอดีตและการสอบทานสถานะของลูกหนี้ที่คงค้างอยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มูลค่าของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อสามารถระบุได้

##### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้แต่ละรายตามความเห็นของฝ่ายบริหาร

##### การตีราคาสินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

โดยมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้เป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการคำนวณธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งตีราคาสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ในราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า วัตถุดิบและวัสดุคงเหลือคำนวณตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ย

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งตีราคาอาคารชุดสำนักงานเพื่อขายคงเหลือในราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกที่ดินในราคาที่ดีใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาเพิ่มแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน ส่วนอาคารและอุปกรณ์บันทึกในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

|                                            |          |
|--------------------------------------------|----------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                      | 15-20 ปี |
| ค่าปรับปรุงและตกแต่งสำนักงาน               | 20 ปี    |
| เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน | 5-20 ปี  |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน          | 5 ปี     |
| ยานพาหนะ                                   | 5 ปี     |

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ได้เปิดเผยแยกต่างหากจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทเลือกวิธีราคาทุนสำหรับการบันทึกบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่

### ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายรอตัดบัญชีตั้งพักโดยถือเกณฑ์ประโยชน์ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับและตัดจำหน่ายภายใน 1-5 ปี โดยวิธีเส้นตรง ประทานบัตร แสดงในราคาทุนหลังจากตัดจำหน่ายตามอายุของประทานบัตร

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนและสินทรัพย์ ไม่มีตัวตนต่าง ๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยที่การประเมินจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น และจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง โดยบันทึกในบัญชี"รายได้อื่น"

### รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อย บันทึกรายการเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาทในอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี กำไรขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินตรา ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของปี

## เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกตามวิธีราคาทุน (Cost Method) และปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยมูลค่าที่ลดลงดังกล่าวแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินรวม บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method)

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม แสดงเป็นกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนทั่วไป แสดงในงบดุลด้วยราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยมูลค่าที่ลดลงดังกล่าวแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนของเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนระยะยาวที่จำหน่ายในระหว่างปี คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในระหว่างปีบันทึกในงบกำไรขาดทุน

## การบันทึกดอกเบี้ยเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมจะตั้งเป็นราคาทุนของสินทรัพย์เมื่อบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่จะต้องอาศัยระยะเวลาช่วงหนึ่งก่อนที่จะสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะใช้งาน การตั้งต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะหยุดเมื่อสินทรัพย์นั้น พร้อมที่จะมาใช้ตามวัตถุประสงค์

## ผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อย และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

## โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน เป็นครั้งแรกบริษัทและบริษัทย่อยเลือกรับรู้หนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงที่มากกว่าหนี้สินที่รับรู้ ณ วันเดียวกันตามนโยบายการบัญชีเดิม โดยบันทึกปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของปีปัจจุบัน

## ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยอีกสี่แห่ง คำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปีปรับปรุงด้วยรายการที่กำหนดภายใต้ประมวลรัษฎากร ไม่ให้หรือให้ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้ ในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้

## สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินให้กับบริษัท และบริษัทมีความตั้งใจที่จะใช้สิทธิในการซื้อทรัพย์สินเมื่อถึงวันที่ครบกำหนดของสัญญาเช่า ถูกบันทึกเป็นสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันเริ่มต้นสัญญาเช่าทางการเงิน ต้นทุนของทรัพย์สินถูกบันทึกไว้พร้อมกับภาระผูกพันสำหรับการจ่ายค่าเช่าในอนาคตโดยไม่รวมจำนวนดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดปีปัจจุบันตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## สัญญาเช่าดำเนินงาน

การเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ที่เช่าเป็นของผู้ให้เช่า ได้จัดประเภทเป็นการเช่าดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายภายใต้การเช่าดำเนินงานได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบภายใต้อายุสัญญาเช่า

## บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อยและกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ

หรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

#### ข้อมูลจำแนกส่วนงาน

ส่วนงานทางธุรกิจแสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการของแต่ละส่วนงานทางธุรกิจซึ่งมีความเสี่ยง และผลตอบแทนที่แตกต่างกัน ส่วนงานทางภูมิศาสตร์แสดงให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการภายใต้สภาพแวดล้อมเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจงซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างของส่วนที่ดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทและแบ่งเป็นการขายในประเทศและขายต่างประเทศ

#### การบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้ บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมและหนี้สินภายใต้การควบคุมสามารถหักลบกันได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภายใต้ของงวดปัจจุบันและภายใต้เงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4. การใช้วิจารณ์และการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลพินิจและการประมาณการ ผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูล ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลพินิจ และการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

##### สัญญาเช่าการเงิน/สัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำสัญญาเช่ายานพาหนะ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้พิจารณาและประเมินขอบเขตของความเสี่ยง และผลตอบแทนที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาแล้วพบว่า ความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดเป็นของผู้ให้เช่า สัญญาเช่าดังกล่าวจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

##### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุลูกหนี้และการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ต่างกันไป อาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

##### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลพินิจของฝ่ายบริหาร

##### ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารใช้ประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และได้มีการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือหากมีการเปลี่ยนแปลง

### การประมาณมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ ทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ และจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

### ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำมาดลง

เพื่อให้งบการเงินแสดงมูลค่าที่แท้จริงของสินค้าคงเหลือ และผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนปรับหลักเกณฑ์เรื่องนโยบายการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ ให้ครอบคลุมสินค้าทุกประเภท คือ สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง โดยพิจารณาการด้อยค่าเมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงพิจารณาการด้อยค่าสินทรัพย์ดังกล่าว ตามอายุที่ค้างนานและไม่มีการเคลื่อนไหว แล้วแต่กรณี

### ผลประโยชน์พนักงาน

หมายเหตุ 22 อัตราการคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|                                      | งบการเงินรวม                |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                             |
|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                      | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
| เงินสดในมือ                          | 71,435                      | 65,353                      | -                           | -                           |
| เงินฝากกระแสรายวัน                   | 24,083,924                  | 11,758,639                  | 10,364,760                  | 11,100,200                  |
| เงินฝากออมทรัพย์                     | 24,421,491                  | 26,556,755                  | 8,966,713                   | 1,538,492                   |
| เช็คที่ครบกำหนดแต่ยังไม่นำไปขึ้นเงิน | 1,227,401                   | 662,099                     | 1,227,400                   | 662,099                     |
| รวม                                  | 49,804,251                  | 39,042,846                  | 20,558,873                  | 13,300,791                  |

## 6. เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|                                                       | งบการเงินรวม                |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                             |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                                       | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
| เงินฝากประจำ<br>(ครบกำหนดเกิน 3 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี) | 22,253,405                  | 20,580,849                  | -                           | -                           |
| รวม                                                   | 22,253,405                  | 20,580,849                  | -                           | -                           |

ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนชั่วคราวมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                                         | งบการเงินรวม                |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                             |
|-----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                         | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
| ยอดต้นปี                                | 20,580,849                  | 102,005,067                 | -                           | 80,260,429                  |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                      | 1,667,636                   | 20,492,963                  | -                           | 20,000,000                  |
| จำหน่ายระหว่างปี                        | -                           | (101,629,132)               | -                           | (99,985,090)                |
| กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าสุทธิธรรม | 4,920                       | (288,049)                   | -                           | (275,339)                   |
| ยอดปลายปี                               | 22,253,405                  | 20,580,849                  | -                           | -                           |

#### งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนหนึ่งแห่ง มีราคาทุนจำนวน 1.48 ล้านบาท และมีราคาตลาดจำนวน 0.00 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีราคาทุนจำนวน 1.48 ล้านบาท และมีราคาตลาดจำนวน 0.00 ล้านบาท)

#### 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

|                                            | (หน่วย : บาท)               |                             |                             |                             |
|--------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                            | งบการเงินรวม                |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                             |
|                                            | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
| ลูกหนี้การค้า                              |                             |                             |                             |                             |
| - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 100,705                     | 582,792                     | 28,707,477                  | 34,348,875                  |
| - กิจการอื่น                               | 524,781,591                 | 581,616,794                 | 429,663,950                 | 478,449,083                 |
| รวมลูกหนี้การค้า                           | 524,882,296                 | 582,199,586                 | 458,371,427                 | 512,797,958                 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                 | (20,968,928)                | (21,879,011)                | (9,442,819)                 | (9,295,744)                 |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                      | 503,913,368                 | 560,320,575                 | 448,928,608                 | 503,502,214                 |
| ลูกหนี้อื่น                                | 28,696,986                  | 22,020,420                  | 18,397,140                  | 27,319,169                  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                 | (1,065,945)                 | (1,065,945)                 | (1,065,945)                 | (1,065,945)                 |
| ลูกหนี้อื่น - สุทธิ                        | 27,631,041                  | 20,954,475                  | 17,331,195                  | 26,253,224                  |
| รวมลูกหนี้การค้าและ<br>ลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 531,544,409                 | 581,275,050                 | 466,259,803                 | 529,755,438                 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|                             | (หน่วย : บาท)               |                             |                             |                             |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                             | งบการเงินรวม                |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                             |
|                             | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน      |                             |                             |                             |                             |
| ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ   |                             |                             |                             |                             |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ          | 100,705                     | 582,792                     | 6,562,527                   | 11,374,179                  |
| ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ     |                             |                             |                             |                             |
| ไม่เกิน 3 เดือน             | -                           | -                           | 8,301,322                   | 8,149,274                   |
| มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน  | -                           | -                           | 10,468,478                  | 14,825,422                  |
| มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน | -                           | -                           | 3,375,150                   | -                           |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป      | -                           | -                           | -                           | -                           |
| รวมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 100,705                     | 582,792                     | 28,707,477                  | 34,348,875                  |
| กิจการอื่น                  |                             |                             |                             |                             |
| ลูกหนี้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ   |                             |                             |                             |                             |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ          | 300,480,689                 | 311,176,868                 | 267,248,424                 | 267,878,421                 |
| ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ     |                             |                             |                             |                             |
| ไม่เกิน 3 เดือน             | 184,245,178                 | 212,578,208                 | 148,410,104                 | 175,227,200                 |
| มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน  | 9,392,226                   | 32,489,389                  | 2,987,234                   | 24,289,438                  |
| มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน | 7,593,917                   | 3,223,125                   | 388,666                     | 1,642,319                   |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป      | 23,069,581                  | 22,149,204                  | 10,629,522                  | 9,411,705                   |
| รวมกิจการอื่น               | 524,781,591                 | 581,616,794                 | 429,663,950                 | 478,449,083                 |
| รวมลูกหนี้การค้า            | 524,882,296                 | 582,199,586                 | 458,371,427                 | 512,797,958                 |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ      | (20,968,928)                | (21,879,011)                | (9,442,819)                 | (9,295,744)                 |

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

(หน่วย : บาท)

|            | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|            | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31  |
|            | ธันวาคม 2562 | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561 |
| ยอดยกมา    | (21,879,011) | (23,637,063) | (9,295,744)          | (8,839,740)  |
| เพิ่มขึ้น  | (147,075)    | (1,456,216)  | (147,075)            | (456,004)    |
| ลดลง       | 1,057,158    | 3,214,268    | -                    | -            |
| ยอดคงเหลือ | (20,968,928) | (21,879,011) | (9,442,819)          | (9,295,744)  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้ออนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1.06 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ออนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 3.21 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าว)

## 8. สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|                              | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                              | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31  |
|                              | ธันวาคม 2562 | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561 |
| สินค้าสำเร็จรูป              | 654,764,087  | 687,437,609  | 439,671,122          | 464,558,763  |
| สินค้านำระหว่างผลิต          | 4,354,778    | 4,064,052    | 112,640              | 336,963      |
| วัตถุดิบ                     | 34,518,421   | 28,997,032   | 17,774,761           | 19,447,774   |
| อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง     | 31,666,669   | 36,713,812   | 17,167,933           | 22,218,077   |
| วัตถุดิบระหว่างทาง           | 4,607,535    | 16,523,739   | 4,607,535            | 5,950,985    |
| อื่นๆ                        | 17,061,421   | 20,298,640   | 16,888,965           | 20,115,003   |
| รวม                          | 746,972,911  | 794,034,884  | 496,222,956          | 532,627,565  |
| หัก ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่า |              |              |                      |              |
| สินค้าคงเหลือ                | (21,771,820) | (29,736,913) | (4,449,224)          | (11,733,461) |
| สุทธิ                        | 725,201,091  | 764,297,971  | 491,773,732          | 520,894,104  |

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

(หน่วย : บาท)

|            | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|            | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31  |
|            | ธันวาคม 2562 | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561 |
| ยอดยกมา    | (29,736,913) | (28,503,113) | (11,733,461)         | (13,106,778) |
| เพิ่มขึ้น  | (5,311,973)  | (5,608,359)  | -                    | -            |
| ลดลง       | 13,277,066   | 4,374,559    | 7,284,237            | 1,373,317    |
| ยอดคงเหลือ | (21,771,820) | (29,736,913) | (4,449,224)          | (11,733,461) |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทโอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจำนวน 13.28 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 7.28 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการขายสินค้าดังกล่าว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทโอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจำนวน 4.38 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 1.37 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการขายสินค้าดังกล่าว)

#### อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 บริษัทได้รับโอนห้องชุด จำนวน 8 ห้อง เพื่อเป็นการชำระค่าขายสินค้ากระเบื้องแทนการชำระด้วยเงินสด ในมูลค่า 20.12 ล้านบาท โดยซื้อจากบริษัท ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ถือไว้เพื่อขายให้แก่พนักงานและกรรมการโดยไม่คิดกำไรส่วนเพิ่ม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีห้องชุดคงเหลือ จำนวน 6 ห้อง ในมูลค่า 16.89 ล้านบาท และจำนวน 8 ห้อง ในมูลค่า 20.12 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้จำหน่ายห้องชุดจำนวน 2 ห้อง ให้แก่ บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องในมูลค่าห้องละ 1.65 และ 1.60 ล้านบาท ตามลำดับและมีขาดทุนหลังหักค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 0.11 และ 0.11 ล้านบาท ตามลำดับ

9. เงินลงทุน

ประกอบด้วย

9.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

|                                            |                 |             |           | (หน่วย : บาท)                     |              |                 |              |
|--------------------------------------------|-----------------|-------------|-----------|-----------------------------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                            |                 |             |           | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |                 |              |
|                                            |                 |             |           | วิธีราคาทุน                       |              | วิธีส่วนได้เสีย |              |
|                                            |                 |             |           | ณ วันที่ 31                       | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31     | ณ วันที่ 31  |
| ชื่อบริษัท                                 | ประเภทกิจการ    | ทุนชำระแล้ว | เงินลงทุน | ธันวาคม 2562                      | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562    | ธันวาคม 2561 |
| หลักทรัพย์ที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการ |                 |             |           |                                   |              |                 |              |
| ของตลาด                                    |                 |             |           |                                   |              |                 |              |
| บริษัท เทคโนโลยี เซอ เอส อาร์              | จัดหาวัตถุดิบ   | 20,000,000  | 45.00%    | 192,600                           | 192,600      | 192,600         | 192,600      |
| แอล จำกัด *                                |                 | (ลิ้ง)      |           |                                   |              |                 |              |
| บริษัท ดูราเกรส จำกัด                      | ขายสินค้าอุปโภค | 25,000,000  | 40.00%    | 10,000,000                        | 10,000,000   | 10,000,000      | 10,000,000   |
|                                            | และบริโภค       | (บาท)       |           |                                   |              |                 |              |
| รวม                                        |                 |             |           | 10,192,600                        | 10,192,600   | 10,192,600      | 10,192,600   |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน         |                 |             |           | (10,192,600)                      | (10,192,600) | (10,192,600)    | (10,192,600) |
| สุทธิ                                      |                 |             |           | -                                 | -            | -               | -            |

\* ปัจจุบันหยุดดำเนินงานเพื่อรอการชำระบัญชี

9.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

|                                      |                                  |                      |              |                  |              | (หน่วย : บาท)                 |               |               |              |              |
|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------|--------------|------------------|--------------|-------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                                      |                                  |                      |              |                  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ          |               |               |              |              |
|                                      |                                  |                      |              |                  |              | วิธีราคาทุน                   |               | รับเงินปันผล  |              |              |
|                                      |                                  |                      |              |                  |              | ณ วันที่ 31                   | ณ วันที่ 31   | ณ วันที่ 31   | ณ วันที่ 31  |              |
| ชื่อบริษัท                           | ประเภทกิจการ                     | ทุนชำระแล้ว (พันบาท) |              | สัดส่วนเงินลงทุน |              | ความสัมพันธ์                  | ธันวาคม 2562  | ธันวาคม 2561  | ธันวาคม 2562 | ธันวาคม 2561 |
|                                      |                                  | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31      | ณ วันที่ 31  |                               |               |               |              |              |
| บริษัทย่อย                           |                                  | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562     | ธันวาคม 2561 |                               |               |               |              |              |
| บริษัท ที.ที.เซรามิก จำกัด (มหาชน)   | ผลิตและจำหน่ายกระเบื้อง          | 600,809              | 600,809      | 66.58%           | 66.58%       | ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน | 400,000,000   | 400,000,000   | -            | -            |
| บริษัท เซอมาส จำกัด                  | ขายแร่และดิน                     | 21,000               | 21,000       | 24.90%           | 24.90%       | ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน | 4,728,000     | 4,728,000     | 522,900      | 522,900      |
| บริษัท ยู เอ็ม ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด | ก่อสร้างหาทรัพย์                 | 150,000              | 150,000      | 37.57%           | 37.57%       | ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน | 56,350,000    | 56,350,000    | -            | -            |
| บริษัท ร่วมพัฒน เซรามิก จำกัด        | ตัวแทนจำหน่ายค้ากระเบื้องเซรามิก | 20,000               | 20,000       | 49.00%           | 49.00%       | ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน | 9,800,000     | 9,800,000     | -            | -            |
| รวม                                  |                                  |                      |              |                  |              |                               | 470,878,000   | 470,878,000   | 522,900      | 522,900      |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน   |                                  |                      |              |                  |              |                               | (223,753,612) | (160,407,135) | -            | -            |
| สุทธิ                                |                                  |                      |              |                  |              |                               | 247,124,388   | 310,470,865   | 522,900      | 522,900      |

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมมีมติให้ซื้อหุ้นบริษัท ที.ที.เซรามิก จำกัด (มหาชน) คืนจาก บริษัท โรยาล ซีรามิก จำกัด (มหาชน) จำนวน 50 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.58 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 29 ล้านบาท ภายหลังรอบระยะเวลารายงานบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นคืนดังกล่าวแล้ว (ตามหมายเหตุ 35)

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้พิจารณาซื้อขายค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าว มีการประเมินราคาทรัพย์สินใหม่ในระหว่างปี ซึ่งเกิดการซื้อขายในเครื่องจักร ประกอบกับบริษัทย่อยดังกล่าวประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเมื่อคำนวณตามสัดส่วนเกิดการซื้อขาย เป็นจำนวนเงิน 63.34 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อย ที.ที.เซรามิค จำกัด (มหาชน) มีการประเมินราคาทรัพย์สินใหม่ ทำให้บริษัทโอนกลับซื้อขายค่าเงินลงทุนสุทธิจากตั้งเพิ่มในระหว่างปีเป็นจำนวน 9.02 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้วทั้งจำนวน และพิจารณาซื้อขายค่าเงินลงทุนของบริษัท ร่วมพัฒนา จำกัด เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้มูลค่าที่จะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าที่ลงทุนจำนวน 1.06 ล้านบาท

### 9.3 เงินลงทุนระยะยาวอื่น เป็นเงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุน ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ประกอบด้วย

| ชื่อบริษัท        | ประเภทกิจการ      | ทุนชำระแล้ว<br>(พันบาท) | สัดส่วน<br>เงินลงทุน | (หน่วย : บาท)                     |                             |
|-------------------|-------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
|                   |                   |                         |                      | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |                             |
|                   |                   |                         |                      | วิธีการลงทุน                      |                             |
|                   |                   |                         |                      | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562       | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
| <u>บริษัทอื่น</u> |                   |                         |                      |                                   |                             |
| บริษัท เซฟไดนามิค |                   |                         |                      |                                   |                             |
| จำกัด             | อุปกรณ์กีฬาทางน้ำ | 14,000                  | 14.28%               | 2,000,000                         | 2,000,000                   |

## 10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย แสดงตามราคาทุน และอาคารชุดสำนักงานให้เช่าคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ และใช้บางส่วนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 17)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

|                          | (หน่วย : บาท)               |                             |                             |                             |
|--------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                          | งบการเงินรวม                |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                             |
|                          | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
|                          |                             |                             |                             |                             |
| ที่ดินเปล่า              | 824,277                     | 824,277                     | 824,277                     | 824,277                     |
| อาคารชุดสำนักงานให้เช่า- |                             |                             |                             |                             |
| สุทธิ                    | 39,888,980                  | 40,745,074                  | -                           | -                           |
| รวม                      | 40,713,257                  | 41,569,351                  | 824,277                     | 824,277                     |

ค่าเสื่อมราคาของอาคารชุดสำนักงานให้เช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 0.86 ล้านบาท และ 1.83 ล้านบาท ตามลำดับ

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

|                                                      | งบการเงินรวม (พันบาท) |           |          |                  |                    |                    |           |        |                   |                    |                                       |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|----------|------------------|--------------------|--------------------|-----------|--------|-------------------|--------------------|---------------------------------------|
|                                                      | ราคาทุน               |           |          |                  |                    | ค่าเสื่อมราคาสะสม  |           |        |                   |                    | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ                   |
|                                                      | 31 ธันวาคม<br>2561    | เพิ่มขึ้น | ลดลง     | โอนเข้า<br>(ออก) | 31 ธันวาคม<br>2562 | 31 ธันวาคม<br>2561 | เพิ่มขึ้น | ลดลง   | โอน(เข้า)<br>ออก* | 31 ธันวาคม<br>2562 | 31 ธันวาคม<br>2561 31 ธันวาคม<br>2562 |
| <u>ราคาประเมิน</u>                                   |                       |           |          |                  |                    |                    |           |        |                   |                    |                                       |
| ที่ดินที่ตั้ง โรงงาน-ราคาทุนเดิม                     | 123,086               | -         | -        | -                | 123,086            | -                  | -         | -      | -                 | -                  | 123,086 123,086                       |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินที่ตั้ง โรงงาน          | 257,841               | 2,612     | -        | -                | 260,453            | -                  | -         | -      | -                 | -                  | 257,841 260,453                       |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน โรงงาน                            | 62,694                | -         | -        | -                | 62,694             | -                  | -         | -      | -                 | -                  | 62,694 62,694                         |
| ที่ดินที่ตั้ง โรงงาน-ราคาประเมิน                     | 443,621               | 2,612     | -        | -                | 446,233            | -                  | -         | -      | -                 | -                  | 443,621 446,233                       |
| <u>ในราคาทุน</u>                                     |                       |           |          |                  |                    |                    |           |        |                   |                    |                                       |
| อาคารชุดสำนักงาน                                     | 443,046               | -         | -        | -                | 443,046            | (364,735)          | (1,696)   | -      | -                 | (366,431)          | 78,311 76,615                         |
| อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง                          | 1,594,840             | 709       | -        | 47               | 1,595,596          | (1,082,855)        | (47,927)  | -      | -                 | (1,130,782)        | 511,985 464,814                       |
| อาคารส่วนที่ตีเพิ่ม                                  | 281,805               | -         | -        | -                | 281,805            | (117,843)          | (33,883)  | -      | -                 | (151,726)          | 163,962 130,079                       |
| ส่วนปรับปรุงและตกแต่งสำนักงาน                        | 83,038                | 94        | -        | -                | 83,132             | (80,673)           | (1,001)   | -      | -                 | (81,674)           | 2,365 1,458                           |
| เครื่องจักร                                          | 4,122,364             | 14,751    | (11,211) | 3,354            | 4,129,258          | (3,373,977)        | (99,955)  | 10,870 | -                 | (3,463,062)        | 748,387 666,196                       |
| อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน                  | 234,510               | 694       | -        | -                | 235,204            | (229,787)          | (3,418)   | 7      | -                 | (233,198)          | 4,723 2,006                           |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน                    | 125,730               | 1,254     | (2,052)  | -                | 124,932            | (118,793)          | (2,098)   | 2,045  | -                 | (118,846)          | 6,937 6,086                           |
| ยานพาหนะ                                             | 38,993                | 3,998     | (300)    | -                | 42,691             | (27,212)           | (5,304)   | 300    | -                 | (32,216)           | 11,781 10,475                         |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง                  | 852                   | 10,632    | (5,825)  | (3,401)          | 2,258              | -                  | -         | -      | -                 | -                  | 852 2,258                             |
| รวม                                                  | 7,368,799             | 34,744    | (19,388) | -                | 7,384,155          | (5,395,875)        | (195,282) | 13,222 | -                 | (5,577,935)        | 1,972,924 1,806,220                   |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายอาคารและเครื่องจักร |                       |           |          |                  |                    |                    |           |        |                   |                    | (203,393) (212,967)                   |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ                        |                       |           |          |                  |                    |                    |           |        |                   |                    | 1,769,531 1,593,253                   |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562 จำนวน 195.28 ล้านบาท บันทึกในต้นทุนขายจำนวน 161.48 ล้านบาท และบันทึกในค่าใช้จ่ายขายและบริหารจำนวน 33.80 ล้านบาท

|                                                      | งบการเงินรวม (พันบาท) |           |          |          |            |                   |           |        |           |             |                     |           |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|----------|----------|------------|-------------------|-----------|--------|-----------|-------------|---------------------|-----------|
|                                                      | ราคาทุน               |           |          |          |            | ค่าเสื่อมราคาสะสม |           |        |           |             | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ |           |
|                                                      | 31 ธันวาคม            | เพิ่มขึ้น | ลดลง     | โอนเข้า  | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม        | เพิ่มขึ้น | ลดลง   | โอน(เข้า) | 31 ธันวาคม  | 31 ธันวาคม          |           |
|                                                      | 2560                  |           |          | (ออก)    | 2561       | 2560              |           |        | ออก*      | 2561        | 2560                | 2561      |
| <u>ราคาประเมิน</u>                                   |                       |           |          |          |            |                   |           |        |           |             |                     |           |
| ที่ดินที่ตั้ง โรงงาน-ราคาทุนเดิม                     | 123,086               | -         | -        | -        | 123,086    | -                 | -         | -      | -         | -           | 123,086             | 123,086   |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินที่ตั้ง โรงงาน          | 171,612               | 86,229    | -        | -        | 257,841    | -                 | -         | -      | -         | -           | 171,612             | 257,841   |
| ส่วนปรับปรุงที่ดินโรงงาน                             | 62,694                | -         | -        | -        | 62,694     | -                 | -         | -      | -         | -           | 62,694              | 62,694    |
| ที่ดินที่ตั้ง โรงงาน-ราคาประเมิน                     | 357,392               | 86,229    | -        | -        | 443,621    | -                 | -         | -      | -         | -           | 357,392             | 443,621   |
| <u>ในราคาทุน</u>                                     |                       |           |          |          |            |                   |           |        |           |             |                     |           |
| อาคารชุดสำนักงาน                                     | 443,046               | -         | -        | -        | 443,046    | (362,567)         | (2,168)   | -      | -         | (364,735)   | 80,479              | 78,311    |
| อาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้าง                         | 1,592,588             | -         | -        | 2,252    | 1,594,840  | (1,035,949)       | (46,906)  | -      | -         | (1,082,855) | 556,639             | 511,985   |
| อาคารส่วนที่ตีเพิ่ม                                  | 281,805               | -         | -        | -        | 281,805    | (96,857)          | (20,986)  | -      | -         | (117,843)   | 184,948             | 163,962   |
| ส่วนปรับปรุงและตกแต่งสำนักงาน                        | 82,704                | 334       | -        | -        | 83,038     | (79,661)          | (1,012)   | -      | -         | (80,673)    | 3,043               | 2,365     |
| เครื่องจักร                                          | 4,129,798             | 904       | (56,561) | 48,223   | 4,122,364  | (3,292,121)       | (119,293) | 53,508 | (16,071)  | (3,373,977) | 837,677             | 748,387   |
| อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน                  | 232,131               | 1,292     | (59)     | 1,146    | 234,510    | (222,941)         | (6,905)   | 59     | -         | (229,787)   | 9,190               | 4,723     |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน                    | 145,731               | 227       | -        | (20,228) | 125,730    | (134,841)         | (4,654)   | -      | 20,702    | (118,793)   | 10,890              | 6,937     |
| ยานพาหนะ                                             | 38,346                | 1,120     | (2,990)  | 2,517    | 38,993     | (21,569)          | (6,116)   | 2,990  | (2,517)   | (27,212)    | 16,777              | 11,781    |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง                  | 15,541                | 17,323    | -        | (32,012) | 852        | -                 | -         | -      | -         | -           | 15,541              | 852       |
| รวม                                                  | 7,319,082             | 107,429   | (59,610) | 1,898    | 7,368,799  | (5,246,506)       | (208,040) | 56,557 | 2,114     | (5,395,875) | 2,072,576           | 1,972,924 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและเครื่องจักร |                       |           |          |          |            |                   |           |        |           |             | (176,577)           | (203,393) |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ                        |                       |           |          |          |            |                   |           |        |           |             | 1,895,999           | 1,769,531 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561 จำนวน 208.04 ล้านบาท บันทึกในต้นทุนขายจำนวน 155.04 ล้านบาท และบันทึกในค่าใช้จ่ายขายและบริหารจำนวน 53.00 ล้านบาท

\*ในระหว่างปี 2561 มีการปรับปรุงบัญชีค่าเผื่อการด้อยค่ามายังบัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม เป็นจำนวนเงิน 28.77 ล้านบาท จากผลกระทบจากการคำนวณโอนกลับด้อยค่า ต้องไม่เกินมูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น

|                                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |           |          |         |            |                   |           |        |            |             |                     |            |
|--------------------------------------------|-------------------------------|-----------|----------|---------|------------|-------------------|-----------|--------|------------|-------------|---------------------|------------|
|                                            | ราคาทุน                       |           |          |         |            | ค่าเสื่อมราคาสะสม |           |        |            |             | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ |            |
|                                            | 31 ธันวาคม                    | เพิ่มขึ้น | ลดลง     | โอนเข้า | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม        | เพิ่มขึ้น | ลดลง   | โอน (เข้า) | 31 ธันวาคม  | 31 ธันวาคม          | 31 ธันวาคม |
|                                            | 2561                          |           |          | (ออก)   | 2562       | 2561              |           |        | ออก        | 2562        | 2561                | 2562       |
| <b>ราคาประเมิน</b>                         |                               |           |          |         |            |                   |           |        |            |             |                     |            |
| ที่ดินที่ตั้งโรงงาน-ราคาทุนเดิม            | 74,245                        | -         | -        | -       | 74,245     | -                 | -         | -      | -          | -           | 74,245              | 74,245     |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินที่ตั้งโรงงาน | 212,916                       | -         | -        | -       | 212,916    | -                 | -         | -      | -          | -           | 212,916             | 212,916    |
| ส่วนปรับปรุงที่ดินโรงงาน                   | 5,430                         | -         | -        | -       | 5,430      | -                 | -         | -      | -          | -           | 5,430               | 5,430      |
| ที่ดินที่ตั้งโรงงาน-ราคาประเมิน            | 292,591                       | -         | -        | -       | 292,591    | -                 | -         | -      | -          | -           | 292,591             | 292,591    |
| <b>ในราคาทุน</b>                           |                               |           |          |         |            |                   |           |        |            |             |                     |            |
| อาคารชุดสำนักงาน                           | 53,751                        | -         | -        | -       | 53,751     | -                 | -         | -      | -          | -           | 53,751              | 53,751     |
| อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง                | 878,993                       | -         | -        | 47      | 879,040    | (731,991)         | (22,217)  | -      | -          | (754,208)   | 147,002             | 124,832    |
| ส่วนปรับปรุงและตกแต่งสำนักงาน              | 45,029                        | 14        | -        | -       | 45,043     | (43,418)          | (677)     | -      | -          | (44,095)    | 1,611               | 948        |
| เครื่องจักร                                | 2,688,160                     | 4,000     | (11,211) | 3,354   | 2,684,303  | (2,411,215)       | (53,306)  | 10,870 | -          | (2,453,651) | 276,945             | 230,652    |
| อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน        | 204,423                       | 215       | -        | -       | 204,638    | (198,292)         | (2,838)   | -      | -          | (201,130)   | 6,131               | 3,508      |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน          | 115,730                       | 927       | (377)    | -       | 116,280    | (110,886)         | (2,010)   | 377    | -          | (112,519)   | 4,844               | 3,761      |
| ยานพาหนะ                                   | 30,147                        | 556       | -        | -       | 30,703     | (20,698)          | (3,805)   | -      | -          | (24,503)    | 9,449               | 6,200      |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง        | 513                           | 8,939     | (5,825)  | (3,401) | 226        | -                 | -         | -      | -          | -           | 513                 | 226        |
| รวม                                        | 4,309,337                     | 14,651    | (17,413) | -       | 4,306,575  | (3,516,500)       | (84,853)  | 11,247 | -          | (3,590,106) | 792,837             | 716,469    |
| หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์ |                               |           |          |         |            |                   |           |        |            |             | -                   | -          |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ              |                               |           |          |         |            |                   |           |        |            |             | 792,837             | 716,469    |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562 จำนวน 84.85 ล้านบาท บันทึกในต้นทุนขายจำนวน 73.48 ล้านบาท และบันทึกในค่าใช้จ่ายขายและบริหารจำนวน 11.37 ล้านบาท

|                                               | งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |           |          |          |            |                   |           |        |            |             |                     |         |
|-----------------------------------------------|-------------------------------|-----------|----------|----------|------------|-------------------|-----------|--------|------------|-------------|---------------------|---------|
|                                               | ราคาทุน                       |           |          |          |            | ค่าเสื่อมราคาสะสม |           |        |            |             | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ |         |
|                                               | 31 ธันวาคม                    | เพิ่มขึ้น | ลดลง     | โอนเข้า  | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม        | เพิ่มขึ้น | ลดลง   | โอน (เข้า) | 31 ธันวาคม  | 31 ธันวาคม          |         |
|                                               | 2560                          |           |          | (ออก)    | 2561       | 2560              |           |        | ออก        | 2561        | 2560                | 2561    |
| <u>ราคาประเมิน</u>                            |                               |           |          |          |            |                   |           |        |            |             |                     |         |
| ที่ดินที่ตั้งโรงงาน-ราคาทุนเดิม               | 74,245                        | -         | -        | -        | 74,245     | -                 | -         | -      | -          | -           | 74,245              | 74,245  |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินที่ตั้งโรงงาน    | 142,485                       | 70,431    | -        | -        | 212,916    | -                 | -         | -      | -          | -           | 142,485             | 212,916 |
| ส่วนปรับปรุงที่ดินโรงงาน                      | 5,430                         | -         | -        | -        | 5,430      | -                 | -         | -      | -          | -           | 5,430               | 5,430   |
| ที่ดินที่ตั้งโรงงาน-ราคาประเมิน               | 222,160                       | 70,431    | -        | -        | 292,591    | -                 | -         | -      | -          | -           | 222,160             | 292,591 |
| <u>ในราคาทุน</u>                              |                               |           |          |          |            |                   |           |        |            |             |                     |         |
| อาคารชุดสำนักงาน                              | 53,751                        | -         | -        | -        | 53,751     | -                 | -         | -      | -          | -           | 53,751              | 53,751  |
| อาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้าง                  | 876,741                       | -         | -        | 2,252    | 878,993    | (709,816)         | (22,175)  | -      | -          | (731,991)   | 166,925             | 147,002 |
| ส่วนปรับปรุงและตกแต่งสำนักงาน                 | 45,029                        | -         | -        | -        | 45,029     | (42,670)          | (748)     | -      | -          | (43,418)    | 2,359               | 1,611   |
| เครื่องจักร                                   | 2,719,780                     | -         | (49,485) | 17,865   | 2,688,160  | (2,363,146)       | (69,033)  | 18,447 | 2,517      | (2,411,215) | 356,634             | 276,945 |
| อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน           | 203,518                       | 49        | -        | 856      | 204,423    | (193,060)         | (5,232)   | -      | -          | (198,292)   | 10,458              | 6,131   |
| เฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้สำนักงาน             | 135,958                       | -         | -        | (20,228) | 115,730    | (127,079)         | (4,510)   | -      | 20,703     | (110,886)   | 8,879               | 4,844   |
| ยานพาหนะ                                      | 26,510                        | 1,120     | -        | 2,517    | 30,147     | (13,475)          | (4,706)   | -      | (2,517)    | (20,698)    | 13,035              | 9,449   |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง           | 15,203                        | 11,916    | -        | (26,606) | 513        | -                 | -         | -      | -          | -           | 15,203              | 513     |
| รวม                                           | 4,298,650                     | 83,516    | (49,485) | (23,344) | 4,309,337  | (3,449,246)       | (106,404) | 18,447 | 20,703     | (3,516,500) | 849,404             | 792,837 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ |                               |           |          |          |            |                   |           |        |            |             | -                   | -       |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ                 |                               |           |          |          |            |                   |           |        |            |             | 849,404             | 792,837 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561 จำนวน 106.40 ล้านบาท บันทึกในต้นทุนขายจำนวน 94.35 ล้านบาท และบันทึกในค่าใช้จ่ายขายและบริหารจำนวน 12.05 ล้านบาท

(หน่วย : บาท)

|               | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จงบการเงินรวม |             | งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ |             |
|---------------|-----------------------------------|-------------|----------------------------------|-------------|
|               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม  |             | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |             |
|               | 2562                              | 2561        | 2562                             | 2561        |
| ค่าเสื่อมราคา | 195,282,615                       | 208,039,783 | 84,852,367                       | 106,404,170 |

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยได้มีการประเมินทรัพย์สินใหม่โดยผู้ประเมินอิสระที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแห่งหนึ่ง ประเมินทรัพย์สินโดยใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุนส่งผลให้มีการบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 9.57 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้พิจารณาการด้อยค่าอาคารในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 0.14 ล้านบาท และมีการโอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรเป็นจำนวนเงิน 1.06 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยได้ทำการประเมินเครื่องจักรใหม่ในระหว่างปี

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้ทำการสำรวจเครื่องจักรและทบทวนการจัดประเภทเครื่องจักรใช้ดำเนินงานและไม่ใช้ดำเนินงานใหม่ ประกอบกับได้มีการประเมินทรัพย์สินใหม่โดยผู้ประเมินอิสระที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับแห่งหนึ่งประเมินทรัพย์สินโดยใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน มีผลทำให้เกิดการด้อยค่าในอาคาร เป็นจำนวนเงิน 9.89 ล้านบาท และการโอนกลับด้อยค่าของเครื่องจักร เป็นจำนวนเงิน 37.78 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกที่ดินในราคาที่ดีใหม่ (ที่ดินที่ตั้งโรงงาน) ตามรายงานการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระปี 2562 การประเมินราคาที่ดินใช้วิธีมูลค่าราคาตลาด มีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเพิ่มตามงบการเงินรวมจำนวน 180.14 ล้านบาท และจำนวน 178.75 ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 170.33 ล้านบาทและจำนวน 170.33 ล้านบาท ตามลำดับ ได้แสดงไว้ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงินส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรบางส่วน คิดเป็นราคาทุนในงบการเงินรวม จำนวนเงิน 3,775.21 ล้านบาท และจำนวนเงิน 2,157.74 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 1,810.34 ล้านบาท และจำนวนเงิน 194.69 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าในงบการเงินรวม จำนวนเงิน 949.56 ล้านบาท และ 796.82 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 257.66 ล้านบาท และจำนวนเงิน 23.30 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้จัดจำนองเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ในระหว่างปี 2562 ได้มีการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ในงบการเงินรวมจำนวน 0.34 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 0.34 ล้านบาท โดยมีขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ในงบการเงินรวมจำนวน 0.14 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 0.14 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

ในระหว่างปี 2562 ได้มีการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ในงบการเงินรวมจำนวน 5.89 ล้านบาท และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 5.89 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 31.04 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 17.01 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ถาวรและอาคารชุด ได้แก่ ที่ดินที่ตั้งอาคารชุดและอาคารชุดแสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่มีการคิดค่าเสื่อมราคาคงแล้ว แต่ยังไม่ใช้ในการดำเนินงานอยู่ที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                                       | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|                                       | ณ วันที่ 31   | ณ วันที่ 31   | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31   |
|                                       | ธันวาคม 2562  | ธันวาคม 2561  | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561  |
| เครื่องจักร                           | 1,731,373,242 | 1,719,047,239 | 1,691,323,072        | 1,674,881,125 |
| อาคารโรงงานและสิ่งปลูกสร้าง           | 664,501,994   | 474,426,416   | 636,579,495          | 446,503,918   |
| เครื่องมือเครื่องใช้โรงงานและสำนักงาน | 347,165,075   | 351,421,774   | 301,057,237          | 304,285,554   |
| อาคารชุดสำนักงาน                      | 67,189,903    | 66,128,003    | 42,498,201           | 41,436,301    |
| ยานพาหนะ                              | 21,077,775    | 11,308,265    | 15,941,022           | 8,901,830     |

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|                       | งบการเงินรวม |             |          |              |
|-----------------------|--------------|-------------|----------|--------------|
|                       | 1 มกราคม     |             | โอนเข้า  | 31 ธันวาคม   |
|                       | 2562         | เพิ่มขึ้น   | (โอนออก) | 2562         |
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์  | 68,979,567   | 1,108,000   | -        | 70,087,567   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (34,266,216) | (8,592,405) | -        | (42,858,621) |
| สุทธิ                 | 34,713,351   | (7,484,405) | -        | 27,228,946   |

ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวนเงิน 8.59 ล้านบาท และ 2.06 ล้านบาท ตามลำดับ

(หน่วย : บาท)

|                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |          |              |
|-----------------------|----------------------|-------------|----------|--------------|
|                       | 1 มกราคม             |             | โอนเข้า  | 31 ธันวาคม   |
|                       | 2562                 | เพิ่มขึ้น   | (โอนออก) | 2562         |
| ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์  | 49,740,893           | 1,108,000   | -        | 50,848,893   |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (22,079,165)         | (6,705,042) | -        | (28,784,207) |
| สุทธิ                 | 27,661,728           | (5,597,042) | -        | 22,064,686   |

ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 6.71 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทมีการจัดประเภทรายการให้เหมาะสม โดยจัดประเภทซอฟต์แวร์ออกจากรายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงใหม่ภายใต้รายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 11)

### 13. สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                                                | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                | 31 ธันวาคม<br>2562 | 31 ธันวาคม<br>2561 | 31 ธันวาคม<br>2562   | 31 ธันวาคม<br>2561 |
| รวม                                            | 2,985,750          | 2,985,750          | 23,862,401           | 8,385,192          |
| การหักกลบรายการของภาษี                         | -                  | -                  | -                    | -                  |
| <b>สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b> | <b>2,985,750</b>   | <b>2,985,750</b>   | <b>23,862,401</b>    | <b>8,385,192</b>   |

(หน่วย : บาท)

|                                              | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                              | 31 ธันวาคม<br>2562 | 31 ธันวาคม<br>2561 | 31 ธันวาคม<br>2562   | 31 ธันวาคม<br>2561 |
| รวม                                          | 79,127,538         | 84,672,058         | -                    | -                  |
| การหักกลบรายการของภาษี                       | -                  | -                  | -                    | -                  |
| <b>หนี้สินภายในเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ</b> | <b>79,127,538</b>  | <b>84,672,058</b>  | <b>-</b>             | <b>-</b>           |

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

|                                                                | (หน่วย : บาท)      |                    |                      |                    |
|----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                                                | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|                                                                | 2562               | 2561               | 2562                 | 2561               |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                       |                    |                    |                      |                    |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                                | 2,985,750          | 2,854,005          | 8,385,192            | 25,826,116         |
| ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น                   | -                  | -                  | -                    | (14,086,160)       |
| ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                 | -                  | 131,745            | 15,477,209           | (3,354,764)        |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                               | 2,985,750          | 2,985,750          | 23,862,401           | 8,385,192          |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>                         |                    |                    |                      |                    |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                                | 84,672,058         | 72,651,568         | -                    | -                  |
| ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น                   | 522,456            | 17,245,895         | -                    | -                  |
| ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                 | (6,066,976)        | (5,225,405)        | -                    | -                  |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                               | 79,127,538         | 84,672,058         | -                    | -                  |
| <b>ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในงบ (กำไร) ขาดทุนเบ็ดเสร็จสุทธิ</b> | <b>(6,066,976)</b> | <b>(5,093,660)</b> | <b>15,477,209</b>    | <b>(3,354,764)</b> |

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

|                                        | (หน่วย : บาท)                   |                      |               |              |
|----------------------------------------|---------------------------------|----------------------|---------------|--------------|
|                                        | งบการเงินรวม                    |                      |               |              |
|                                        | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน |                      |               |              |
|                                        | กำไรขาดทุน                      |                      |               |              |
|                                        | ณ วันที่ 1                      | เปิดเสร็จอื่น / ส่วน |               | ณ วันที่ 31  |
|                                        | มกราคม 2562                     | กำไรหรือขาดทุน       | ของผู้ถือหุ้น | ธันวาคม 2562 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี      |                                 |                      |               |              |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า | 2,517,274                       | -                    | -             | 2,517,274    |
| หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน               | 468,476                         | -                    | -             | 468,476      |
| รวม                                    | 2,985,750                       | -                    | -             | 2,985,750    |

(หน่วย : บาท)

|                                          | งบการเงินรวม                    |                  |                                       |                             |
|------------------------------------------|---------------------------------|------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
|                                          | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน |                  |                                       |                             |
|                                          | กำไรขาดทุน                      |                  |                                       | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 |
|                                          | ณ วันที่ 1<br>มกราคม 2562       | กำไรหรือขาดทุน   | เบ็ดเสร็จอื่น / ส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |                             |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>   |                                 |                  |                                       |                             |
| ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสีย - ลูกหนี้การค้า | 2,072,338                       | 29,415           | -                                     | 2,101,753                   |
| ค่าเผื่อตราสินค้าลดลง                    | 2,346,692                       | (1,456,847)      | -                                     | 889,845                     |
| ค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์                 | -                               | -                | -                                     | -                           |
| หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                 | 14,468,078                      | 4,235,346        | -                                     | 18,703,424                  |
| ผลต่างของค่าเสื่อมราคาทางภาษีกับบัญชี    | (26,408,844)                    | 6,028,520        | -                                     | (20,380,324)                |
| ส่วนเกินทุนตราราคาที่คืน                 | (45,743,078)                    | -                | (522,456)                             | (46,265,534)                |
| กำไรจากการซื้อกิจการ                     | (31,407,244)                    | (2,769,458)      | -                                     | (34,176,702)                |
| <b>รวม</b>                               | <b>(84,672,058)</b>             | <b>6,066,976</b> | <b>(522,456)</b>                      | <b>(79,127,538)</b>         |

(หน่วย : บาท)

|                                          | งบการเงินรวม                    |                |                                       |                             |
|------------------------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------------|-----------------------------|
|                                          | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน |                |                                       |                             |
|                                          | กำไรขาดทุน                      |                |                                       | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
|                                          | ณ วันที่ 1<br>มกราคม 2561       | กำไรหรือขาดทุน | เบ็ดเสร็จอื่น / ส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |                             |
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                                 |                |                                       |                             |
| ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสีย - ลูกหนี้การค้า | 2,517,274                       | -              | -                                     | 2,517,274                   |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน           | -                               | -              | -                                     | -                           |
| หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                 | 336,731                         | 131,745        | -                                     | 468,476                     |
| <b>รวม</b>                               | <b>2,854,005</b>                | <b>131,745</b> | <b>-</b>                              | <b>2,985,750</b>            |

(หน่วย : บาท)

|                                        | งบการเงินรวม                    |                  |                                       |                             |
|----------------------------------------|---------------------------------|------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
|                                        | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน |                  |                                       |                             |
|                                        | กำไรขาดทุน                      |                  |                                       | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
|                                        | ณ วันที่ 1<br>มกราคม 2561       | กำไรหรือขาดทุน   | เบ็ดเสร็จอื่น / ส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |                             |
| <b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                                 |                  |                                       |                             |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า | 2,207,147                       | (134,809)        | -                                     | 2,072,338                   |
| ค่าเผื่อตีราคาสินค้าลดลง               | 2,513,347                       | (166,655)        | -                                     | 2,346,692                   |
| ค่าเผื่อด้อยค่าสินทรัพย์               | 9,518,612                       | (9,518,612)      | -                                     | -                           |
| หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน               | 16,060,246                      | (1,592,168)      | -                                     | 14,468,078                  |
| ผลต่างของค่าเสื่อมราคาทางภาษีกับบัญชี  | (32,490,465)                    | 6,081,621        | -                                     | (26,408,844)                |
| ส่วนเกินทุนตีราคาที่ดิน                | (28,497,183)                    | -                | (17,245,895)                          | (45,743,078)                |
| กำไรจากการซื้อกิจการ                   | (41,963,272)                    | 10,556,028       | -                                     | (31,407,244)                |
| <b>รวม</b>                             | <b>(72,651,568)</b>             | <b>5,225,405</b> | <b>(17,245,895)</b>                   | <b>(84,672,058)</b>         |

(หน่วย : บาท)

|                                                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ            |                   |                                       |                             |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|---------------------------------------|-----------------------------|
|                                                     | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน |                   |                                       |                             |
|                                                     | กำไรขาดทุน                      |                   |                                       | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 |
|                                                     | ณ วันที่ 1<br>มกราคม 2562       | กำไรหรือขาดทุน    | เบ็ดเสร็จอื่น / ส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น |                             |
| <b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b> |                                 |                   |                                       |                             |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า              | 2,072,338                       | 29,415            | -                                     | 2,101,753                   |
| ค่าเผื่อตีราคาสินค้าลดลง                            | 2,346,693                       | (1,456,848)       | -                                     | 889,845                     |
| หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                            | 14,468,079                      | 4,235,346         | -                                     | 18,703,425                  |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน                      | 32,081,425                      | 12,669,296        | -                                     | 44,750,721                  |
| ส่วนเกินทุนตีราคาที่ดิน                             | (42,583,343)                    | -                 | -                                     | (42,583,343)                |
| <b>รวม</b>                                          | <b>8,385,192</b>                | <b>15,477,209</b> | <b>-</b>                              | <b>23,862,401</b>           |

(หน่วย : บาท)

|                                                                | งบการเงินเฉพาะกิจการ            |                      |                     |                  |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|---------------------|------------------|
|                                                                | บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน |                      |                     |                  |
|                                                                | กำไรขาดทุน                      |                      |                     |                  |
|                                                                | ณ วันที่ 1                      | เปิดเสร็จอื่น / ส่วน | ณ วันที่ 31         |                  |
|                                                                | มกราคม 2561                     | กำไรหรือขาดทุน       | ของผู้ถือหุ้น       | ธันวาคม 2561     |
| <b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้งบการเงินที่ได้รับการตัดบัญชี</b> |                                 |                      |                     |                  |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า                         | 2,075,403                       | (3,065)              | -                   | 2,072,338        |
| ค่าเผื่อตีราคาสินค้าลดลง                                       | 2,513,347                       | (166,654)            | -                   | 2,346,693        |
| หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                                       | 16,060,246                      | (1,592,167)          | -                   | 14,468,079       |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน                                 | 33,674,303                      | (1,592,878)          | -                   | 32,081,425       |
| ส่วนเกินทุนตีราคาที่ดิน                                        | (28,497,183)                    | -                    | (14,086,160)        | (42,583,343)     |
| <b>รวม</b>                                                     | <b>25,826,116</b>               | <b>(3,354,764)</b>   | <b>(14,086,160)</b> | <b>8,385,192</b> |

สินทรัพย์ภายใต้งบการเงินที่ได้รับการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

|                                                     | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|------------|
|                                                     | 31 ธันวาคม         | 31 ธันวาคม         | 31 ธันวาคม           | 31 ธันวาคม |
|                                                     | 2562               | 2561               | 2562                 | 2561       |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า              | 2,305,222          | 3,159,507          | -                    | -          |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์                         | 85,654,475         | 74,787,979         | -                    | -          |
| ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือ                               | 3,464,519          | 3,600,690          | -                    | -          |
| กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนเพื่อขาย | 295,016            | 270,526            | -                    | -          |
| หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                            | 3,436,629          | 2,307,479          | -                    | -          |
| ขาดทุนสะสมยกมาไม่เกิน 5 ปี                          | 59,710,078         | 94,864,917         | -                    | -          |
| <b>รวม</b>                                          | <b>154,865,939</b> | <b>178,991,098</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>   |

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้งบการเงินในส่วนของผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมาตามจำนวนที่ประมาณการที่จะได้ใช้ประโยชน์ในผลขาดทุนสะสมยกมานั้น

#### 14. เครื่องจักรที่ไม่ใช้ดำเนินงาน

|                                                                          | (หน่วย : บาท)                 |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                                                          | งบการเงินรวม                  |
|                                                                          | เครื่องจักรที่ไม่ใช้ดำเนินงาน |
| ราคาทุน                                                                  |                               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561                                                   | 207,633,116                   |
| โอนเข้า เพื่อจัดประเภทใหม่ไปยังสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงาน (ตามหมายเหตุ 11) | 182,391,172                   |
| โอนออก เพื่อจัดประเภทใหม่ไปยังสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงาน (ตามหมายเหตุ 11)  | (207,633,116)                 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                                                 | 182,391,172                   |
| โอนเข้า เพื่อจัดประเภทใหม่ไปยังสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงาน (ตามหมายเหตุ 11) | -                             |
| โอนออก เพื่อจัดประเภทใหม่ไปยังสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงาน (ตามหมายเหตุ 11)  | -                             |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                 | 182,391,172                   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                                    |                               |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2561                                                   | (107,844,085)                 |
| ค่าเสื่อมราคา                                                            | (2,920,504)                   |
| โอนเข้า เพื่อจัดประเภทใหม่ไปยังสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงาน (ตามหมายเหตุ 11) | (118,027,431)                 |
| โอนออก เพื่อจัดประเภทใหม่ไปยังสินทรัพย์ที่ใช้ดำเนินงาน (ตามหมายเหตุ 11)  | 107,844,085                   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                                                 | (120,947,935)                 |
| ค่าเสื่อมราคา                                                            | (8,421,367)                   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                 | (129,369,302)                 |
| หัก ค่าเผื่อจากการด้อยค่าเครื่องจักร                                     |                               |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                                                 | (15,381,632)                  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                                 | (15,381,632)                  |
| ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562                                    | 37,640,238                    |
| ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                                    | 46,061,605                    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้นำเครื่องจักรที่ไม่ใช้ดำเนินงานมูลค่าสุทธิตามบัญชี (ก่อนหักด้อยค่าเครื่องจักร) จำนวนเงินประมาณ 49.84 ล้านบาท และ 57.59 ล้านบาท ตามลำดับ และเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานทั้งหมดได้จัดจำหน่าย/โอนต่อสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยมีการซ่อมแซมเครื่องจักรที่ไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ให้กลับมาใช้งานได้ และได้ทำการจัดประเภทส่วนที่ใช้ดำเนินงานไว้ในหมายเหตุข้อ 11 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เครื่องจักรที่ไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานดังกล่าว มีราคาทุนจำนวน 68.48 ล้านบาท และมีค่าเผื่อการด้อยค่า 68.48 ล้านบาท

## 15. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

|                        | (หน่วย : บาท)               |                             |
|------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                        | งบการเงินรวม                |                             |
|                        | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
| ราคาทุน                | 198,738,492                 | 198,738,492                 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | (198,738,492)               | (198,738,492)               |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี    | -                           | -                           |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งซึ่งยังไม่มีแผนสร้างต่อ โดยมีราคาทุน จำนวน 198.74 ล้านบาท และ 198.74 ล้านบาท และมีค่าเผื่อการด้อยค่า 198.74 ล้านบาท และ 198.74 ล้านบาท ตามลำดับ

## 16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

|                              | (หน่วย : บาท)               |                             |                             |                             |
|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                              | งบการเงินรวม                |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                             |
|                              | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน | 6,503,185                   | 6,478,355                   | -                           | -                           |
| เงินประกันและเงินมัดจำอื่น   | 17,191,000                  | 18,034,790                  | 888,200                     | 888,200                     |
| ที่ดินรอการขาย               | 4,740,000                   | 4,740,000                   | 4,740,000                   | 4,740,000                   |
| อื่น ๆ                       | 119,466                     | 238,661                     | -                           | -                           |
| รวม                          | 28,553,651                  | 29,491,806                  | 5,628,200                   | 5,628,200                   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันของบริษัทย่อยใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 17) และค้ำประกันในการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุ 32.2) ของบริษัทย่อยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีเงินประกันจำนวน 16 ล้านบาทและจำนวน 16 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันการใช้แก๊สธรรมชาติ และมีเงินประกันการใช้ไฟฟ้ากับหน่วยงานราชการ จำนวน 2.4 ล้านบาทและจำนวน 2.4 ล้านบาท ตามลำดับ

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

|                         | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
|-------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                         | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                         | ณ วันที่ 31   | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31  |
|                         | ธันวาคม 2562  | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | 16,635,780    | 2,162,843    | 16,635,780           | -            |
| เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท     | 77,371,589    | 101,364,631  | 77,371,589           | 101,364,631  |
| รวม                     | 94,007,369    | 103,527,474  | 94,007,369           | 101,364,631  |

บริษัทเสียดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีปี 2562 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR-2.25 ต่อปี

บริษัทขอยเสียดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชี 2561 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR 4.00 - 4.25%ต่อปี

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยจดจำนองกรรมสิทธิ์ในห้องชุดเป็นหลักประกัน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 10) ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรบางส่วน และกรรมสิทธิ์ห้องชุดเป็นหลักประกัน (หมายเหตุ 11) และเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16)

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

|                | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
|----------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                | ณ วันที่ 31   | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31  |
|                | ธันวาคม 2562  | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561 |
| เจ้าหนี้การค้า | 155,051,162   | 250,482,844  | 128,574,449          | 205,347,223  |
| เจ้าหนี้อื่น   | 116,527,198   | 119,893,420  | 68,117,103           | 78,840,824   |
| รวม            | 271,578,360   | 370,376,264  | 196,691,552          | 284,188,047  |

เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

|                                  | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|----------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                  | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31  |
|                                  | ธันวาคม 2562 | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561 |
| เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า         | 892,070      | 1,327,248    | 589,311              | 863,692      |
| ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายค้างจ่าย | 5,072,945    | 1,143,888    | 5,072,945            | 1,143,888    |
| ค่าขนส่งค้างจ่าย                 | 16,779,513   | 15,570,289   | 4,800,000            | 4,000,000    |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-อื่นๆ         | 93,782,670   | 101,851,995  | 57,654,847           | 72,833,244   |
| รวม                              | 116,527,198  | 119,893,420  | 68,117,103           | 78,840,824   |

19. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีรายละเอียดของหุ้นกู้ดังนี้

| หุ้นกู้<br>เลขที่             | จำนวนหน่วย<br>(ล้านหน่วย) | เงินต้น<br>(ล้านบาท) | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ต่อปี | กำหนด<br>จ่ายชำระ<br>ดอกเบี้ย | กำหนดได้<br>ถอน              | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562<br>(ล้านบาท) |
|-------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------|
| UMI197A                       | 0.5                       | 500                  | ร้อยละ<br>5.35             | ทุกไตรมาส                     | วันที่ 15<br>กรกฎาคม<br>2562 | 500.00                                                 |
| ซื้อคืนหุ้นกู้                |                           |                      |                            |                               |                              | (500.00)                                               |
| หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ |                           |                      |                            |                               |                              | -                                                      |
| สุทธิ                         |                           |                      |                            |                               |                              | -                                                      |

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดทั้งจำนวนแล้ว

## 20. หนี้สินภายใต้แผนปรับโครงสร้างหนี้

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555 ที่ประชุมเจ้าหนี้นี้มีมติพิเศษยอมรับแผนฯ โดยเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2555 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### การดำเนินการจัดสรรหนี้และปรับโครงสร้างทุน

บริษัทย่อยดังกล่าวกำหนดวันที่มีการจ่ายชำระ(payment date) ซึ่งเป็นวันที่ 19 กันยายน 2555

| กลุ่มเจ้าหนี้                                                                                                     | เงินต้น                                                                                                                                                                                                                          | ดอกเบี้ยใหม่                            | ดอกเบี้ยคงค้างเดิม                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1<br>เจ้าหนี้สถาบันการเงินมีประกัน<br>- ที่เลือกการชำระหนี้ตามทางเลือก 1                         | เงินต้นจำนวน 195,135,401.62 บาท โดยการชำระเป็นเงินสดในวันที่มีการจ่ายชำระ(payment date)<br>เงินต้นส่วนที่เหลือจำนวน 780,541,606.48 บาท ให้ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนในวันที่มีการจ่ายชำระ(payment date)                           | -                                       | ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 938,616,032.61 บาท ให้ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนในวันที่มีการจ่ายชำระ(payment date) |
| เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 และ 2<br>เจ้าหนี้สถาบันการเงินมีประกันและไม่มีหลักประกัน<br>- ที่เลือกการชำระหนี้ตามทางเลือก 2 | จำนวน 253,991,977.56 บาท โดยการแปลงหนี้เป็นทุนจำนวน 50,798,396 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยทำการแปลงหนี้เป็นทุนในราคา 5 บาทต่อหุ้น และ หนี้เงินต้นจำนวน 753,349,693.79 บาท ผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 8 ปี เป็นงวดหกเดือน | อัตราร้อยละ 0.01 ต่อปี ชำระเป็นงวดเดือน | ดอกเบี้ยคงค้างเดิมจำนวน 708,078,761.44 บาท ให้ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนในวันที่มีการจ่ายชำระ(payment date) |
| เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3<br>เจ้าหนี้การค้าและบริการ<br>- ที่เลือกการชำระหนี้ตามทางเลือก 1                               | เงินต้นจำนวน 23,186,395.69 บาท โดยการชำระเป็นเงินสดในวันที่มีการจ่ายชำระ(payment date)<br>เงินต้นส่วนที่เหลือจำนวน 139,687,225.59 บาท ให้ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนในวันที่มีการจ่ายชำระ(payment date)                            | -                                       | -                                                                                                          |
| เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3<br>เจ้าหนี้การค้าและบริการ<br>- ที่เลือกการชำระหนี้ตามทางเลือก 2                               | เงินต้นจำนวน 37,555,850.81 บาท ผ่อนชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 8 ปี เป็นงวดหกเดือน                                                                                                                                                     | -                                       | -                                                                                                          |
| เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4<br>ผู้ให้บริการทางวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับการปรับโครงสร้างหนี้                                  | ชำระเป็นเงินสดจำนวน 647,350 บาทในวันที่มีการจ่ายชำระ(payment date)<br>เงินต้นส่วนที่เหลือจำนวน 1,284,000 บาท ให้ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนในวันที่มีการจ่ายชำระ(payment date)                                                     | -                                       | -                                                                                                          |
| เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5<br>เจ้าหนี้กรรมการ                                                                             | ชำระเป็นเงินสดจำนวน 756,952.50 บาท ไม่เกิน 30 วันนับจากวันครบกำหนดระยะเวลาปีที่ 8<br>เงินต้นส่วนที่เหลือและดอกเบี้ยคงค้างทั้งจำนวนรวม 6,833,685.51 บาท ให้ได้รับการปลดหนี้ทั้งจำนวนในวันที่มีการจ่ายชำระ(payment date)           | -                                       | -                                                                                                          |

| กลุ่มเจ้าหนี้                                                   | เงินต้น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ดอกเบี้ยใหม่ | ดอกเบี้ยคงค้างเดิม |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------|
| เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6<br>เจ้าหนี้ผู้ค้าประกันหนี้ของ<br>บริษัทย่อย | จำนวนเงิน 12,121,326.08 บาท ซึ่งเป็นเจ้าหนี้ซึ่งได้เข้าค้าประกันภาระหนี้ของบริษัทย่อยต่อเจ้าหนี้ชั้นต้น โดยเจ้าหนี้ชั้นต้นได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้เข้ามาในคดีแล้ว อย่างไรก็ตาม หากเจ้าหนี้กลุ่ม 6 ได้ชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ชั้นต้นไปจำนวนเท่าใด เจ้าหนี้กลุ่ม 6 รายดังกล่าวจะเข้ารับช่วงสิทธิของเจ้าหนี้ชั้นต้น และจะได้รับชำระหนี้ตามสิทธิที่เจ้าหนี้ชั้นต้นจะได้รับจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยไม่เกินกว่าสิทธิที่เจ้าหนี้ชั้นต้นจะได้รับตามแผนฟื้นฟูนี้ |              |                    |

### การแปลงหนี้เป็นทุน

ตามที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับอนุมัติแผนฟื้นฟูกิจการจากศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2555 นั้น แผนฟื้นฟูกิจการได้ระบุให้บริษัทดำเนินการลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 1,050,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,500 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100,000 บาท ลดเหลือทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 10,500 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,500 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาทเพื่อลดผลขาดทุนสะสมของบริษัทย่อยดังกล่าว

เมื่อดำเนินการลดทุนแล้วเสร็จ ให้บริษัทย่อยดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 500,000,000 บาทมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาทโดยจัดสรรดังนี้

- (1) จัดสรรให้บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) จำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นเงิน 400,000,000 บาท
- (2) แปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญแก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 จำนวน 51,800,264 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนหุ้นละ 5 บาท
- (3) แปลงหนี้เป็นหุ้นสามัญแก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 จำนวน 48,199,736 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท ในราคาแปลงหนี้เป็นทุนหุ้นละ 5 บาท

บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขข้อบังคับ หนังสือบริคณห์สนธิ ลดทุนแล้วเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2555 และจดทะเบียนแก้ไขข้อบังคับ หนังสือบริคณห์สนธิเพิ่มทุนเพื่อออกหุ้นสามัญภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2555 และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนโอนหุ้นแก่บริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ดังกล่าวข้างต้นแล้วเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2555 กับกระทรวงพาณิชย์ และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนโอนหุ้นแก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 และ 2 ดังกล่าวบางส่วนแล้วเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 กับกระทรวงพาณิชย์ ต่อมาเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2555 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าว ได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขทุนจดทะเบียนต่อศาลล้มละลายกลางลดทุนจดทะเบียน จำนวนเงิน 49,201,604 บาท (จำนวน 49,201,604 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) สำหรับหุ้นส่วนที่เหลือ เนื่องจากแผนฟื้นฟูกิจการมิได้กำหนดการจัดสรรหุ้นส่วนที่เหลือว่าจะชำระหนี้แก่เจ้าหนี้กลุ่มใด และบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุน และการแก้ไขหนังสือรับรองและหนังสือบริคณห์สนธิต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2556

นอกจากนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีระยะเวลาในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฯ ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวสามารถดำเนินการแก้ไขหรือขอขยายระยะเวลาตามแผนฯ ได้ ทั้งนี้ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ตามพรบ.ล้มละลาย

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2556 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งตั้งคณะบุคคล เอ็ม.อาร์.แพลนเนอร์ เป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2557 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทย่อยเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้รับอนุมัติให้มีการเปลี่ยนแปลงตารางการชำระหนี้ใหม่กับเจ้าหนี้เฉพาะธนาคาร โดยเลื่อนการจ่ายชำระหนี้คืน จากเดิมที่ต้องจ่ายชำระหนี้คืนตั้งแต่วันที่ 2558 - 2563 เลื่อนจ่ายชำระเป็น 2560 - 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีหนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ดังนี้

|                                      | (หน่วย : บาท)   |                 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                      | งบการเงินรวม    |                 |
|                                      | 31 ธันวาคม 2562 | 31 ธันวาคม 2561 |
| หนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ | 723,531,142     | 734,602,022     |
| หัก ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี      | (723,531,142)   | (734,602,022)   |
| หนี้สินภายใต้แผนการปรับโครงสร้างหนี้ | -               | -               |

บริษัทย่อยจะครบกำหนดการจ่ายเงินกู้ยืมทั้งจำนวน ในเดือนสิงหาคม 2563

หนี้สินตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อยคำนวณโดยสินทรัพย์ของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามสัญญากู้ยืมเงินเดิมก่อนการปรับโครงสร้างหนี้อันได้แก่ การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง การจำนำเครื่องจักรของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทย่อยได้รับอนุมัติให้มีการเปลี่ยนแปลงตารางการชำระหนี้กับเจ้าหนี้ใหม่อีกครั้งเฉพาะในกลุ่มธนาคาร โดยลดจำนวนเงินจ่ายคืนเงินต้นของแต่ละงวด จากทุกงวด 6 เดือน เป็นการจ่ายทุกเดือนแทน ระยะเวลาการจ่ายชำระยังคงเป็น 2560 - 2563

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทย่อยได้ขอผ่อนผันระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้ต้นและขอลดภาระดอกเบี้ยจากเดิมร้อยละ 5 เหลือร้อยละ 1 เป็นเวลาหนึ่งปีกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย และธนาคารโอเวอร์ซี - ไซนิสเบงกิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการแก้ไขสัญญาการจ่ายชำระใหม่ ด้วยเหตุนี้ ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ยังคงจัดประเภทตามตารางการจ่ายชำระเดิม ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทประเมินแล้วว่า จะไม่มีภาระหนี้ที่ต้องประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน จากการขอผ่อนผันระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ดังที่กล่าวไว้ข้างต้น

ในระหว่างงวด 2561 บริษัทย่อยไม่ได้จ่ายชำระตามเงื่อนไขของสัญญาในเดือนมีนาคม 2561 โดยบริษัทย่อยจ่ายชำระ

- เงินต้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.5 ล้านบาท จากเดิมที่ต้องจ่ายชำระหนี้คืนที่ 2.9 ล้านบาท และ
- ชำระดอกเบี้ยเพียงร้อยละ 1 หรือเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.4 ล้านบาท จากเดิมต้องชำระในอัตราร้อยละ 5 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.9 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2561 บริษัทย่อยได้รับอนุมัติให้มีการเปลี่ยนแปลงตารางการชำระหนี้กับเจ้าหนี้เฉพาะกลุ่มธนาคาร โดยจ่ายชำระหนี้คืนจากเดิม 2.9 ล้านบาท คงเหลือ 2.5 ล้านบาท ขอดเงินต้นที่จะต้องจ่ายลดลงเดือนละ 0.4 ล้านบาท ให้ยกไปจ่ายงวดสุดท้ายของแผนปรับโครงสร้างหนี้แทน ส่วนการชำระดอกเบี้ยจากเดิมในอัตราร้อยละ 5 ในงวด 67-77 (มีนาคม 2561 - มกราคม 2562) เป็นระยะเวลา 11 เดือน ให้ชำระเพียงอัตราร้อยละ 1 ส่วนอัตราร้อยละ 4 ที่เหลือนั้นให้รวมชำระงวดที่ 78 (กุมภาพันธ์ 2562) แทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยชำระคืนเงินต้นของเดือนสิงหาคม 2561 จนถึงเดือนกรกฎาคม 2562 และตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562 บริษัทย่อยหยุดการจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย ซึ่งไม่เป็นไปตามตารางชำระหนี้ใหม่ในกลุ่มเจ้าหนี้สถาบันการเงิน บริษัทย่อยจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินของการจ่ายชำระไม่เป็นไปตามข้อตกลงจำนวน 4.92 ล้านบาท (อัตราดอกเบี้ยคิดจำนวนร้อยละ 18 - 25 ต่อปี) จากเหตุดังกล่าวทำให้บริษัทย่อยได้จัดประเภทหนี้สินแผนฟื้นฟูเป็นหมุนเวียนทั้งจำนวน ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการขอเจรจากระหนี้กับสถาบันการเงินดังกล่าว

## 21. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

|                                     | (หน่วย : บาท)               |                             |                             |                             |
|-------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                     | งบการเงินรวม                |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                             |
|                                     | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน          | 269,394,176                 | 1,462,433                   | 268,615,000                 | -                           |
| หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (60,537,749)                | (683,257)                   | (59,820,000)                | -                           |
| สุทธิ                               | 208,856,427                 | 779,176                     | 208,795,000                 | -                           |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

|                                     | (หน่วย : บาท) |                      |
|-------------------------------------|---------------|----------------------|
|                                     | งบการเงินรวม  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562   | 1,462,433     | -                    |
| กู้เพิ่ม                            | 300,000,000   | 300,000,000          |
| จ่ายคืนเงินกู้                      | (32,068,257)  | (31,385,000)         |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 | 269,394,176   | 268,615,000          |

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2562 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 300 ล้านบาท และได้นำที่ดินกับสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรไปจดจำนองเป็นประกันเพิ่มเติมจากเดิม (หมายเหตุ 11) บริษัทได้รับเงินกู้ยืมจากสัญญาดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท คิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ย MLR- ส่วนต่าง (Margin) ร้อยละ 1.775 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ย MLR ซึ่งในขณะทำสัญญานับเป็นธนาคารได้ประกาศกำหนดในอัตราร้อยละ 6.775 ต่อปี)

ที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างของบริษัท และเครื่องจักร (หมายเหตุ 11) ได้จดทะเบียนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารข้างต้น

นับตั้งแต่วันทำสัญญานับนี้เป็นต้นไปจนกว่าผู้ขอสินเชื่อจะชำระหนี้ที่มีต่อธนาคารเสร็จสิ้น ผู้ขอสินเชื่อตกลงรักษาสัดส่วนทางการเงินตามงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

- รักษาสัดส่วนหนี้สินต่อทุน นับตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2567 ไม่เกิน 1 เท่า
- รักษาอัตราส่วนทางการเงิน นับตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2567 ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า

นับตั้งแต่วันทำสัญญาฉบับนี้เป็นต้นไปจนกว่าผู้ขอสินเชื่อจะชำระหนี้ที่มีต่อธนาคารเสร็จสิ้น ผู้ขอสินเชื่อตกลงไม่กระทำการดังนี้

- ให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง และกรรมการของผู้ขอสินเชื่อเป็นจำนวนเงินเกินกว่า 60,000,000 บาท ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับงบการเงินของผู้ขอสินเชื่อ (ตามข้อมูลงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
- จำหน่าย จ่าย โอน ให้เช่า จำนำ จำนอง ก่อให้เกิดภาระค้ำประกันหรือทำให้ตกอยู่ในความรับผิดชอบหรือเงื่อนไขใดๆ บนอาคารสิ่งปลูกสร้างโรงงาน UMI1 และเครื่องจักรของโรงงาน UMI1 ที่มีผลทำให้บุคคลอื่นมีสิทธิเหนือสินทรัพย์ดังกล่าวของผู้ขอสินเชื่อ และไม่อาจจะโดยประการใดให้ผู้อื่นใดทั้งสิ้น เว้นแต่ให้ไว้กับธนาคาร หรือ ได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคาร
- ค้ำประกันหนี้ของบริษัทอื่นใด ไม่ว่าจะป็นหนี้ประเภทหนึ่งประเภทใดหรือหลายประเภท ที่มีอยู่ในขณะนี้หรือที่จะมีขึ้นใหม่ในภายหน้า กับผู้ให้กู้ และ/หรือ ผู้ให้สินเชื่ออื่นใด เว้นแต่ให้ไว้กับธนาคาร หรือ ได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคาร
- ลงทุนในกิจการร่วมค้า และ/หรือกิจการในลักษณะเป็นหุ้นส่วนกัน และบริษัทอื่นใด ในจำนวนเงินเกินกว่า 315,000,000 บาท เว้นแต่ไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าจากธนาคาร

ผู้ขอสินเชื่อตกลงชำระดอกเบี้ยต่างหากเป็นประจำทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนที่เบิกรับเงินกู้งวดแรกเป็นต้นไปและชำระหนี้เงินต้นเป็นงวดรายเดือน เดือนละเท่าๆกัน เป็นจำนวนเท่ากับอัตราร้อยละ 1.67 ของจำนวนเงินกู้ที่เบิกใช้ กำหนดชำระภายในวันที่ทำการสุดท้ายของเดือน เริ่มชำระเงินต้นนับตั้งแต่เดือนแรกที่มีการเบิกใช้เงินกู้เป็นต้นไป และต้องชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นครบถ้วนภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันเบิกรับเงินกู้ครั้งแรก

## 22. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ผู้เชี่ยวชาญอิสระรายหนึ่งได้ทำการประเมินภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นๆ ของพนักงาน โดยใช้วิธีการ Projected unit credit ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองผลประโยชน์ระยะยาวอื่นๆ ของพนักงาน ดังนี้

|                                                   | (หน่วย : บาท)       |                     |                      |                     |
|---------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                                                   | งบการเงินรวม        |                     | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |
|                                                   | ณ วันที่ 31         | ณ วันที่ 31         | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31         |
|                                                   | ธันวาคม 2562        | ธันวาคม 2561        | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561        |
| ผลประโยชน์พนักงานต้นปี                            | 85,268,633          | 91,791,416          | 72,340,392           | 78,619,089          |
| <u>บวก ผล (ถ้าไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์</u>     |                     |                     |                      |                     |
| ประกันภัยที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน            |                     |                     |                      |                     |
| แสดงฐานะการเงิน                                   | 3,554,541           | -                   | -                    | -                   |
| จำนวนที่รับรู้                                    | 32,573,803          | 10,311,371          | 30,245,916           | 8,667,535           |
| <u>หัก หนี้สินลดลงจากการชำระ</u>                  | <u>(10,550,045)</u> | <u>(16,834,154)</u> | <u>(9,069,185)</u>   | <u>(14,946,232)</u> |
| ผลประโยชน์พนักงานปลายปี                           | 110,846,932         | 85,268,633          | 93,517,123           | 72,340,392          |
| <u>มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้</u> |                     |                     |                      |                     |
| มีกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม                      | <u>110,846,932</u>  | <u>85,268,633</u>   | <u>93,517,123</u>    | <u>72,340,392</u>   |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                              | 7,389,725           | 7,090,052           | 5,510,056            | 5,772,027           |
| ดอกเบี้ยของภาระผูกพัน                             | 3,452,226           | 3,221,319           | 2,898,036            | 2,895,508           |
| ต้นทุนบริการในอดีต                                | 21,731,852          | -                   | 21,837,824           | -                   |
| จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน                      | <u>32,573,803</u>   | <u>10,311,371</u>   | <u>30,245,916</u>    | <u>8,667,535</u>    |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน                 | 110,846,932         | 85,268,633          | 93,517,123           | 72,340,392          |
| <u>หัก ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี</u>            | <u>(4,502,484)</u>  | <u>(6,587,272)</u>  | <u>(3,609,184)</u>   | <u>(6,021,732)</u>  |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน -               |                     |                     |                      |                     |
| สุทธิ                                             | <u>106,344,448</u>  | <u>78,681,361</u>   | <u>89,907,939</u>    | <u>66,318,660</u>   |

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สิน ผลประโยชน์ของพนักงานมีดังนี้

|                                | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31  |
|                                | ธันวาคม 2562 | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561 |
| อัตราคิดลด (ร้อยละ)            | 2.66 - 3.30  | 2.87 - 4.80  | 2.87 - 3.30          | 2.87 - 3.30  |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ) | 4.83 - 4.99  | 4.89 - 6.19  | 4.89 - 4.99          | 4.89 - 4.99  |
| อัตราการลาออก (ร้อยละ)         | 0 - 28       | 0 - 28       | 0 - 28               | 0 - 28       |
| อายุครบเกษียณ (ปี)             | 55 - 60      | 55 - 60      | 60                   | 60           |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                              | การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง) |               |                      |               |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|---------------|
|                              | งบการเงินรวม                                                              |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|                              | กรณีอัตราเพิ่มขึ้น                                                        | กรณีอัตราลดลง | กรณีอัตราเพิ่มขึ้น   | กรณีอัตราลดลง |
|                              | ร้อยละ 0.50                                                               | ร้อยละ 0.50   | ร้อยละ 0.50          | ร้อยละ 0.50   |
| อัตราคิดลด                   | 4,442,871                                                                 | (4,720,420)   | 3,853,277            | (4,094,411)   |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต | (5,141,110)                                                               | 4,878,028     | (4,455,934)          | 4,227,372     |
| อัตราการหมุนเวียนพนักงาน     | 5,519,420                                                                 | (5,859,370)   | 4,770,974            | (5,064,739)   |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่างๆที่เกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

|                           | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|---------------------------|--------------|----------------------|
| ภายใน 1 ปี                | 13,509,856   | 11,453,740           |
| มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี | 35,235,665   | 26,766,258           |
| เกินกว่า 5 ปี             | 125,118,644  | 108,140,130          |

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน นั้นได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยกฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่

5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน บริษัทจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนในงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ปัจจุบันบริษัทได้มีการรับรู้ต้นทุนบริการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 23.12 ล้านบาท และ จำนวนเงิน 21.84 ล้านบาท ตามลำดับ

## 23. จ่ายเงินปันผล

ในระหว่างปี 2562 ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติการจ่ายเงินปันผล

ในระหว่างปี 2562 บริษัทขอยกหนึ่งประกาศจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 10.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 2.10 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2561 บริษัทขอยกหนึ่งประกาศจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 10.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 2.10 ล้านบาท

## 24. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่า ร้อยละ ห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ที่ออกและเรียกชำระแล้ว สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

## 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ ได้แก่

|                                                | (หน่วย : ล้านบาท)                |         |                                  |         |
|------------------------------------------------|----------------------------------|---------|----------------------------------|---------|
|                                                | งบการเงินรวม                     |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ             |         |
|                                                | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |         |
|                                                | 2562                             | 2561    | 2562                             | 2561    |
| เงินเดือนและค่าแรงงานและผลประโยชน์อื่น         | 468.98                           | 473.11  | 324.24                           | 326.00  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                  | 213.15                           | 214.85  | 91.56                            | 107.78  |
| ค่าเช่าจ่าย                                    | 18.51                            | 19.78   | 11.31                            | 12.34   |
| ค่าไฟฟ้าและค่าประปา                            | 135.36                           | 140.51  | 89.62                            | 98.49   |
| ค่าแก๊สธรรมชาติ                                | 311.42                           | 332.62  | 222.80                           | 254.18  |
| ค่าขนส่ง                                       | 160.29                           | 176.58  | 133.40                           | 144.32  |
| ค่าхинจัดกระเบื้อง                             | 2.57                             | 5.72    | -                                | -       |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                | 348.89                           | 443.35  | 233.45                           | 325.34  |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | 40.86                            | (35.40) | 26.58                            | (30.76) |
| ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง (โอนกลับ)            | (7.97)                           | 1.23    | (7.28)                           | (1.37)  |
| หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)                       | (0.91)                           | (1.76)  | 0.15                             | 0.46    |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์                   | 9.57                             | 19.65   | -                                | -       |

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

|                                  | (หน่วย : บาท) |            |                      |            |
|----------------------------------|---------------|------------|----------------------|------------|
|                                  | งบการเงินรวม  |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|                                  | 2562          | 2561       | 2562                 | 2561       |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | 27,758,779    | 26,978,564 | 26,991,209           | 26,204,426 |

## 27. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังนี้

|                                                          | (หน่วย : บาท)                    |             |                      |           |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|----------------------|-----------|
|                                                          | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |             |                      |           |
|                                                          | งบการเงินรวม                     |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                                          | 2562                             | 2561        | 2562                 | 2561      |
| ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:                                     |                                  |             |                      |           |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                             | 1,903,528                        | 2,887,637   | -                    | -         |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:                                |                                  |             |                      |           |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว      |                                  |             |                      |           |
| และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                        | (6,066,976)                      | (5,357,149) | (15,477,209)         | 3,354,764 |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน | (4,163,448)                      | (2,469,512) | (15,477,209)         | 3,354,764 |

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

| (หน่วย : บาท)                 |              |                       |              |
|-------------------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| งบการเงินเฉพาะกิจการ          |              |                       |              |
| อัตราภาษี<br>(ร้อยละ)         | 2562         | อัตราภาษี<br>(ร้อยละ) | 2561         |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | (74,624,482) |                       | (38,164,534) |
| จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้  | 20           | 20                    | (7,632,907)  |
| รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี      | -            |                       | -            |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี     | 14,924,896   |                       | 7,632,907    |
| รวม                           | -            |                       | -            |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคล ดังนี้

| (หน่วย : บาท)                                  |  | 2562         | 2561         |
|------------------------------------------------|--|--------------|--------------|
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ                            |  | (59,147,273) | (41,519,298) |
| ภาษีเงินได้                                    |  | (15,477,209) | (3,354,764)  |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้             |  | (74,624,482) | (44,874,062) |
| บวก (หัก) รายการที่ต้องบวกกลับตามประมวลรัษฎากร |  | -            | -            |
| รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร      |  | 74,624,482   | 44,874,062   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิทางภาษี                     |  | -            | -            |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                      |  | 20%          | 20%          |

**28. ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน**

มีการเคลื่อนไหวในระหว่างปี ดังนี้

|                                 | (หน่วย : บาท) |              |                      |              |
|---------------------------------|---------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                 | งบการเงินรวม  |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                 | ณ วันที่ 31   | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31  |
|                                 | ธันวาคม 2562  | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561 |
| ขอยกมาต้นปี                     | (7,165,291)   | (2,471,845)  | (6,848,402)          | (2,138,902)  |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่าในระหว่างปี | (161,201)     | (4,693,446)  | (163,050)            | (4,709,500)  |
| ยอดคงเหลือปลายปี                | (7,326,492)   | (7,165,291)  | (7,011,452)          | (6,848,402)  |

## 29. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีด้วยวิธีถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณดังนี้

|                                                           | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |          |                      |          |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|----------|----------------------|----------|
|                                                           | งบการเงินรวม                     |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|                                                           | 2562                             | 2561     | 2562                 | 2561     |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท) | (68,679)                         | (77,101) | (59,147)             | (41,519) |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม (พันหุ้น)          | 836,505                          | 836,505  | 836,505              | 836,505  |
| ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี                    | -                                | -        | -                    | -        |
| จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)                | 836,505                          | 836,505  | 836,505              | 836,505  |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท : หุ้น)             | (0.08)                           | (0.09)   | (0.07)               | (0.05)   |

## 30. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการทางบัญชีจำนวนหนึ่งซึ่งเกิดกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งเกิดจากรายการที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกลุ่มเดียวกัน งบการเงินนี้จึงรวมผลของรายการดังกล่าวตามเกณฑ์ดังนี้

### ลักษณะความสัมพันธ์

| ชื่อบริษัท                                | ลักษณะความสัมพันธ์                                               |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| บริษัท เซมมาส จำกัด                       | บริษัทย่อย                                                       |
| บริษัท ยู เอ็ม ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด      | บริษัทย่อย                                                       |
| บริษัท ร่วมพัฒนเชรามิก จำกัด              | บริษัทย่อย                                                       |
| บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)        | บริษัทย่อย                                                       |
| บริษัท ทีเอน จำกัด                        | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                           |
| บริษัท อิมเม็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                           |
| ห้างหุ้นส่วน เอสแอนด์พี คอนซัลแทนด์ จำกัด | โดยบุคคลผู้ซึ่งเป็นผู้บริหารของบริษัทและเป็นกรรมการของบริษัทย่อย |
| คุณพิชิต ผลพนิชรัมย์                      | กรรมการบริษัทย่อย                                                |

### นโยบายการกำหนดราคา

| รายการระหว่างกัน                         | เกณฑ์การกำหนดราคา                                     |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| รายการซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป     | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                               |
| บริษัท เซมมาส จำกัด                      | ราคาที่บริษัทใหญ่กำหนด และเป็นราคาที่แข่งขันได้ในตลาด |
| บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)       | ราคาที่ตกลงร่วมกัน                                    |
| บริษัท อิมเม็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |                                                       |

| รายการระหว่างกัน                                                                                                                                 | เกณฑ์การกำหนดราคา                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป<br>บริษัท ร่วมพัฒนเชรามิก จำกัด<br>บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท อิมเม็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม<br>ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม<br>ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                                                                                                   |
| ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น<br>บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)                                                                                    | อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.71 ต่อปี                                                                                                                                                  |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง                                                                                              | อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.71-7.50 ต่อปี                                                                                                                                             |
| ขายสินทรัพย์<br>บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)                                                                                               | ตามต้นทุนจริง                                                                                                                                                                   |
| รายได้ค่าเช่า<br>บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ร่วมพัฒนเชรามิก จำกัด<br>บริษัท เซอมาส จำกัด                                       | ตามที่ตกลงในสัญญา (คิดตามพื้นที่) ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราค่าเช่าตลาด<br>อัตราค่าเช่า 34,320 บาท ต่อเดือน<br>อัตราค่าเช่า 116,610 บาท ต่อเดือน<br>อัตราค่าเช่า 57,000 บาท ต่อเดือน |
| รายได้ค่าดำเนินการขาย<br>บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)                                                                                      | เดือน 1 – 8 คิดอัตราร้อยละ 4 ของยอดขายที่ดำเนินการขาย<br>เดือน 9 เป็นต้นไป คิดค่าใช้จ่ายตาม *****                                                                               |
| รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ<br>บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)                                                                             | ร้อยละ 7.5 ต่อปี                                                                                                                                                                |
| รายได้ค่าบริหารจัดการ<br>บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท ร่วมพัฒนเชรามิก จำกัด                                                  | ตามที่ตกลงในสัญญา (เดือนละ 350,000 บาท)<br>*** ,*****<br>ตามที่ตกลงในสัญญา ตามเอกสารการเรียกเก็บเงิน                                                                            |
| รายได้บริหารด้านการตลาด<br>บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)                                                                                    | ตามที่ตกลงในสัญญา (เดือนละ 500,000 บาท)<br>**** ,*****                                                                                                                          |
| รายได้ต่างๆ<br>บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)                                                                                                | ตามที่ตกลงในสัญญา (เดือนละ 815,000 บาท)<br>***** ,*****                                                                                                                         |
| รายได้ดูแลรักษาระบบสารสนเทศ<br>บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)                                                                                | ตามที่ตกลงในสัญญา (เดือนละ 50,000)*****                                                                                                                                         |

| รายการระหว่างกัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | เกณฑ์การกำหนดราคา                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| รายได้ดูแลรักษาระบบสารสนเทศอื่นๆ<br>บริษัท ที.ที.เซรามิค จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ตามที่ตกลงในสัญญา (เดือนละ 51,643.33)*****                              |
| ค่าใช้จ่าย<br>ค่าเช่า<br>บริษัท ที.ที.เซรามิค จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ตามที่ตกลงในสัญญา (อัตราค่าเช่าเดือนละ 60,000 บาท)                      |
| ค่าที่ปรึกษา<br>ห้างหุ้นส่วน เอสแอนด์พี คอนซัลแทนด์ จำกัด<br>คุณพิชิต ผลพนิชร์มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ตามที่ตกลงในสัญญา (อัตราเดือนละ 149,000 บาท)<br>อัตราเดือนละ 40,000 บาท |
| ค่าตอบแทนกรรมการ<br>ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นเบี้ยประชุมกรรมการ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ตามที่ได้รับอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี                         |
| *บริษัท ได้ตกลงทำสัญญากับบริษัทใหญ่เพื่อให้เช่าพื้นที่บริเวณคลังสินค้าสำหรับวางสินค้า โดยกำหนดอัตราเช่าเดือนละ 60,000 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม ต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิกสัญญา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                         |
| **บริษัท ได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างดำเนินการขายกับบริษัทใหญ่ โดยกำหนดอัตราค่าจ้างในอัตราร้อยละ 2 ของยอดขายที่บริษัทใหญ่ดำเนินการให้ สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม และต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิก ในปี 2562 บริษัท ได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างดำเนินการขายกับบริษัทใหญ่ใหม่ โดยกำหนดอัตราค่าจ้างในอัตราร้อยละ 4 (จากเดิมร้อยละ 2) สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2562 และต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิก เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562 บริษัทบอกเลิกสัญญาและทำสัญญากับบริษัทใหม่                     |                                                                         |
| ***บริษัท ได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างบริหารจัดการกับบริษัทใหญ่ โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 211,666.66 บาท โดยให้บริษัทใหญ่ดำเนินการให้ สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม และต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิก ในปี 2562 บริษัท ได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างบริหารจัดการกับบริษัทใหญ่ใหม่ โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 350,000 บาท (จากเดิมเดือนละ 211,666.66 บาท) สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิก เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562 บริษัทบอกเลิกสัญญาและทำสัญญากับบริษัทใหม่ |                                                                         |
| ****บริษัท ได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างบริหารด้านการตลาด โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 500,000 บาท โดยให้บริษัทใหญ่ดำเนินการให้ สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม และต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิก เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562 บริษัทบอกเลิกสัญญาและทำสัญญากับบริษัทใหม่                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                         |
| *****บริษัท ได้ตกลงทำสัญญาการจ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 625,000 บาท โดยให้บริษัทใหญ่ดำเนินการให้ สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม และต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                         |

บอกลีก ในปี 2562 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาการจ่ายค่าใช้จ่ยอื่นๆ กับบริษัทใหญ่ใหม่ โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 815,000 บาท (จากเดิมเดือนละ 625,000 บาท) เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562 บริษัทบอกลีกสัญญาและทำสัญญาบริการใหม่

\*\*\*\*\*บริษัทได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างค่าดูแลรักษาระบบสารสนเทศ โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 50,000 บาท โดยให้บริษัทใหญ่ดำเนินการให้ เนื่องจากผู้พัฒนาระบบสารสนเทศคิดค่าบริการเต็มจำนวนมาที่บริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่จึงปันค่าบริการตามสัดส่วนให้บริษัท และเรียกเก็บค่าบริการดังกล่าวตามขอครายเดือนที่ปรากฏตามสัญญา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562

\*\*\*\*\*บริษัทได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างค่าดูแลรักษาระบบสารสนเทศอื่นๆ โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 51,643.33 บาท โดยให้บริษัทใหญ่ดำเนินการให้ เนื่องจากผู้พัฒนาระบบสารสนเทศคิดค่าบริการเต็มจำนวนมาที่บริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่จึงปันค่าบริการตามสัดส่วนให้บริษัท และเรียกเก็บค่าบริการดังกล่าวตามขอครายเดือนที่ปรากฏตามสัญญา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562

\*\*\*\*\*บริษัทได้ทำสัญญาบริการกับบริษัทย่อย โดยกำหนดอัตราค่าบริการดังต่อไปนี้

|                                         |                                      |
|-----------------------------------------|--------------------------------------|
| 1.ค่าใช้จ่ยของบุคลากรในหน่วยงานสนับสนุน | 815,000 บาท ต่อ เดือน                |
| 2.ค่าบริการเช่ารถยนต์                   | 111,400 บาท ต่อ เดือน                |
| 3.ค่าน้ำมันรถยนต์                       | อัตราตามจริงที่เกิดขึ้น              |
| 4.ค่าเช่าที่จอดรถยนต์                   | 6,200 บาท ต่อ เดือน                  |
| 5.ค่าน้ำค่าไฟฟ้า                        | ร้อยละ 11 ของค่าใช้จ่ยจริงตามพื้นที่ |
| 6.ค่าโทรศัพท์                           | 1,200 บาท ต่อ เดือน                  |
| 7.ค่าเช่าคอมพิวเตอร์                    | 17,850 บาท ต่อ เดือน                 |

สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกลีกสัญญา

\*\*\*\*\*บริษัทได้ตกลงทำสัญญากับบริษัทใหญ่เพื่อเช่าพื้นที่บางส่วนของห้องชุดเลขที่ 65 / 227 ชั้น 28A รวมพื้นที่ 88 ตารางเมตรของอาคารชานาญเพ็ญชาติ โดยกำหนดอัตราเช่าเดือนละ 34,320 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2563

**30.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมียอดคงเหลือระหว่างกันที่สำคัญ ดังนี้**

**30.1.1 ลูกหนี้การค้า**

|                                          | (หน่วย : บาท)  |                |                      |                   |
|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------------|-------------------|
|                                          | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                   |
|                                          | ณ วันที่ 31    | ณ วันที่ 31    | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31       |
|                                          | ธันวาคม 2562   | ธันวาคม 2561   | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561      |
| <b>ลูกหนี้การค้า</b>                     |                |                |                      |                   |
| <b>บริษัทย่อย</b>                        |                |                |                      |                   |
| บริษัท ร่วมพัฒน์ เซรามิค จำกัด           | -              | -              | 25,848,225           | 32,945,736        |
| บริษัท ที.ที. เซรามิค จำกัด (มหาชน)      | -              | -              | 2,859,252            | 1,403,139         |
| <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>            |                |                |                      |                   |
| บริษัท อิมเม็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 100,705        | 582,792        | -                    | -                 |
| <b>รวม</b>                               | <u>100,705</u> | <u>582,792</u> | <u>28,707,477</u>    | <u>34,348,875</u> |

**30.1.2 ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ - บริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อกับทางกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

|                                  | (หน่วย : บาท)                       |            |                                        |            |            |            |
|----------------------------------|-------------------------------------|------------|----------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                  | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ<br>ภายในหนึ่งปี |            | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน<br>กว่าหนึ่งปี |            | รวม        |            |
|                                  | 31 ธันวาคม                          | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม                             | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม |
|                                  | 2562                                | 2561       | 2562                                   | 2561       | 2562       | 2561       |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ       | -                                   | 1,273,336  | -                                      | -          | -          | 1,273,336  |
| หัก ดอกเบี้ยภายใต้สัญญาเช่าซื้อ  | -                                   | (41,325)   | -                                      | -          | -          | (41,325)   |
| ลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ | -                                   | 1,232,011  | -                                      | -          | -          | 1,232,011  |

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ซึ่งบันทึกเป็นลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ มีดังต่อไปนี้

|                                                 | (หน่วย : บาท)               |                             |
|-------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                                 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
| ครบกำหนดภายใน 1 ปี                              | -                           | 1,273,336                   |
| ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี               | -                           | -                           |
|                                                 | -                           | 1,273,336                   |
| หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่าซื้อ | -                           | (41,325)                    |
| มูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ        | -                           | 1,232,011                   |

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2557 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ที.ที.เซรามิก จำกัด (มหาชน)) โดยตกลงจ่ายชำระเป็นจำนวน 60 งวดๆ ละ 272,493.83 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

|                                                      | (หน่วย : บาท)               |                             |                             |                             |
|------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                                      | งบการเงินรวม                |                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ        |                             |
|                                                      | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
| 30.1.3 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน |                             |                             |                             |                             |
| บริษัท ที.ที. เซรามิก จำกัด (มหาชน)                  | -                           | -                           | 55,043,010                  | 55,043,010                  |
| บริษัท ร่วมพัฒนเซรามิก จำกัด                         | -                           | -                           | 5,000,000                   | 2,000,000                   |
| รวม                                                  | -                           | -                           | 60,043,010                  | 57,043,010                  |
| 30.1.4 ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น                       |                             |                             |                             |                             |
| บริษัท ที.ที.เซรามิก จำกัด (มหาชน)                   | -                           | -                           | 49,102,081                  | 49,102,081                  |
| 30.1.5 เจ้าหนี้การค้า                                |                             |                             |                             |                             |
| บริษัทย่อย                                           |                             |                             |                             |                             |
| บริษัท เคมมาส จำกัด                                  | -                           | -                           | 462,401                     | 1,892,126                   |
| บริษัท ที.ที. เซรามิก จำกัด (มหาชน)                  | -                           | -                           | 45,128,058                  | 31,557,874                  |
| บริษัท ร่วมพัฒน เซรามิก จำกัด                        | -                           | -                           | 313,938                     | 412,592                     |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                               |                             |                             |                             |                             |
| บริษัท อิมเม็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด             | 58,850                      | 617,782                     | 58,850                      | 617,782                     |
| รวม                                                  | 58,850                      | 617,782                     | 45,963,247                  | 34,480,374                  |

(หน่วย : บาท)

| งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31  |
| ธันวาคม 2562 | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561 |

## 30.1.6 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ประกอบด้วย

|                                                                          |             |             |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|---|---|
| บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                                                    | 16,090,000  | 19,290,000  | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีการเคลื่อนไหวระหว่างปีดังนี้ |             |             |   |   |
| ยอด ณ วันต้นปี                                                           | 19,290,000  | 24,490,000  | - | - |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี                                                       | 2,000,000   | -           | - | - |
| ลดลงระหว่างปี                                                            | (5,200,000) | (5,200,000) | - | - |
| ยอด ณ วันสิ้นปี                                                          | 16,090,000  | 19,290,000  | - | - |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประมาณการหนี้สิน โครงการผลประโยชน์พนักงาน - ส่วนของผู้บริหาร ตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 32.80 ล้านบาท และ 28.89 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย (บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)) เป็นจำนวน 55.04 ล้านบาท ซึ่งไม่มีหลักประกัน กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม และคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6.71 – 7.5 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 49.10 ล้านบาท จากผลของการขายเครื่องจักรเพื่อใช้ในการผลิตกระเบื้องเชรามิกให้บริษัทย่อย (บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)) โดยภายใต้สัญญากำหนดให้มีการชำระดังนี้

1. ให้คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.71 ต่อปี (โดยมีผลตั้งแต่วันที่ในสัญญา)
  2. ให้ชำระดอกเบี้ยงวดแรก ในส่วนของดอกเบี้ยร้อยละ 5 (จากร้อยละ 6.71 ต่อปี) ในเดือนมีนาคม 2562 จำนวน 1.52 ล้านบาท และชำระต่อไปทุกเดือนจนกว่าจะชำระเงินต้นครบถ้วน
  3. ส่วนอัตราดอกเบี้ยที่เหลือร้อยละ 1.71 ต่อปี เริ่มชำระงวดแรกเดือนกันยายน 2563 จำนวน 1.72 ล้านบาท และชำระต่อไปทุกเดือนจนกว่าจะชำระเงินต้นจะครบถ้วน และ
  4. ชำระเงินต้น 36 งวด งวดละเท่าๆกัน โดยเริ่มจ่ายชำระงวดแรกเดือนกันยายน 2563 เป็นจำนวนเงิน 1.36 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 บริษัทได้รับชำระดอกเบี้ยงวดแรกแล้ว เป็นจำนวน 1.52 ล้านบาท

30.2 รายได้และค่าใช้จ่ายกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีนัยสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

|                                          | (หน่วย : บาท)                     |           |                                   |            |
|------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|------------|
|                                          | งบการเงินรวม                      |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |            |
|                                          | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม |           | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม |            |
|                                          | 2562                              | 2561      | 2562                              | 2561       |
| 30.2.1 ขาย-สินค้าและบริการ               |                                   |           |                                   |            |
| บริษัท ร่วมพัฒน เซรามิก จำกัด            | -                                 | -         | 34,176,128                        | 46,474,435 |
| บริษัท ที.ที. เซรามิก จำกัด (มหาชน)      | -                                 | -         | 39,323,664                        | 42,043,460 |
| บริษัท อิมเม็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 166,137                           | 7,519,379 | -                                 | -          |
| รวม                                      | 166,137                           | 7,519,379 | 73,499,792                        | 88,517,895 |
| 30.2.2 รายได้อื่น                        |                                   |           |                                   |            |
| บริษัท เซอมาส จำกัด                      | -                                 | -         | 372,185                           | 370,774    |
| บริษัท ร่วมพัฒน เซรามิก จำกัด            | -                                 | -         | 3,467,032                         | 2,319,858  |
| บริษัท ที.ที. เซรามิก จำกัด (มหาชน)      | -                                 | -         | 32,201,287                        | 16,269,258 |
| บริษัท อิมเม็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | -                                 | 59,004    | -                                 | -          |
| รวม                                      | -                                 | 59,004    | 36,040,504                        | 18,959,890 |
| 30.2.3 รายได้ค่าเช่า                     |                                   |           |                                   |            |
| บริษัท เซอมาส จำกัด                      | -                                 | -         | 684,000                           | 684,000    |
| บริษัท ร่วมพัฒน เซรามิก จำกัด            | -                                 | -         | 1,399,320                         | 1,280,760  |
| บริษัท ที.ที. เซรามิก จำกัด (มหาชน)      | -                                 | -         | 137,280                           | -          |
| รวม                                      | -                                 | -         | 2,220,600                         | 1,964,760  |
| 30.2.4 รายได้ค่าดำเนินการขาย             |                                   |           |                                   |            |
| บริษัท ที.ที.เซรามิก จำกัด (มหาชน)       | -                                 | -         | 9,386,880                         | 6,781,814  |

บริษัทได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างดำเนินการขายกับบริษัทย่อย โดยกำหนดอัตราค่าจ้างในอัตราร้อยละ 2 ของยอดขายที่บริษัทใหญ่ดำเนินการให้ สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม และต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิก ในงวด 2562 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างดำเนินการขายกับบริษัทย่อยใหม่ โดยกำหนดอัตราค่าจ้างในอัตราร้อยละ 4 (จากเดิมร้อยละ 2) สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2562 และต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิก เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562 บริษัทบอกเลิกสัญญาและทำสัญญาบริการใหม่

| (หน่วย : บาท)                       |                                   |      |                                   |            |
|-------------------------------------|-----------------------------------|------|-----------------------------------|------------|
|                                     | งบการเงินรวม                      |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |            |
|                                     | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม |      | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม |            |
|                                     | 2562                              | 2561 | 2562                              | 2561       |
| 30.2.5 รายได้ค่าบริหารจัดการ        |                                   |      |                                   |            |
| บริษัท ที.ที.เซรามิก จำกัด (มหาชน)* | -                                 | -    | 3,566,528                         | 2,540,000  |
| บริษัท ร่วมพัฒนเซรามิก จำกัด**      | -                                 | -    | 10,598,462                        | 11,097,444 |
| รวม                                 | -                                 | -    | 14,164,990                        | 13,637,444 |

\*บริษัทได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างบริหารจัดการกับบริษัทย่อย (บริษัท ที.ที.เซรามิก จำกัด (มหาชน)) โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 211,666.67 บาท โดยให้บริษัทใหญ่ดำเนินการให้ สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม และต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิก ในงวด 2562 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างบริหารจัดการกับบริษัทย่อยใหม่ โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 350,000 บาท (จากเดิม 211,666.67 บาท) สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิก เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562 บริษัทบอกเลิกสัญญาและทำสัญญาบริการใหม่

\*\*บริษัทได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างบริหารจัดการกับบริษัทย่อย (บริษัท ร่วมพัฒนเซรามิก จำกัด) โดยกำหนดอัตราค่าจ้างตามเอกสารเรียกเก็บเงินต่อเดือน โดยให้บริษัทใหญ่ดำเนินการให้ สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม และต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิก

| (หน่วย : บาท)                      |                                   |      |                                   |           |
|------------------------------------|-----------------------------------|------|-----------------------------------|-----------|
|                                    | งบการเงินรวม                      |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |           |
|                                    | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม |      | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม |           |
|                                    | 2562                              | 2561 | 2562                              | 2561      |
| 30.2.6 รายได้บริหารด้านการตลาด     |                                   |      |                                   |           |
| บริษัท ที.ที.เซรามิก จำกัด (มหาชน) | -                                 | -    | 4,000,000                         | 6,000,000 |

บริษัทได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างบริหารด้านการตลาดกับบริษัทย่อย โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 500,000 บาท โดยให้บริษัทใหญ่ดำเนินการให้ สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม และต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิก เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562 บริษัทบอกเลิกสัญญาและทำสัญญาบริการใหม่

|                                    |   |   |           |           |
|------------------------------------|---|---|-----------|-----------|
| 30.2.7 รายได้จากเรื่องอื่นๆ        |   |   |           |           |
| บริษัท ที.ที.เซรามิก จำกัด (มหาชน) | - | - | 9,780,000 | 7,500,000 |

บริษัทได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างอื่นๆ กับบริษัทย่อย โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 625,000 บาท โดยให้บริษัทใหญ่ดำเนินการให้ สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม และต่อสัญญาได้ต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิก ในงวด 2562 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างอื่นๆกับบริษัทย่อยใหม่ โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 815,000 บาท (จากเดิม 625,000 บาท) เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2562 บริษัทบอกเลิกสัญญาและทำสัญญาบริการใหม่

| (หน่วย : บาท)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                   |      |                                   |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------|-----------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | งบการเงินรวม                      |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม |      | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม |           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2562                              | 2561 | 2562                              | 2561      |
| 30.2.8 รายได้ดูแลรักษาระบบสารสนเทศ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                   |      |                                   |           |
| บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                 | -    | 600,000                           | -         |
| บริษัทได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างค่าดูแลรักษาระบบสารสนเทศกับบริษัทย่อย โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 50,000 บาท โดยให้บริษัทใหญ่ดำเนินการให้ เนื่องจากผู้พัฒนาระบบสารสนเทศคิดค่าบริการเต็มจำนวนมาที่บริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่จึงปันค่าบริการตามสัดส่วนให้บริษัท และเรียกเก็บค่าบริการดังกล่าวตามยอดรายเดือนที่ปรากฏตามสัญญา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |                                   |      |                                   |           |
| 30.2.9 รายได้ดูแลรักษาระบบสารสนเทศอื่นๆ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                   |      |                                   |           |
| บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                 | -    | 619,720                           | -         |
| บริษัทได้ตกลงทำสัญญาว่าจ้างค่าดูแลรักษาระบบสารสนเทศอื่นๆ โดยกำหนดอัตราค่าจ้างเดือนละ 51,643.33 บาท โดยให้บริษัทใหญ่ดำเนินการให้ เนื่องจากผู้พัฒนาระบบสารสนเทศคิดค่าบริการเต็มจำนวนมาที่บริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่จึงปันค่าบริการตามสัดส่วนให้บริษัท และเรียกเก็บค่าบริการดังกล่าวตามยอดรายเดือนที่ปรากฏตามสัญญา สัญญามีกำหนดระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562      |                                   |      |                                   |           |
| 30.2.10 ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |      |                                   |           |
| บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                 | -    | 41,325                            | 362,353   |
| 30.2.11 ดอกเบี้ยรับตามสัญญากู้ยืม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                   |      |                                   |           |
| บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                 | -    | 4,071,413                         | 4,072,214 |
| 30.2.12 ดอกเบี้ยรับจากการผ่อนชำระค่าซื้อเครื่องจักร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                   |      |                                   |           |
| บริษัท ที.ที.เชรามิก จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | -                                 | -    | 3,312,803                         | 1,218,606 |

| (หน่วย : บาท)                            |                                   |           |                                   |             |
|------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-------------|
|                                          | งบการเงินรวม                      |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |             |
|                                          | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม |           | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม |             |
|                                          | 2562                              | 2561      | 2562                              | 2561        |
| 30.2.13 ซื้อวัตถุดิบและสินค้า            |                                   |           |                                   |             |
| บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน      |                                   |           |                                   |             |
| บริษัท เซอมาส จำกัด                      | -                                 | -         | 17,787,720                        | 19,853,263  |
| บริษัท ร่วมพัฒน์ เซรามิก จำกัด           | -                                 | -         | 29,808,024                        | 5,238,950   |
| บริษัท ที.ที. เซรามิก จำกัด (มหาชน)      | -                                 | -         | 278,135,925                       | 225,785,900 |
| บริษัท อิมเม็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 2,254,170                         | 1,027,172 | 2,254,170                         | 1,027,172   |
| รวม                                      | 2,254,170                         | 1,027,172 | 327,985,839                       | 251,905,285 |
| 30.2.14 ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร           |                                   |           |                                   |             |
| บริษัท ร่วมพัฒน์ เซรามิก จำกัด           | -                                 | -         | 2,639,218                         | 1,333,333   |
| บริษัท ที.ที.เซรามิก จำกัด (มหาชน)       | -                                 | -         | 60,480                            | 375,288     |
| บริษัท ยูเอ็มไอ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด      | -                                 | -         | 33,645                            | 33,645      |
| รวม                                      | -                                 | -         | 2,733,343                         | 1,742,266   |
| 30.2.15 ค่าเช่าคลังสินค้า                |                                   |           |                                   |             |
| บริษัท ที.ที.เซรามิก จำกัด (มหาชน)       | -                                 | -         | 720,000                           | 720,000     |

#### 30.2.16 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

- ผลประโยชน์ระยะสั้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 28.70 ล้านบาท และ 34.41 ล้านบาท และจำนวน 28.70 ล้านบาท และ 34.41 ล้านบาท ตามลำดับ
- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 0.20 ล้านบาท และจำนวน 0.19 ล้านบาท และจำนวน 0.20 ล้านบาท และจำนวน 0.19 ล้านบาท ตามลำดับ

| (หน่วย : บาท)              |                                   |           |                                   |           |
|----------------------------|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------|
|                            | งบการเงินรวม                      |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |           |
|                            | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม |           | สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม |           |
|                            | 2562                              | 2561      | 2562                              | 2561      |
| 30.2.17 ค่าที่ปรึกษา       |                                   |           |                                   |           |
| หจก เอสแอนด์พี คอนซัลแทนท์ | 1,656,000                         | 1,788,000 | 1,656,000                         | 1,788,000 |
| คุณพิชิต ผลพินิจรัมย์      | 480,000                           | 480,000   | 480,000                           | 480,000   |
| รวม                        | 2,136,000                         | 2,268,000 | 2,136,000                         | 2,268,000 |

### 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงานหลักคือ (1) ส่วนงานการธุรกิจกระเบื้องปูพื้นและบุผนังในประเทศ และ (2) ส่วนงานการธุรกิจกระเบื้องปูพื้นและบุผนังต่างประเทศ บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของทั้งกลุ่มโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

| งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                      |                                |         |            |       |        |      |         |         |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------|------------|-------|--------|------|---------|---------|
|                                                                    | ธุรกิจกระเบื้องปูพื้นและบุผนัง |         |            |       |        |      |         |         |
|                                                                    | ในประเทศ                       |         | ต่างประเทศ |       |        |      |         |         |
|                                                                    | 2562                           | 2561    | 2562       | 2561  | อื่น ๆ | รวม  |         |         |
|                                                                    |                                |         |            |       |        |      |         |         |
| ขายสุทธิ                                                           | 2,117                          | 2,085   | 158        | 159   | 139    | 144  | 2,414   | 2,388   |
| หัก ต้นทุนขาย                                                      | (1,656)                        | (1,671) | (129)      | (128) | (86)   | (88) | (1,871) | (1,887) |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น                                              | 461                            | 414     | 29         | 31    | 53     | 56   | 543     | 501     |
| รายได้อื่น                                                         |                                |         |            |       |        |      | 54      | 29      |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                                              |                                |         |            |       |        |      | (342)   | (362)   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                              |                                |         |            |       |        |      | (287)   | (192)   |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                                 |                                |         |            |       |        |      | (29)    | (27)    |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                   |                                |         |            |       |        |      | (37)    | (41)    |
| ภาษีเงินได้                                                        |                                |         |            |       |        |      | 4       | 2       |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                             |                                |         |            |       |        |      | (94)    | (90)    |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่        |                                |         |            |       |        |      | (69)    | (77)    |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม |                                |         |            |       |        |      | (25)    | (13)    |
|                                                                    |                                |         |            |       |        |      | (94)    | (90)    |
| สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 :                      |                                |         |            |       |        |      |         |         |
| สินทรัพย์ถาวร                                                      |                                |         |            |       |        |      | 1,593   | 1,770   |
| สินทรัพย์อื่น                                                      |                                |         |            |       |        |      | 1,484   | 1,581   |
| รวมสินทรัพย์                                                       |                                |         |            |       |        |      | 3,077   | 3,351   |

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                                      | งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |         |            |       |        |      |         |         |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------|------------|-------|--------|------|---------|---------|
|                                                      | ธุรกิจกระเบื้องปูพื้นและบุผนัง                       |         |            |       |        |      |         |         |
|                                                      | ในประเทศ                                             |         | ต่างประเทศ |       | อื่น ๆ |      | รวม     |         |
|                                                      | 2562                                                 | 2561    | 2562       | 2561  | 2562   | 2561 | 2562    | 2561    |
| ขายสุทธิ                                             | 1,813                                                | 1,793   | 133        | 137   | 5      | 13   | 1,951   | 1,943   |
| หัก ต้นทุนขาย                                        | (1,433)                                              | (1,471) | (111)      | (111) | (4)    | (12) | (1,548) | (1,594) |
| กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น                                | 380                                                  | 322     | 22         | 26    | 1      | 1    | 403     | 349     |
| รายได้อื่น                                           |                                                      |         |            |       |        |      | 28      | 54      |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                                |                                                      |         |            |       |        |      | (274)   | (290)   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                |                                                      |         |            |       |        |      | (180)   | (96)    |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                   |                                                      |         |            |       |        |      | (29)    | (27)    |
| ต้นทุนทางการเงิน                                     |                                                      |         |            |       |        |      | (22)    | (28)    |
| ภาษีเงินได้                                          |                                                      |         |            |       |        |      | 15      | (3)     |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                               |                                                      |         |            |       |        |      | (59)    | (41)    |
| <b>สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 :</b> |                                                      |         |            |       |        |      |         |         |
| สินทรัพย์ถาวร                                        |                                                      |         |            |       |        |      | 716     | 793     |
| สินทรัพย์อื่น                                        |                                                      |         |            |       |        |      | 1,401   | 1,538   |
| รวมสินทรัพย์                                         |                                                      |         |            |       |        |      | 2,117   | 2,331   |

### 32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า

#### 32.1 ภาระผูกพัน

|                                        | (หน่วย : พันบาท) |              |                      |              |
|----------------------------------------|------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                        | งบการเงินรวม     |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                        | ณ วันที่ 31      | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31  |
|                                        | ธันวาคม 2562     | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561 |
| <b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน</b> |                  |              |                      |              |
| ภายในระยะเวลา 1 ปี                     | 29,055           | 18,655       | 8,646                | 14,164       |
| ระยะเวลามากกว่า 1 ปี ถึง 3 ปี          | 16,040           | 16,184       | 11,648               | 12,014       |
| ระยะเวลามากกว่า 3 ปี ถึง 5 ปี          | 4,603            | 4,224        | 3,919                | 4,224        |
|                                        | 49,698           | 39,063       | 24,213               | 30,402       |

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานรถโฟล์คลิฟท์ ที่สำคัญกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยทำสัญญาอายุสามปี และเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 บริษัทได้ตกลงกับบริษัทดังกล่าว ต่ออายุสัญญาจำนวน 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2562 และกำหนดให้สัญญา ต่ออายุต่อไปคราวละ 1 ปี หากไม่มีการบอกเลิกสัญญา (ค่าเช่ารถโฟล์คลิฟท์ที่จ่ายแก่บริษัทดังกล่าวสำหรับปี 2562 และ 2561 จำนวนเงิน 22.64 ล้านบาท และ 22.64 ล้านบาท ตามลำดับ)

#### 32.2 หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคารพาณิชย์ ดังนี้

|                                         | (หน่วย : ล้านบาท) |              |                      |              |
|-----------------------------------------|-------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                         | งบการเงินรวม      |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                         | ณ วันที่ 31       | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31  |
|                                         | ธันวาคม 2562      | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561 |
| <b>เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้</b> |                   |              |                      |              |
| (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)                | 0.49              | 0.47         | 0.49                 | 0.47         |
| <b>หนังสือค้ำประกัน</b>                 |                   |              |                      |              |
| - การค้ำประกันการชำระเงินค่า            |                   |              |                      |              |
| กระแสไฟฟ้า                              | 12.40             | 12.40        | 10.00                | 10.00        |
| - การค้ำประกันการชำระเงินค่า            |                   |              |                      |              |
| แก๊ส                                    | 16.00             | 16.00        | -                    | -            |
| - การค้ำประกันอื่น                      | 1.46              | 1.46         | -                    | -            |

|                                    | (หน่วย : ล้านบาท) |              |                      |              |
|------------------------------------|-------------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                    | งบการเงินรวม      |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|                                    | ณ วันที่ 31       | ณ วันที่ 31  | ณ วันที่ 31          | ณ วันที่ 31  |
|                                    | ธันวาคม 2562      | ธันวาคม 2561 | ธันวาคม 2562         | ธันวาคม 2561 |
| วงเงินสินเชื่อ 660 และ 510 ล้านบาท |                   |              |                      |              |
| ในปี 2562 และ 2561                 |                   |              |                      |              |
| - วงเงินที่ยังไม่ได้ใช้            | 313.81            | 368.21       | 313.81               | 368.21       |

### 33. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมเครื่องมือทางการเงินนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือป้องกันความเสี่ยง

#### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีลูกหนี้การค้าเจ้าหนี้การค้าและ T/R หนี้ระยะสั้นต่างประเทศซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

|                                        | สกุลเงิน       | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2562 | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2561 |
|----------------------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------------------|
| ลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ  | US Dollar      | 216,622.68                  | 103,468.42                  |
| เจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ | US Dollar      | 447,024.23                  | 294,072.55                  |
|                                        | EURO           | 42,908.58                   | 202,874.35                  |
|                                        | Pound Sterling | 8.08                        | 8.08                        |
|                                        | YEN            | 176,000.00                  | -                           |
| เจ้าหนี้การค้าทรัสต์รีซีท              | US Dollar      | 185,941.00                  | 421,330.70                  |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  | EURO           | -                           | 98,287.17                   |
|                                        | US Dollar      | 164,757.07                  | 436,133.48                  |

ข) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุนคือความเสี่ยงที่กิจการจะเผชิญกับ ความยุ่งยากในการระดมทุน ให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่กิจการไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือซึ่งมีสภาพคล่องและเปลี่ยนเป็นเงินได้เร็วในมูลค่ายุติธรรม

ค) ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิด ความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาสำหรับรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญามีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ

ง) ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยบริษัทและบริษัทย่อยอาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินที่บริษัทกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เนื่องจากสัญญาส่วนใหญ่จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

จ) การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัดอุปสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไวในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไวในบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                        | งบการเงินรวม |      |          |          |         |      |          |          |
|----------------------------------------|--------------|------|----------|----------|---------|------|----------|----------|
|                                        | ระดับ 1      |      | ระดับ 2  |          | ระดับ 3 |      | รวม      |          |
|                                        | 2562         | 2561 | 2562     | 2561     | 2562    | 2561 | 2562     | 2561     |
|                                        |              |      |          |          |         |      |          |          |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b> |              |      |          |          |         |      |          |          |
| <b>ยุติธรรม</b>                        |              |      |          |          |         |      |          |          |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย          | 6.63         | 6.80 | -        | -        | -       | -    | 6.63     | 6.80     |
| ที่ดิน                                 | -            | -    | 464.82   | 486.69   | -       | -    | 464.82   | 486.69   |
| อาคาร                                  | -            | -    | 1,150.90 | 1,174.98 | -       | -    | 1,150.90 | 1,174.98 |
| เครื่องจักร                            | -            | -    | 309.62   | 440.03   | -       | -    | 309.62   | 440.03   |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่า</b>       |              |      |          |          |         |      |          |          |
| <b>ยุติธรรม</b>                        |              |      |          |          |         |      |          |          |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน           | -            | -    | 40.71    | 41.57    | -       | -    | 40.71    | 41.57    |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |         |        |         |      |        |        |
|----------------------------------------|----------------------|------|---------|--------|---------|------|--------|--------|
|                                        | ระดับ 1              |      | ระดับ 2 |        | ระดับ 3 |      | รวม    |        |
|                                        | 2562                 | 2561 | 2562    | 2561   | 2562    | 2561 | 2562   | 2561   |
|                                        |                      |      |         |        |         |      |        |        |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b> |                      |      |         |        |         |      |        |        |
| <b>ยุติธรรม</b>                        |                      |      |         |        |         |      |        |        |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย          | 6.63                 | 6.80 | -       | -      | -       | -    | 6.63   | 6.80   |
| ที่ดิน                                 | -                    | -    | 346.34  | 346.34 | -       | -    | 346.34 | 346.34 |
| อาคาร                                  | -                    | -    | 564.45  | 564.45 | -       | -    | 564.45 | 564.45 |

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการที่กล่าวข้างต้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

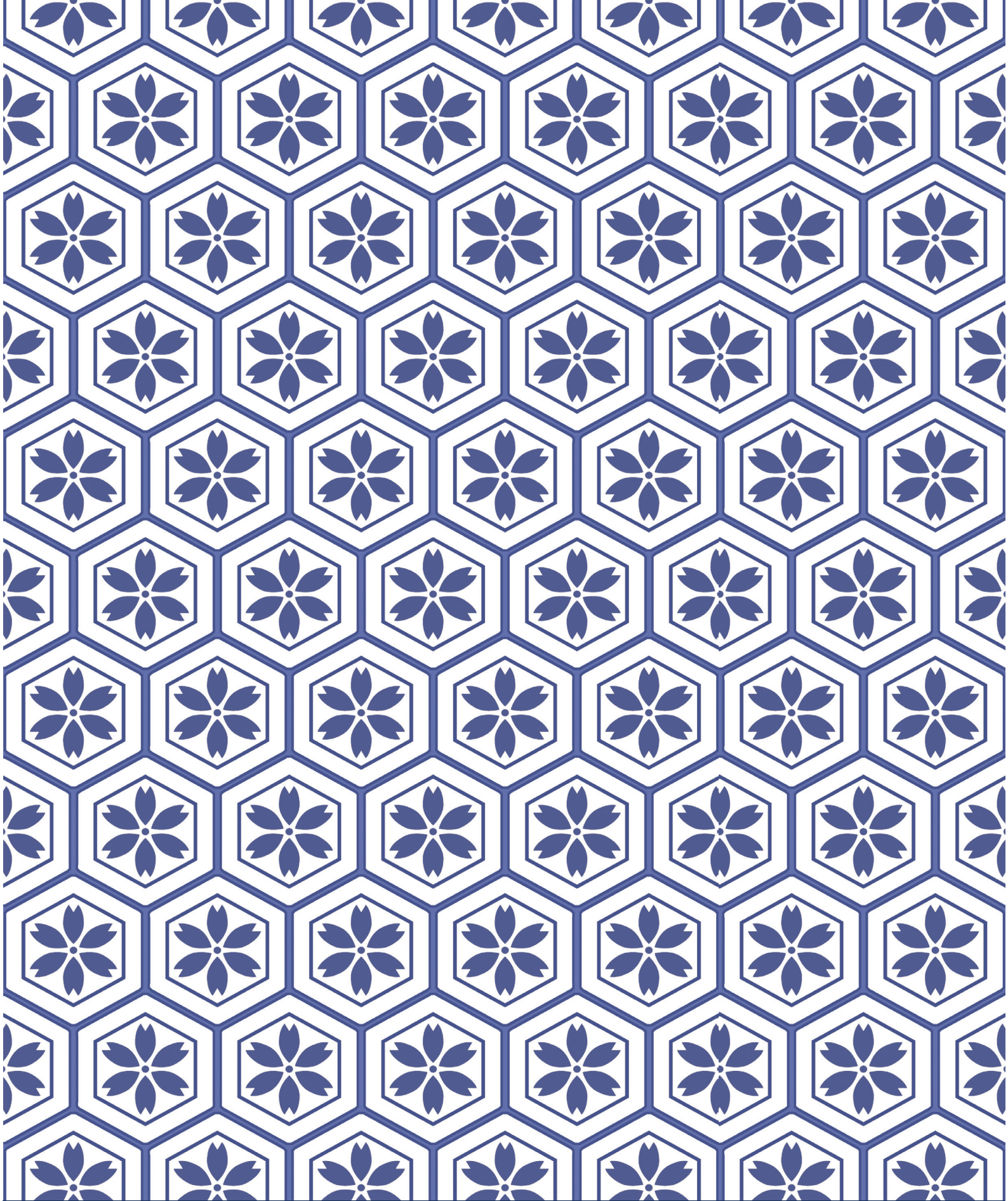
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.07 : 1 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.45 : 1)

### 35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญบริษัท ที.ที.เซรามิค จำกัด (มหาชน) คืนจากบริษัทแห่งหนึ่ง จำนวน 50 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.58 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 29 ล้านบาท และบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงสัดส่วน เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2563 โดยบริษัทจะออกตั๋วสัญญาใช้เงินลงวันที่ 4 มกราคม 2563 จำนวน 29 ล้านบาทให้แก่ผู้ขาย ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนตั๋วสัญญาในวันที่ 5 มกราคม 2565 เนื่องจากมีการโอนหุ้นให้บริษัทก่อนการชำระราคา 2 ปี บริษัทตกลงชำระดอกเบี้ยให้แก่ผู้ขายในอัตราร้อยละ 5.35 บาทต่อปี ของเงินต้น 29 ล้านบาท นับแต่วันที่ทำสัญญานี้ให้แก่ผู้ขายด้วยการชำระดอกเบี้ยทุกวันสิ้นเดือนของเดือน มีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ปี 2563 - 2565 โดยชำระงวดแรกในวันที่ 31 มีนาคม 2563

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหารของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563



**บริษัท สโม่เสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)**

65 อาคารชำนาญ พิณชาติ บิสมส เซ็นเตอร์ ชั้น 29 ถนนพระราม 9 ห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทร : 0-2248-7007 โทรสาร : 0-2248-7006

[www.umi-tiles.com](http://www.umi-tiles.com)